



المكتب التنفيذي

سلسلة  
الدراسات الإجتماعية والعمالية  
(٢١)

# التصنيف والتوصيف المهني ودوره في تخطيط وتنمية الموارد البشرية

إعداد

المكتب التنفيذي

لمجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية  
بمجلس التعاون لدول الخليج العربية



المكتب التنفيذي

سلسلة  
الدراسات الإجتماعية والعمالية  
(٣١)

**التصنيف والتوصيف المهني  
ودوره في  
تخطيط وتنمية الموارد البشرية**

إعداد

**المكتب التنفيذي**

لمجلس وزراء العمل والشؤون الإجتماعية  
لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

حقوق الطبع محفوظة  
يُحوز الإقتباس من مادة الكتاب بشرط الإشارة إلى المصدر

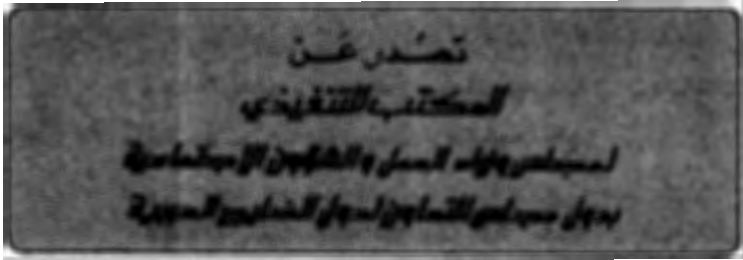
الطبعة الأولى  
١٩٩٣ هـ

إن الأراء الواردة في هذا الكتاب تعبر عن رأي الكاتب ولا تعبر بالضرورة عن رأي المكتب التنفيذي

المكتب التنفيذي  
ص . ب : ٢٦٣٠٣ - المنامة - البحرين  
هاتف : ٥٣٠٢٠٢ - فاكسيميلي : ٥٣٠٧٥٣ - تلكس : ٩٣٤٨ تنفيذ بي. إن - برقياً : تنفيذ

## سلسلة الدراسات الإجتماعية والعُماليّة

سلسلة علمية متخصصة  
تعتنى بنشر البحوث والدراسات الإجتماعية والعُماليّة  
بدول مجلس التعاون الخليجي



الإشراف العام: كامل صالح الصّالح

التحرير والإعداد: خلف أحمد العُصفور

جميّل حميدان

فهيمّة الزبيّرة

العدد الحادي والعشرون "حجرات" ١٤١٣هـ الموافق شباط / فبراير ١٩٩٢م

الصفحة

من - إلى

١٦٦ - ١٤٩	..... :	الملاحق
		- نتائج الاختبار الميداني لعينات من المهن المشتركة والسائدة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية - ملحق رقم (١) ....
١٥٩ - ١٥١		- مذكرة بشأن اعداد المسودة النهائية للدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني (التعديلات، الاضافات) - ملحق رقم (٢) .....
١٦٦ - ١٦١		

## تقديم الأمين العام

إن الجهود الانمائية الشاملة، التي شهدتها المنطقة خلال العقدين المنصرمين، تطلبت من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية أن تسعى حثيثاً نحو تنمية مواردها البشرية، وتهيئتها للنهوض بدورها الرئيسي في تنفيذ المشاريع والبرامج الاقتصادية والاجتماعية الطموحة.

وفي سياق هذا التوجه، وأمام تعدد الاختصاصات والأعمال، والزيادة المطردة في تنوع المهن وتطور أساليبها ومهاراتها، فقد تأكدت الحاجة إلى بذل المزيد من الجهد من أجل تخطيط القوى العاملة وتطوير فرص تدريبها والارتقاء بمستوى أدائها وتحسين كفاءتها الانتاجية، الأمر الذي استدعى إيجاد ركيزة أساسية وقاعدة معلوماتية واسعة لهيكله الوظائف والمهن، ودراسة خصائص قوة العمل، وتحديد مواصفاتها التفصيلية، وتقدير حجم العرض منها والطلب عليها، ليتم في ضوء ذلك كله توفير الأيدي العاملة المدربة بمختلف مستوياتها وتخصصاتها ومهاراتها، بحيث تكون قادرة على تلبية احتياجات مختلف القطاعات في سوق العمل المحلية الآتية منها والمستقبلية.

ومن هنا برزت ضرورة وضع أنظمة ومعايير للتصنيف والتوصيف المهني، واعتمادها كلفة مشتركة لجمع ونشر وتبادل البيانات والمعلومات والاحصاءات المتعلقة بالقوى العاملة، تعتمد من الناحية النظرية والتطبيقية على توصيف قياسي نموذجي للواجبات والمهام المطلوبة لكل مهنة، واعتبارها أداة فاعلة لترشيد استخدام الموارد البشرية وتنمية وتخطيط القوى العاملة، وعلى النحو الذي يوفر متطلبات واحتياجات سوق العمل من الأيدي العاملة كماً ونوعاً وبما يكفل بالتالي الاستقرار والتوازن في العلاقات العمالية.

لقد جاء إقرار مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون الخليجي للدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني تتويجاً لهذا المنهج العلمي التحليلي الدقيق، وهو في الوقت ذاته بداية لمرحلة عملية من أجل بلوغ الأهداف التي تضمنتها السياسات الاجتماعية والعمالية التي أقرها المؤتمر التأسيسي للمجلس، وخاصة في مجال رسم سياسات مشتركة لتخطيط وتنمية الموارد البشرية، وتحقيق الاستخدام الأمثل للقوى العاملة الوطنية.

لقد سبق عملية إعداد الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني جهود كبيرة من البحث العلمي والعمل الفريقي المتواصل، توافرت من خلالها مجموعة من الدراسات والبحوث أسهمت في إنجازها كفاءات متميزة من خيرة الخبرات العربية في مجال التصنيف والتوصيف المهني، كما حظيت هذه الجهود بمشاركة الأجهزة المعنية في وزارات العمل والشؤون الاجتماعية بالدول الأعضاء ودعم ومساندة المسؤولين فيها.

وإذ يخصص المكتب التنفيذي هذا العدد من سلسلة دراساته الاجتماعية والعمالية لنشر وإصدار تلك الدراسات والبحوث، وفي فترة متزامنة مع إصدار وتعميم الدليل، ليأمل أن يأتي ذلك استثماراً لجهود بحثية سابقة، وبداية لجهود عملية قادمة، تشهد خلالها مؤسسات وأجهزة وقطاعات العمل المختلفة في الدول الأعضاء متابعة تنفيذ الاجراءات المتعلقة بتطبيق وتطوير التصنيف والتوصيف المهني في إطار ما جاء به الدليل، ووفقاً لما يطرأ من مستجدات ومتغيرات في هذا المجال على المستوى المحلي والاقليمي والدولي.

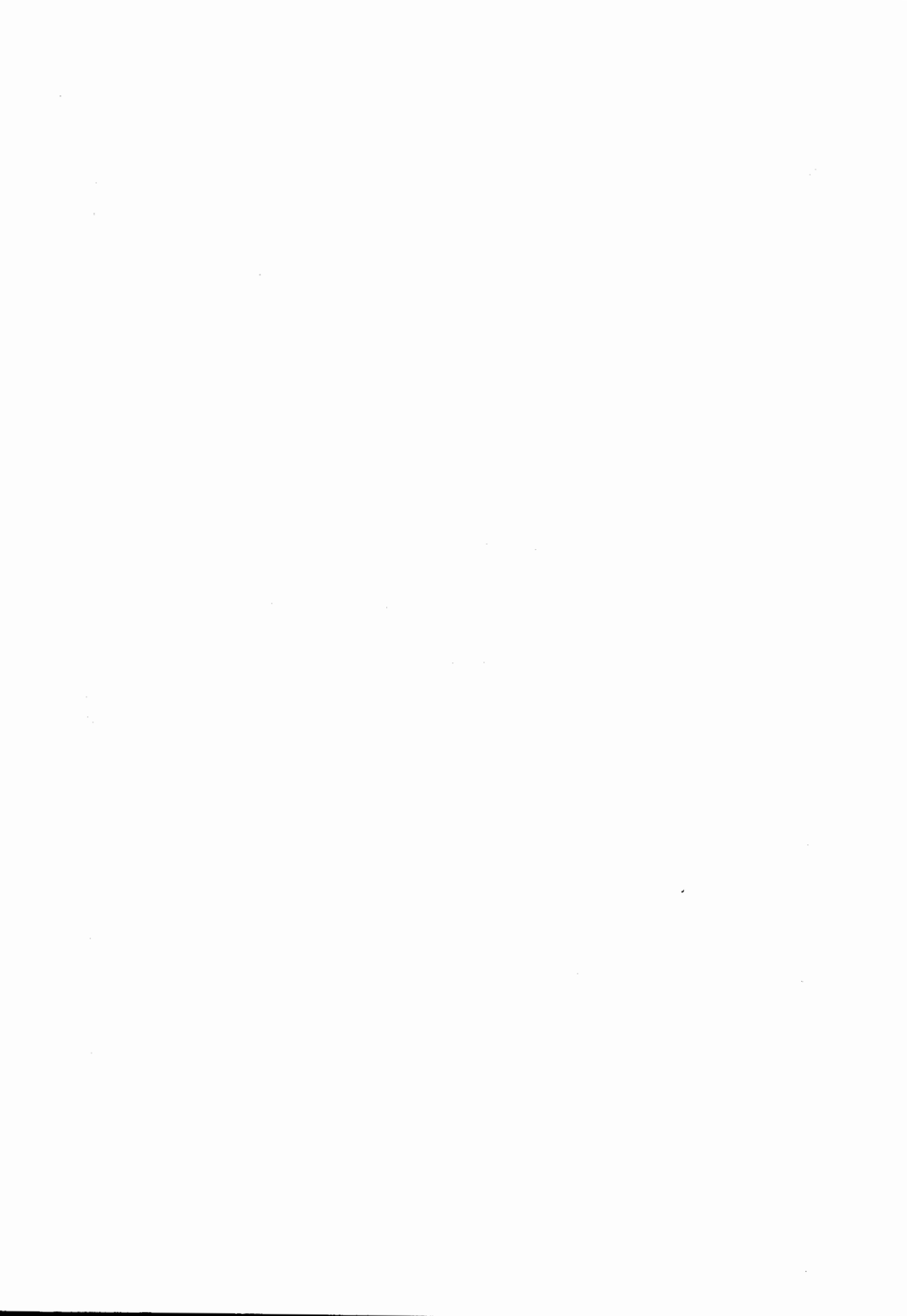
ولا يسع المكتب، وهو يضع هذا المطبوع بين يدي القارئ الكريم، إلا أن يزجي كلمة شكر وأجبة لكل من أسهم في إعداد مادة هذا العدد، خاصاً بالذكر السادة حبيب الأسدي ومحمد عجيل الدفاعي والمرحوم الأستاذ أحمد زكي بدوي وغيرهم من الخبراء والمختصين الذين بفضل علمهم وخبراتهم القيمة وتعاونهم مع المسؤولين والعاملين في المكتب التنفيذي أمكن إنجاز وإصدار هذه الدراسات التي نرجو أن تعم فائدتها، وتكون خطوة أخرى على طريق تعزيز المنهجية العلمية والنظرة الموضوعية الجادة في مجال دراسة وتحليل مختلف جوانب القضايا العمالية وأبعاد شؤون العمل في إطارها الجماعي المشترك.

والله نسأل للجميع دوام التوفيق والسداد ...

أمين عام المكتب التنفيذي  
كامل صالح الصالح

**مدخل تعريفي حول  
الدليل العربي الخليجي الموحد  
للتصنيف والتوصيف المهني**





الصفحة	من - إلى	
١٥	- ١٣	تمهيد : .....
		الفصل الأول : الملامح الأساسية للدليل العربي الخليجي الموحد
٢٥	- ١٦	للتصنيف والتوصيف المهني .....
٣٢	- ٢٦	الفصل الثاني : مجالات إستخدام التصنيف والتوصيف المهني .
٤٣	- ٣٣	الفصل الثالث : آفاق المستقبل .....





## تمهيد

امتازت منطقة الجزيرة والخليج العربي منذ أزمنة موعلة في القدم بخصائص تاريخية وجغرافية وسكانية واقتصادية متمثلة، أفرزت من خلالها صروحا شامخة للحضارة، استمرت تزخر بعطائها وتسهم في بناء الحضارة الإنسانية الشاملة. ومع النهوض المتجدد والجهود المتضافرة نحو تنفيذ البرامج الإنمائية الطموحة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والسعي الحثيث لتوظيف كافة الإمكانيات المادية والطاقات البشرية وتنظيمها للحاق بركب الحضارة المتطورة وصولاً إلى تنمية حقيقية قوامها الموارد البشرية وهدفها الإنسان المنتج، ولكي لا يكون الرخاء الإقتصادي القائم اليوم مثار خدر وإتكاء على ما تفرزه مصانع وأفكار وطاقت الآخرين. وهذا لا يتم إلا من خلال عملية بناء متكاملة لقوة العمل المتاحة والمستقبلية بدول مجلس التعاون وتهيئتها للنهوض بدورها المتميز في مختلف الأنشطة الإقتصادية من خلال دراسة خصائصها والتعرف على مواصفاتها بشكل تفصيلي دقيق وتوزيعها أو إعادة توزيعها على مختلف قطاعات العمل سواء أكانت زراعية أم صناعية أم تجارية أم خدمية ومن ثم تحديد الاختصاصات والمهارات الفنية المطلوبة لإدارة آلة الإنتاج وتقديم المزيد على طريق نمو الناتج القومي ورفع الإنتاجية وتطويرها.

ذلك أن تحليل قوة العمل من حيث حجمها قياسا بعدد السكان ونسبة الوافدين وتركزهم في مهن أو مشاريع معينة دون غيرها ثم التدرج إلى استخلاص المؤشرات الإحصائية سوف يعيننا على معرفة مدى التطور الحاصل في حجم قوة العمل نسبة إلى السكان والتغيرات التي طرأت وتطراً على هذه النسبة والتأثيرات التي تتركها تلك التغيرات. لنصل من خلال ذلك إلى الكشف عن المهنة العربية الخليجية أولاً والمهنة العربية عموماً والعمل على الإرتقاء بمستوى هذه المهنة وتدارس مدى الحاجة لتنميتها كماً وكيفاً. ويبرز في هذا المجال ضرورة وأهمية إعداد تصنيف مهني خليجي موحد يلعب دوراً فاعلاً في التخطيط لقوة العمل العربية الخليجية وتنمية قدراتها وتعزيز مواقعها في مجمل حركة التنمية الإقتصادية.

وفي الوقت الذي تنادت فيه العديد من الجهات والمنظمات، مستشعرة الحاجة لاعداد دليل تصنيف وتوصيف مهني متجدد ومتطور يوفر وصفاً قياسياً للمهن. نجد أن مجلس وزراء العمل

والشؤون الإجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية قد إتجه بمبادرته المبكرة منذ عام ١٩٨١ لدراسة التصنيف المهني ودوره في تخطيط وتنمية القوى العاملة، ومنذ ذلك الوقت والجهود تتوالى مشكلة حلقات متصلة ومثمرة لإعداد مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، لا بوصفه أداة حيوية وفاعلة لتيسير لغة مشتركة لجمع ونشر وتبادل معلومات القوى العاملة فحسب، وإنما لتمتد وظائفه لتشمل مجالات تخطيط الموارد البشرية بشكل عام وتنظيم تشغيل القوى العاملة وتطوير وتنسيق برامج التدريب المهني ورسم سياسات الإستخدام والأجور وتجميع البيانات والمعلومات الإحصائية في مجال العمل وفقا للغة مهنية موحدة.

وقد استأثر مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني بمناقشات مستفيضة حيث أصدر المجلس قراراته المتعددة في إطار دورات عمله المتعاقبة، تابع من خلالها مراحل إعداد مشروع الدليل والتي كان من بين أبرز مهامها الفنية:

- إجراء دراسة شاملة حول ما توصلت إليه عملية التصنيف المهني في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.
- بحث الصعوبات والمشكلات التي تواجه هذه الدول في إعداد التصنيف المهني الوطني.
- تشكيل لجنة تضم خبراء التصنيف المهني في الدول الاعضاء لتحديد أنسب السبل التي يمكن تطبيقها في الدول المعنية.
- رسم إطار عام للتصنيف المهني لدول مجلس التعاون يحتوي على العناصر المكونة للتصنيف والاتجاهات التي يمكن تطبيقها في هذه الدول ضمن خطة عامة لوضع تصنيف مهني موحد.
- التنسيق والتعاون مع منظمة العمل العربية لإنجاز مشروع الدليل لضمان تكامل واتساق الدليل العربي الخليجي مع التصنيف المهني العربي في هيكله واطاره العام .
- التأكيد على أهمية أن يكون مشروع الدليل شاملا لكافة المهن القائمة حاليا والمتوقعة مستقبلا في دول مجلس التعاون.
- التأكيد على أن يكون الدليل مشروعا متكاملا يحقق إيجاد دليل تصنيف عربي خليجي موحد ويعد في الوقت نفسه أداة تفصيلية يتضمن وصفا قياسيا عربيا خليجيا للمهن.
- دراسة أدلة التصنيف المهني المتوافرة لدى الدول الاعضاء واعتمادها كأساس لتحديد المهن التي يتضمنها الدليل الموحد، مع الاستعانة بمشروع التصنيف المهني العربي وبالتصنيف القياسي الدولي للمهن.
- وضع جداول للمقارنة الخاصة بالتصانيف المهنية الخليجية والتي تم على أساسها اعتماد أو حذف أو إضافة أو تجزئة أو دمج أو تعديل بعض المهن أو تغيير مواقع البعض الآخر ورموزها حسب أهميتها.

- إجراء دراسات مقارنة للمسميات والرموز والتوصيفات المهنية على مستوى الأقسام والأجزاء والأبواب والفصول والمهن والقيام بانتقاء عناوين المهن التي سوف يشتمل عليها الدليل الموحد ووضع المواصفات المناسبة لها.

- إعداد مسودة المشروع على مستوى الأقسام والأجزاء والأبواب والفصول المهنية وتعميمه على الدول الأعضاء لإبداء ملاحظاتها بشأنه.

- إعداد وتعميم الإستمارات الخاصة بالإختبار الميداني لعينات من المهن السائدة والمشاركة بين الدول ومتابعة إنجازها من قبل فريق عمل مختص تم تشكيله لدى كل دولة من دول مجلس التعاون وفقا للمعايير والأسس التي تم تحديدها. وقد تم تجميع المعلومات والبيانات المطلوبة واستيفائها ميدانيا، وإعداد تقرير بدراسة تحليلية لنتائج تلك المعلومات والبيانات.

(نتائج الاختبار الميداني لعينات من المهن المشتركة  
والسائدة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية  
- ملحق رقم ١ -)

- إجراء مراجعة وتقييم مستمرين للصيغة الفنية للمشروع بغرض متابعة ما يستجد على الساحة الدولية والعربية في هذا المجال، الأمر الذي ترتب عليه إدخال العديد من التعديلات والإضافات التي جاءت منسجمة ومكاملة للجهود المبذولة ومستجيبة في الوقت نفسه لمقتضيات التحديث والتطوير.

(مذكرة بشأن إعداد المسودة النهائية للدليل

العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني  
- ملحق رقم ٢ -)

وتتويجا للجهود التي بذلت لإعداد مشروع الدليل والمراحل والخطوات التي مر بها انجازه، اتخذ مجلس وزراء العمل والشؤون الإجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية قراره بإقرار الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني واعتماد الإجراءات التنفيذية الاسترشادية حول تطبيق وتطوير الدليل.

لقد شكل اعتماد الدليل وإقراره من قبل المجلس إنجازا رائدا على صعيد العمل العربي الخليجي المشترك وخطوة هامة نحو توحيد آليات العمل في المجال العمالي، نظرا لما يمثله وجود هذا الدليل من توفير لغة تفاهم مشترك تتعلق بالهياكل المهنية وتيسر فرصا واسعة لتبادل معلومات القوى العاملة على المستوى القطري والعربي الخليجي ولكونه أساسا علميا وعمليا في مجال إجراء الدراسات والبحوث المتعلقة بتخطيط القوى العاملة والعمل على تنميتها لتحقيق التوازن الكمي والنوعي بين إجمالي القوى العاملة المتاحة وبين احتياجات الإقتصاد الوطني في مختلف المهن والتخصصات.

## الفصل الأول

### الملامح الأساسية للدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني

إلقاء الضوء على مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني وإبراز المعلومات التي تساعد المختصين والعاملين على استخدام الدليل وتحقيق وظائفه المختلفة، نورد فيما يلي الملامح الأساسية للدليل وتعريفاً للمصطلحات المستخدمة فيه وشرحاً لأهدافه ووظائفه، إضافة إلى تحديد هيكل الدليل وحدوده ونمطية التوصيف المتبعة فيه ونظام الترميز المستخدم.

ومن أبرز ما يمكن الإشارة إليه في هذا الصدد ما يلي:

١ - مفهوم الدليل :

أ - التصنيف المهني :

هو نظام لحرص وتصنيف المهن تحت مسميات مهنية موحدة، وتعريفها بأوصاف تلخص العمل المؤدى وترتيبها وتجميعها في مصفوفات مهنية متسلسلة، تبعاً لدرجة التشابه في العمل المؤدى والصفات المطلوبة. ولتيسير عملية الترتيب، يخصص رقم رمزي للدلالة على مواقع المجموعات والأعمال في المصفوفات المهنية، بشكل يعكس العلاقة بينها ويحدد موقع العمل في السلم الفني للمهارات.

وقد إعتد الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، طبيعة العمل كخاصية تجانس في الفرز والتجميع والتبويب.

ب - التوصيف المهني :

هو وصف شامل لمهام وواجبات شاغل العمل تبدأ بمقدمة تعريفية بالعمل ثم بسررد دقيق لواجباته مع إبراز الأجهزة الرئيسية المستخدمة وتحديد نتيجة الأداء، وقد أبرز الدليل دور شاغل العمل في مجالات تدريب وتطوير كفاءة المرؤوسين والسلامة والصحة المهنية.

## ٢ - المصطلحات المستخدمة في التصنيف والتوصيف المهني :

يستخدم في التصنيف وفي التوصيف المهني مجموعة من المصطلحات الخاصة، مثل: مهنة، عمل، مركز عمل، واجب، مهمة (رئيسية أو فرعية)، جزء / عنصر، مواصفات. ونظراً لأن بعض هذه المصطلحات قد يستخدم في غير موضعه الصحيح. أو أن بعضها قد يستخدم بالتبادل مع غيره، كاستخدام مصطلحي المهنة والعمل، ومصطلحي الواجب والمهمة على أساس أنهما يدلان على شيء واحد، فإنه من المفيد أن يتم تعريف كل من تلك المصطلحات لتحديد الفوارق فيما بينها، وتوحيد مفهوم كل منها.

فالمهنة (Occupation) ، هي مجموعة أو عائلة من الأعمال التي توجد بينها درجة عالية جداً من القربية، أو بمعنى آخر درجة عالية جداً من التشابه والترابط، في حين أن العمل (Job) هو جزء من المهنة، ويتضمن عدداً من الواجبات المتكاملة والمترابطة، التي لا يمكن تحقيق الغرض أو الهدف المنطقي من العمل بدونها. وقد استخدم الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني مسمى «مهنة» كمرادفٍ لكلمة «عمل» نظراً لشيوع إستخدامه. أما الواجب (Duty) فهو مجموعة من المهام الرئيسية التي يضم كل منها مجموعة من المهام الفرعية، وعلى هذا فهو جزء أو قسم رئيسي وواضح من العمل. في حين أن المهمة الرئيسية (Task) هي مجموعة من المهام الفرعية، وهي بذلك جزء واضح وكبير نسبياً ومتكامل من الواجب، أما المهمة الفرعية (Sub - Task) فهي مجموعة من العناصر أو الأجزاء، وأخيراً فإن العنصر أو الجزء (Element) هو أصغر قسم ممكن من العمل، ويدل في الوقت نفسه على نشاط (عقلي و/ أو بدني) معين، يمكن التعرف بشكل دقيق على بدايته ونهايته، كما أنه جزء قائم بنفسه ولا يمكن تجزئته إلى أي مستوى آخر.

وتستخدم كلمة المواصفات (Specification) عادة للإشارة إلى الحد الأدنى من المؤهلات المطلوبة فيمن سيشغل العمل (قدرات عقلية وبدنية، معارف، مهارات، إتجاهات)، وهذا الحد هو أقل ما يمكن قبوله، لكي يقدر من سيشغله على بلوغ الحد الأدنى والمقبول من مستويات الأداء.

أما المهارة (Skill) فهي القدرة على إستخدام المعارف بشكل صحيح لتحقيق نتيجة محددة، وبمعنى آخر فالمهارة تعني القدرة العالية على الأداء في مجال معين بسهولة وسرعة ودقة مع القدرة على تكيف الأداء للظروف المتغيرة.

ولتحقيق دور أكبر فاعلية للدليل العربي الخليجي للتصنيف والتوصيف المهني في عمليات الاختيار والتعيين وتحديد الأجور وتقييم العمل، فقد تم تحديد سلم للمستويات المهنية مستنداً إلى مستويات المهارة ومستويات وأنماط التعليم والتدريب.

وتستخدم كلمة مركز عمل، عندما يؤدي أكثر من شخص في جهة ما مجموعة واحدة من الواجبات، فعلى سبيل المثال فإن «سائق باص» هو مركز عمل في جهة يعمل لديها عشرة سائقي باصات، بمعنى أن تلك الجهة لديها عشرة مراكز عمل، يطلق عليها في مجموعها عمل. وعلى هذا فإن الفرق بين مركز العمل والعمل نفسه هو فرق في العدد ليس إلا.



### ٣ - أهمية الدليل :

كان للتطور الإقتصادي والإجتماعي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية أثر كبير في توسع سوق العمل الأمر الذي أدى إلى زيادة الطلب على الأيدي العاملة لسد الإحتياجات الفعلية التي تتطلبها عملية التنمية في المنطقة.

ونتيجة لذلك تنوعت الإختصاصات والوظائف في مختلف القطاعات الإقتصادية، مما جعل الحاجة ملحة إلى تنظيم القوى العاملة وإستخدامها وتدريبها، ورسم وتنسيق سياسات الإستخدام وتحديد الأجور، ووضع البرامج التعليمية والتدريبية المختلفة وإعداد البيانات الإحصائية وغيرها من المجالات.

وحيث أن دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، تمثل إقليمياً عربياً متكاملًا ومتجانسًا ومهتماً في تنفيذ المشاريع الإنمائية، لدفع عجلة التطور والتقدم والإنتاج الإقتصادي، مما يفرض ضرورة الإهتمام بتحقيق وتسريع فاعلية التكامل في تخطيط وتنمية الموارد البشرية، وفي تنسيق سياسات التوجيه والإرشاد والأعداد المهني، فقد برزت الحاجة إلى تصنيف وتبويب تلك المهن والوظائف في إطار دليل عربي خليجي موحد للتصنيف والتوصيف المهني، يتضمن تفاصيل المهن/الأعمال والواجبات التي تؤدي في كل منها.

كما أن التخطيط الإقليمي والقطري للموارد البشرية، لا بد أن يقوم على توافر رכיضة من البيانات والمعلومات الإحصائية المتعلقة بالهياكل المهنية القطرية، وبالتالي الإقليمية يتم في ضوءها التنبؤ بالإحتياجات الأنية والمستقبلية من القوى العاملة، وبمقدار العرض والطلب، وبالتالي إتخاذ الإجراءات العملية للعمل على الموازنة بين العرض والطلب، لتفادي الإختناقات في بعض المجالات والفائض في مجالات أخرى. ولتحقيق هذا الموضوع ينبغي إستخدام لغة مشتركة، تيسر جمع ونشر وتبادل هذه المعلومات. ويمثل الدليل بمفرداته أساساً فاعلاً لبناء لغة التفاهم المشترك بين دول الخليج العربي.

### ٤ - أهمية التوصيف وعلاقته بالتصنيف المهني

تنبع الأهمية الكبيرة لكل من التصنيف والتوصيف المهني، مما يوفرانه من معلومات هامة وضرورية، لعدد كبير من عمليات أو نشاطات القوى العاملة، على كل المستويات القطرية والقومية والدولية، وهي عمليات لا يمكن القيام بها بدون تلك المعلومات، سواء أكانت ناجمة عن الشكل المنهجي الذي ترتب به المهن/الأعمال ضمن دليل التصنيف، وفقاً لدرجة القرابة أو التشابه والتكامل فيما بينها، أم عن إدراج الواجبات الخاصة بكل عمل، وفي الحقيقة يمكن القول بأن دليل التصنيف والتوصيف المهني، هو قاموس أو معجم للتعريف بالأعمال، لا يمكن الاستغناء عنه.

لا يمكن إعداد تصنيف مهني صحيح، بدون أن يتوافر لدى القائمين على إعداده، توصيف صحيح ودقيق لكل الأعمال التي ستخضع للتصنيف، لأن التوصيف هو الذي سيساعد وسيتمكن

من تحديد نوعية العلاقة أو درجة القرابة بين كل عمل وآخر، ومن ثم تحديد موقعه أو العائلة التي ينتمي إليها أي المهنة، ثم تحديد موقع المهنة في العائلة الأكبر أي الفصل وهكذا حتى مستوى القسم. وتحديد درجة القرابة بين الأعمال، وتعيين درجة التشابه والتكامل فيما بينها.

وبعبارة أخرى فإن التوصيف يسبق التصنيف عادة، وفي حال عدم وجوده فإن إعداد سيجكون ضمن الخطوات أو المراحل الأولى في أي برنامج للتصنيف المهني، كما تشكل المعلومات الموجودة في التوصيف، أساس إعداد التصنيف وجوهره في الوقت نفسه.

#### ٥ - أهداف الدليل :

- توفير لغة تفاهم مشتركة تتعلق بالهياكل المهنية، وتيسر عمليات جمع وتبادل ومقارنة معلومات سوق العمل، على المستوى القطري وعلى المستوى الخليجي.

- توفير نموذج تصنيف مهني، تسترشد به دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في إعداد وتطوير تصنيفها المهنية القطرية.

- تسهيل معالجة معلومات القوى العاملة باستخدام الحاسب الآلي.

- توحيد أو تنميط المسميات المهنية وأرقامها الرمزية على المستوى الخليجي، لتيسير التعامل بلغة مشتركة في مجال معلومات سوق العمل.

#### ٦ - سمات وخصائص الدليل :

- إنبثق الدليل أساسا من واقع ميادين العمل في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وجاء منسجما وملبيا لإحتياجاتها، فقد قام فريق العمل بدراسة التصنيف القطرية، كما تم إعداد إستمارة مسح ميداني لعينات من التوصيف المهني في دول مجلس التعاون للتأكد من مصداقية التوصيف وكانت نتائج المسح مشجعة للغاية، وبذلك يكون مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني متميزا بالواقعية والمصداقية من حيث إنسجامه مع واقع دول مجلس التعاون.

- متابعة التطورات والمستجدات في مجال التصنيف والتوصيف المهني على الساحة الدولية ممثلة في جهود منظمة العمل الدولية المتعلقة بتطوير التصنيف الدولي القياسي للمهن وعلى الساحة العربية ممثلة في جهود منظمة العمل العربية المتعلقة بإعداد التصنيف المهني العربي، وقد رصد المكتب التنفيذي واللجنة الفنية الدائمة للمشروع وفريق العمل المكلف بإعداد الصيغة الفنية لمشروع الدليل هذه المستجدات وتم أخذها بعين الإعتبار ليكون المشروع مواكبا لأحدث التوجهات في مجال التصنيف والتوصيف المهني على المستويين العربي والدولي.

- مشاركة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وفعاليتها في إنجاز مراحل إعداد مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني سواء من خلال مشاركتها في أعمال اللجنة الفنية أو من خلال إنجاز المهام الفنية والإجرائية المتصلة به من قبل الأجهزة المعنية بوزارات العمل والشؤون الإجتماعية، كما شاركت بعض الدول الأعضاء في أعمال فريق العمل الفني الذي تولى صياغة مسودة المشروع بمشاركة خبرات عربية متخصصة.
- إن مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني أشمل من جميع الأدلة القطرية الموجودة والمطبقة بالدول الأعضاء.
- الوصول في التصنيف المهني لغاية مستوى المهنة وتحديد فئة المستوى المهني للعمل وبذلك يكون الدليل العربي الخليجي الموحد قد وصل بالتصنيف إلى الحد السادس، وهذا ما لم تقعله التصنيف المهنية الدولية ومعظم التصنيف المهنية القطرية.
- شمولية إستخدامه فهو غير موجه لخدمة الوظيفة الإحصائية فقط إنما يتعداها لخدمة وظائف التخطيط والتوجيه والتدريب والتشغيل للقوى العاملة والمساهمة في تحديد سياسات الأجور.
- إنسجامه مع ما أفرزته تجارب دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في مجالات التعليم والتدريب أسلوبا وسياسات وبرامج، حيث أن العلاقات بين فئات المستويات المهنية ومستويات التعليم والتدريب واضحة ومحددة.
- مرونة التطبيق فهو يلبي كافة إحتياجات الدراسة والبحث وتجميع المعلومات والبيانات الإحصائية والمهنية على كل مستوى من مستوياته.
- قابليته لمواكبة التغيرات المهنية الناتجة عن التطور التكنولوجي حتى لا يقف عند الوضع الذي سيصدر به، بل يتخطى ذلك مستقبلا إلى إستمرار المتابعة والتنقيح وإصدار الملاحق الخاصة بإضافة أو حذف بعض الأعمال.

## ٧- وظائف الدليل :

- يمثل الدليل وسيلة، يتم على أسسها ووفق مسمياتها ورموزها، تطوير إستثمارات المسح الإحصائي لتجميع المعلومات والبيانات الإحصائية، لخدمة مجموعة من الوظائف أبرزها:
- تخطيط الموارد البشرية.
- تنظيم تشغيل القوى العاملة.
- تطوير وتنسيق سياسات وبرامج التوجيه والإرشاد والتدريب المهني، على المستوى القطري والعربي الخليجي.
- رسم وتنسيق سياسات الإستخدام وتحديد الأجور على المستوى القطري والعربي الخليجي.

## ٨ - هيكل الدليل :

يتكون الدليل من مجاميع، يضم كل منها أعمالاً تجمعها طبيعة متجانسة، فينقسم التصنيف رأسياً إلى مجاميع متسلسلة من الشمول إلى التفصيل، لتلبية الإحتياجات الإحصائية والمهنية لمعلومات سوق العمل. وقد تم استخدام اللغة العربية الفصحى في تحديد المسميات المهنية، ووزعت هذه المجاميع حسب التدرج التفصيلي إلى خمسة حدود هي:

- القسم : يشكل القسم الحد الأول ويتفرع إلى أجزاء.
- الجزء : يشكل الجزء الحد الثاني ويتفرع إلى أبواب.
- الباب : يشكل الباب الحد الثالث ويتفرع إلى فصول.
- الفصل : يشكل الفصل الحد الرابع ويتفرع إلى مهن (أعمال).
- المهنة (العمل) : تشكل المهنة الحد الخامس.

## ٩ - حدود هيكل الدليل :

القسم : يمثل القسم أعلى وأوسع مجموعة تتوافر فيها إمكانية حصر الأعمال بصورة منطقية، وتفيد المعلومات الإحصائية المجمع على أساس القسم في المقارنات الإقليمية والدولية. وفيما يأتي عناوين ورموز الأقسام في التصنيف الخليجي.

العنوان	الرقم الرمزي
مديرو الإدارة العامة والأعمال.	0
الإختصاصيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية.	1
الفنيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية.	2
المهن الكتابية.	3
مهن البيع.	4
مهن الخدمات.	5
مهن الزراعة، وتربية الحيوانات والطيور، والصيد.	6
مهن العمليات الصناعية والكيميائية، والصناعات الغذائية.	7
المهن الهندسية الأساسية والمساعدة.	8
العاملون في القوات المسلحة.	9

**الجزء :** تفيد المعلومات الإحصائية المجمععة عند مستوى حد الجزء، في أغراض المقارنة الإقليمية ويشتمل الدليل على 32 جزءاً.

**الباب :** يتوافر في الأبواب تجانس أكبر من المجال المهني، يتيح جمع وتنظيم المعلومات الإحصائية والمهنية لأغراض الدراسات والبحوث القطرية والإقليمية. ويشتمل الدليل على 85 باباً.

**الفصل :** توفر الفصول تفاصيل مهنية، تفيد في تقسيم الجوانب العامة للموارد البشرية والتخطيط لها. وتفيد المعلومات الإحصائية عند مستوى حد الفصل في الدراسات والبحوث المحلية والقطرية والإقليمية. ويشتمل الدليل على 299 فصلاً.

**المهنة :** تستخدم المعلومات والبيانات المجمععة عند مستوى المهنة (العمل)، في تخطيط الموارد البشرية على المستوى المحلي والقطري والإقليمي، وفي تطوير برامج وسياسات التوجيه والإعداد المهني ورسم سياسات الأجور، ويشتمل الدليل على 1853 مهنة.

#### ١٠ - نمطية التوصيف :

إعتمد الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، نمطية موحدة في توصيف المهن، بحيث يبدأ التوصيف بتعريف المهنة أي ذكر مهام شاغلها، ثم تسرد واجبات الأداء مع ذكر الأجهزة الرئيسية المستخدمة وتحديد نتيجة الأداء، مع إبراز دور شاغل العمل في مجالات التدريب والتطوير والسلامة والصحة المهنية، واستخدمت صيغة الفعل المضارع للدلالة على الأداء.

#### ١١ - مكونات الدليل :

- يتكون الدليل من العناصر الآتية :
- مسمى المهنة / العمل : وهو مصطلح يطلق على المهنة كتسمية لها، وقد روعى إستخدام مسميات عربية فصيحة.
- الرقم الرمزي : وهو رقم يخصص لكل مهنة يحدد موقعها ضمن المصفوفات المهنية، وبذلك يسهل معالجة المعلومات الإحصائية الخاصة بالقوى العاملة وسوق العمل باستخدام الحاسب الآلي.
- فئة المستوى المهني : أي تحديد موقع المهنة ضمن سلم المستويات المهنية، وتمثل الخانة السابعة من الشمال من الرقم الرمزي فئة المستوى المهني.
- التوصيف المهني : ويبدأ بتعريف مختصر للمهنة ثم سرد الواجبات.

## ١٢ - الهيكل العام لسلم المستويات المهنية :

تم توزيع الأعمال التي تضمنها الدليل على خمس فئات / مستويات مهنية، على أساس نوع وحجم المؤهلات المطلوبة للعمل (معارف، مهارات، قدرات عقلية، قدرات بدنية)، وذلك بعد دراسة العلاقة القائمة بين مستويات العمل ومستويات وأنماط التعليم والتدريب، والمسارات الممكنة للانتقال من مستوى مهني إلى آخر، وذلك لما يحققه هذا التوزيع من فائدة في عمليات الاختيار والتعيين، وتقييم العمل وتحديد الأجور، ومنح تراخيص مزاولة المهنة / العمل.

هذه الفئات هي :

### ١- فئة الاختصاصي Specialist :

تشمل هذه الفئة الأعمال التي يتطلب إنجازها، توافر قدر عال من المعارف العلمية والمهارات الفنية والإدارية لدى شاغليها، لتمكينهم من تحليل وتخطيط وتقييم العمل وتطويره، ومتابعة الأفراد خلال مراحل الإنجاز، وحل مشاكل العمل والأفراد. ويحتاج الفرد ضمن هذه الفئة إلى إعداد وتأهيل جامعي. ومن الأمثلة على الأعمال التي تقع ضمن هذه الفئة: محام، قاض، مهندس ميكانيكي، طبيب عام، طبيب بيطري، محاسب عام.

### ب- فئة الفني Technician :

تشمل هذه الفئة الأعمال التي يتطلب إنجازها توافر معارف نظرية (فنية وعلمية) ومهارات عملية وإشرافية لدى شاغليها، لتمكينهم من تفهم طبيعة الأداء وتحليله، لتحديد خطوات ومراحل الإنجاز ومتابعته وتقييمه، بالإضافة إلى نقل أفكار الاختصاصيين إلى العاملين في فئات المستويات المهنية الأدنى. ويحتاج الفرد إلى إعداد مهني في مستوى المعاهد المتوسطة، والتي تبلغ مدة الدراسة فيها (٢-٣) سنوات بعد المرحلة الثانوية. ومن الأمثلة على الأعمال التي تقع ضمن هذه الفئة: فني مختبر مواد، معلم مرحلة إبتدائية، ممرض، رسام معماري، مصور تلفزيوني.

### ج - فئة العامل المهني Occupational Worker :

تشمل هذه الفئة الأعمال التي يتطلب إنجازها توافر مهارات تغطي إطار المهنة بشكل متكامل لدى شاغليها، وتتضمن الجانب العملي (الأدائي) والمعلومات الفنية ذات العلاقة والأسس العلمية التي تبني عليها، إضافة إلى المهارات المتعلقة بتوزيع الأعمال على المرؤوسين وتدريبهم ورفع كفاءتهم. ويحتاج الفرد ضمن هذه الفئة إلى إعداد في مستوى إنهاء المرحلة الثانوية، ومن الأمثلة على الأعمال التي تقع ضمن هذه الفئة: خراط عام، بائع عام، كاتب، تسجيل حسابات.

### د - فئة العامل الماهر Skilled Worker :

تشمل هذه الفئة الأعمال التي يتطلب إنجازها توافر مهارات متعلقة بجزء متكامل من المهنة لدى شاغليها، وتتطلب هذه المهارات إعدادا متخصصا في مراكز التدريب. وتكون مدة التدريب عامين في المتوسط، ويغطي التدريب جانبي المهارات العملية والمعلومات الفنية ذات العلاقة. ومن الأمثلة على الأعمال التي تقع ضمن هذه الفئة: خراط، لحام كهرباء، طابع عام.

## هـ- فئة العامل محدود المهارات Limited Skills Worker :

تشمل هذه الفئة، الأعمال التي يتطلب إنجازها توافر قدر محدود من المهارات العملية لدى شاغليها، والتي يمكن أن يكتسبها الفرد، من خلال التدريب القصير في مراكز التدريب ومواقع العمل، وتكون مدة التدريب عادة أقل من عام، ومن الأمثلة على الأعمال التي تقع ضمن هذه الفئة: بائع صحف، مشغل آلة، مصلح إطارات مركبات.

### تداخل فئات المستويات المهنية :

من الضروري التأكيد على عدم وجود حدود فاصلة أو إنقطاعات واضحة بين المستويات المهنية المشار إليها آنفاً، فهي تشكل فيما بينها مساحة متصلة، جرى تقسيمها تحكيمياً/إرادياً، وفقاً لأسس محددة، سبقت الإشارة إليها، وتلبية لمتطلبات معينة.

### العلاقة بين فئات المستويات المهنية ونظم الإعداد المهني :

لقد روعى عند تحديد فئات المستويات المهنية، أن تتلاءم مع واقع وتجارب دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في مجالات التعليم والتدريب (سياسات وبرامج). ويحدد المستوى المهني للعامل كمبدأ، وفقاً لدرجة حيازته على المؤهلات المطلوبة للمهنة والمبينة في تعريف فئة من فئات المستويات المهنية.

وينقل العامل إلى الفئة/ المستوى التالي إذا حاز على المؤهلات المطلوبة له بوحدة أو أكثر من الأساليب التالية:

١ - حضور برنامج تدريب رسمي خارج العمل، في مراكز ومعاهد تدريب متخصصة أو الجامعات.

٢ - التدريب داخل العمل.

٣ - إكتساب الخبرة أثناء أداء المهنة/ العمل.

٤ - التدريب الذاتي.

٥ - الحصول على درجة علمية (ثانوية، دبلوم، ليسانس أو بكالوريوس... إلخ) من مدرسة أو كلية أو معهد أو جامعة معترف بها.

### ١٣ - نظام ترميز الدليل :

استخدم النظام العشري للترميز، ويتكون الرقم الرمزي للمهنة/ العمل من سبعة أرقام، تمثل ستة حدود، ويقرأ الرقم الرمزي من الشمال إلى اليمين وفقاً لما يلي:

- ١ - الرقم الأول من اليسار يدل على القسم.
- ٢ - الرقمان الأول والثاني معا ومن اليسار أيضا، يدلان على الجزء.
- ٣ - الأرقام الأول والثاني والثالث معا ومن اليسار، تدل على الباب.
- ٤ - الرقم الرابع من اليسار، يدل على الفصل.
- ٥ - الرقمان الخامس والسادس من اليسار، يدلان مع بعض على المهنة.
- ٦ - الرقم السابع والأخير من اليسار، يدل على فئة المستوى المهني، حيث خصص لكل فئة رقم خاص كما يلي:

الرمز	الفئة
1	الاختصاصي
2	الفني
3	العامل المهني
4	العامل الماهر
5	العامل محدود المهارة



## الفصل الثاني

### مجالات استخدام التصنيف والتوصيف المهني

نستخدم المعلومات التي يوفرها التصنيف والتوصيف المهني في مجموعة كبيرة من عمليات القوى العاملة، سواء بشكل مباشر، أو بعد معالجتها بشكل معين واستنباط معلومات أخرى منها، ويمكن إجمال تلك المجالات بما يلي:

#### ١ - تنميط أو توحيد أسماء المهن/الأعمال :

بالنظر إلى أن أسماء المهن / الأعمال قد تختلف من جهة لأخرى، ومن منطقة أو دولة لأخرى، بالإضافة إلى احتمال وجود أكثر من اسم واحد للمهنة، فإن ذلك غالباً ما يؤدي إلى صعوبة أو استحالة إعداد إحصاءات صحيحة عن أنواع وأعداد المهن/ الأعمال الموجودة في القطر، وعن القوى العاملة، عدا عن الصعوبات التي يمكن أن تنشأ عند الإجابة على طلبات الجهات المختصة بشؤون العمل والقوى العاملة، أو الإفادة من خدماتها بشكل مناسب، بالإضافة إلى صعوبة المقارنة بين إحصاءات القوى العاملة المعدة عن فترات مختلفة، أو مقارنة الإحصاءات المحلية بإحصاءات قومية أو دولية، وبالنظر لإستحالة الوصول إلى تنميط وتوحيد الأسماء، اعتماداً على الجهود الفردية وحدها، فإن الأمر يتطلب وجود تصنيف مهني موحد، يرجع إليه الجميع في تعاملاتهم المتعلقة بالقوى العاملة.

إن الدور الذي يمكن أن يلعبه التصنيف المهني الموحد في تنميط وتوحيد أسماء الأعمال، ينبع من أنه يوفر أسماء صيغت بلغة عربية فصحي، ويدل كل منها على عمل محدد، ويفصح في الوقت نفسه عن طبيعته الخاصة.

وبوجود دليل للتصنيف المهني والرجوع إليه باستمرار، فإن الفرصة سوف تنتهياً لإجراء مقارنات مفيدة بين الأسماء المستخدمة للأعمال في جهة ما، بما يقابلها من أسماء في الدليل، واكتشاف جوانب الضعف في الأسماء المستخدمة، وبالتالي تعديلها أو تغييرها لتتماثل مع ما ورد في الدليل، وبالإضافة إلى ما تقدم فإن الدليل يحتوي على قائمة شاملة بأسماء المهن/ الأعمال،

تساعد أي جهة في إختيار اسم صحيح، عند أحداث عمل جديد، من خلال استعراض أسماء الأعمال وما يتضمنه وصف كل منها من واجبات، ومن ثم إختيار الاسم.

## ٢ - توفير المعلومات عن المهن / الأعمال التي تتطلبها صناعة معينة :

وبالإضافة إلى ترميط وتوحيد أسماء المهن/ الأعمال، فإن دليل التصنيف المهني بما يحتويه من معلومات عن مجموعة كبيرة من المهن، التي رتبت على أساس درجة قرابته، يسمح وبسهولة لأي مستثمر أو جهة أن يتعرف وبشكل مباشر على الأعمال التي تضمها مهنة معينة أو صناعة معينة، بالإضافة إلى واجبات كل عمل، سواء أكان الغرض تحديد الأعمال اللازمة عند إنشاء مصنع ما، أم الدخول في نشاط جديد، أم تحديد المؤهلات اللازمة للعمل، وبالتالي نوعية القوى العاملة المطلوبة.

## ٣ - إجراء المقارنات لتحسين وتطوير المهن / الأعمال :

يسمح وجود دليل التصنيف المهني، بإجراء مقارنات مفيدة بين الواجبات المناطة بعمل أو أكثر في جهة ما، وبين ما هو محدد في التوصيف الموجود في الدليل، والتي تعد الواجبات النمطية والشائعة للعمل، واكتشاف ما إذا كان هناك نقص في الواجبات المحملة على العمل في تلك الجهة، والذي قد يؤدي إلى إنخفاض الأداء، أو عدم تحقيق الهدف من العمل، ومن ثم تطويره وتحسينه وإضافة ما ينقصه من واجبات.

## ٤ - تصميم الأعمال الجديدة :

إن دليل التصنيف المهني بما فيه من معلومات، يمكن أي جهة ترغب في إحداث أعمال جديدة لأي سبب كان، من تصميم هذه الأعمال بشكل صحيح بالاستناد إلى الواجبات النمطية الموجودة في كل وصف تضمنه الدليل، حيث يمكن إتخاذها كأساس عند تصميم تلك الأعمال، وإضافة واجب جديد عليها، أو حذف واجب منها، وفقاً لاحتياجات تلك الجهة.

## ٥ - إعداد إحصاءات القوى العاملة :

يتوقف إعداد إحصاءات صحيحة عن القوى العاملة، - مهما كان الغرض منها - على الحصول على بيانات أولية صحيحة تمثل الواقع، وبالنظر لأن أسماء المهن/ الأعمال قد تختلف من جهة لأخرى ومن منطقة لأخرى، بالإضافة إلى أنها قد تختلف من شخص لآخر في الجهة الواحدة، فإن الحصول على بيانات إحصائية صحيحة سوف يتوقف على مدى وجود مفهوم موحد ومشترك لكل مفردة من مفردات تلك البيانات وعلى الأخص أسماء المهن/ الأعمال، الأمر الذي لا يمكن تحقيقه في حال عدم وجود دليل تصنيف مهني موحد. فالدليل يوفر الأساس المشترك الذي سيرجع إليه الجميع سواء عند طلب البيانات الإحصائية أو عند إعطائها فعلاً، وعلى الأخص عندما

يختلف إسم المهنة/ العمل، إذ يمكن بالرجوع إلى الدليل معرفة المهنة/ العمل المقصود فعلاً، وإعطاء البيانات الإحصائية المطلوبة بشكل صحيح، وبالتالي إعداد إحصاءات صحيحة، يمكن الوثوق بها والاعتماد عليها.

## ٦ - تخطيط القوى العاملة :

تخطيط القوى العاملة هو تحديد لأهداف تتعلق بالقوى العاملة (عدد - نوع) وأساليب تحقيقها خلال فترة معينة في المستقبل، ويتوقف نجاح هذه العملية، سواء فيما يتعلق بتحديد الأهداف أو اختيار الأساليب (السياسات والبرامج)، على مدى توافر معلومات صحيحة عن المهن/ الأعمال وعن القوى العاملة الموجودة في القطر في سنة أساس الخطة. وتتضمن هذه المعلومات إحصاءات عن هيكل القوى العاملة، والتغيرات التي طرأت عليه في الماضي، والتغيرات المتوقعة حدوثها في المستقبل، والنتائج التي تحققت من أدائه، بالإضافة إلى الأعمال الموجودة فعلاً والمؤهلات المطلوبة لكل منها (قدرات عقلية، بدنية، معارف، مهارات).

وكما سبقت الإشارة فإن الحصول على إحصاءات صحيحة عن القوى العاملة، سيتوقف على وجود تصنيف مهني موحد. كما سيتوقف تحديد المؤهلات بشكل صحيح وعلى مستوى القطر على وجوده، لأن التوصيف الموجود في دليل التصنيف، بما يحدده من واجبات للمهن المختلفة هو المصدر المناسب لاستنباط تلك المؤهلات.

## ٧ - إعداد برامج التوجيه المهني :

التوجيه المهني، هو واحد من العمليات الهامة والضرورية، لتحديد المستقبل المهني للفرد، من خلال مساعدته على معرفة قدراته واستعداداته وميوله، وبالتالي نوعية الأعمال التي تناسبه والتي يمكن أن يتعلمها بسهولة، والتي يمكن أن يحقق فيها نجاحاً ملموساً في المستقبل.

وتتطلب هذه العملية وجود معلومات صحيحة عن الحد الأدنى من المؤهلات المطلوبة لكل مهنة موجودة فعلاً في القطر، أو يمكن أن توجد في المستقبل، ووجود أدوات أو وسائل للتحري عن قدرات واستعدادات وميول الفرد. وبمقارنة ما يتم التعرف عليه من قدرات واستعدادات وميول بما تتطلبه مجموعة من الأعمال، ومن ثم تحديد درجة التطابق فيما بينها، يمكن تحديد العمل أو الأعمال المناسبة للفرد.

والتصنيف والتوصيف المهني يوفر أداة هامة لإعداد برامج التوجيه المهني بما يتضمنه من الواجبات النمطية لمجموعة المهن/ الأعمال الموجودة فعلاً في القطر، وتلك التي ستوجد في المستقبل، لأنها ضرورية لتحديد الحد الأدنى من المؤهلات (القدرات العقلية والبدنية والمعارف والمهارات) اللازمة لكل عمل منها، وهامة أيضاً عند اختيار أو تصميم أدوات التحري والقياس المستخدمة في التوجيه المهني، لتحديد قدرات واستعدادات الفرد وميوله.

## ٨ - تصميم برامج التدريب المهني :

التدريب هو عملية تعلم، ويحدث التعلم عندما يحدث تغيير أصيل دائم نسبياً في سلوك الفرد نتيجة الممارسة أو الخبرة المعززة، وبمعنى آخر يمكن أن نقول أن التعلم قد تم أو أن التدريب حقق أغراضه، عندما يصبح المتدرب قادراً على فعل شيء لم يكن قادراً عليه قبل التدريب، أو أصبح قادراً على فعل شيء بشكل أفضل مما كان يستطيعه قبل التدريب. والهدف من التدريب المهني هو إعداد العمال وإكسابهم المهارات، لكي يصبحوا قادرين على العمل في مهنة معينة، وغالباً ما يكون المشتركون فيه من الشباب ذوى الأعمار الصغيرة نسبياً، والذين لم يسبق لهم أن مارسوا عملاً أو مهنة، في حين أن الهدف من التدريب بشكل عام هو إدخال تغييرات معينة على نواح معينة لدى الفرد كزيادة معارفه و/أو مهاراته أو تغيير اتجاهاته بحيث يتمكن من تحسين أدائه في عمله الحالي.

وفي كلا الحالتين فإن إعداد برنامج التدريب يتطلب أولاً تحديد الاحتياجات التدريبية، وهي مجموع المعارف والمهارات اللازمة لأداء العمل بمستوى معين بالنسبة للتدريب المهني، والفرق بين ما هو موجود فعلاً لدى الفرد من معارف ومهارات، وبين ما هو مطلوب كي يستطيع الوصول إلى مستوى معين من الأداء. ولا يمكن تحديد المعارف والمهارات المطلوبة للعمل، أو تحديد المعارف والمهارات الموجودة لدى الفرد بشكل صحيح، بدون وجود التوصيف وبالتالي تبرز أهمية وجود التصنيف المهني، عندما يتعلق الأمر بإعداد برامج تدريب مهني على مستوى الدولة.

## ٩ - الإسهام في تقييم العمل :

تقييم العمل هو عملية لتحديد الأهمية النسبية لكل عمل بالقياس إلى غيره من الأعمال ومن ثم تحديد موقعه في سلم الأهمية وبالتالي سلم الأجور. وتتم هذه العملية باستخدام مقياس أو ميزان خاص، لقياس أو وزن مختلف مكونات العمل كواجباته ومخاطره والظروف والشروط المحيطة به والحد الأدنى من المؤهلات المطلوبة فيمن سيشغله، وتزداد عملية التقييم صعوبة كلما إزداد عدد الأعمال التي سيتم تقييمها، وبالتالي تنوعت مكوناتها، وهي حالة تحدث عادة عند تقييم الأعمال لإعداد نظام للأجور على مستوى القطر.

وفي كل الأحوال، فإن اختيار طريقة التقييم المناسبة، وتصميم المقاييس أو الموازين التي ستستخدم للتقييم، وكذلك فإن تنفيذ كامل العملية بنجاح، سيتوقف بشكل كامل على وجود توصيف صحيح لكل عمل من الأعمال التي سيتم تقييمها، وبالتالي فإن نجاح أي برنامج لتقييم الأعمال على المستوى القطري، يعتمد على وجود دليل للتصنيف والتوصيف المهني واستخدامه بشكل صحيح في تلك العملية.

## ١٠ - وضع مستويات قياس العمل والإنتاجية :

قياس العمل أو دراسة الزمن، هي واحدة من العمليات الهامة والضرورية للوصول إلى معايير أو مستويات أداء صحيحة، وتستخدم هذه المعايير أو المستويات، في المحاسبة عن الأداء الفردي،

والسيطرة عليه وعلى الإنتاجية، وتخطيط الإنتاج، وتقدير التكاليف والسيطرة عليها، وتخطيط القوى العاملة بما في ذلك تحديد عدد العمال اللازمين للإنتاج وللأنشطة الأخرى.

ويتطلب قياس العمل، وبغض النظر عن الطريقة المستخدمة، توافر معلومات كاملة ودقيقة عن كل عمل من الأعمال محل الدراسة، وهى المعلومات التي توجد عادة في توصيفه، فالتوصيف الصحيح هو شرط أساسي لنجاح القياس، وهو أول ما يطلبه أو يعده إختصاصي القياس في أي عملية من هذا النوع.

وعندما يتعلق الأمر بقياس العمل، لتحديد معايير أو مستويات أداء على مستوى القطر أو حتى على مستوى صناعة معينة، فإن التصنيف المهني بما فيه من معلومات، سوف يكون الأساس الضروري والذي لا يمكن الاستغناء عنه، للقيام بتلك الدراسة، للوصول إلى معايير أو مستويات أداء صحيحة على مستوى القطر أو صناعة معينة.

## ١١ - عمليات الاختيار والتعيين :

عملية الاختيار والتعيين هي العملية التي يتم بموجبها تكوين قوة العمل في أي جهة، وتعويض النقص الذي يحدث فيها بشكل مستمر ولأسباب متعددة، كالموت والاستقالة والتقاعد والطرود من الخدمة.. الخ، وتتضمن هذه العملية مجموعة من المراحل المتكاملة، تهدف في النهاية إلى الحصول على الفرد المناسب للعمل، من خلال الكشف عن مؤهلات كل مرشح للعمل ومقارنتها بالمؤهلات المطلوبة للعمل، وقبوله أو رفضه تبعاً لدرجة التطابق الموجودة فيما بينها.

ويتكون البرنامج عادة من المراحل التالية : الاتصال بالمرشحين المحتملين، جمع المعلومات الأولية وتحليل المرشحين، المفاضلة واتخاذ قرار القبول الأولي، الأقامة والوضع تحت التجربة، تقييم الأداء خلال فترة التجربة واتخاذ القرار النهائي بقبول الفرد وتعيينه، وهي مراحل متكاملة تبين جميعها بما فيها الأدوات المستخدمة كطلبات الاستخدام والمقابلات والاختبارات والفحوص الطبية، بالاستناد إلى التوصيف المهني، وما فيه من معلومات سواء استخدمت بشكل مباشر أو بعد استنباط معلومات أخرى منها (تبعاً لمحتويات التوصيف).

وعندما يتعلق الأمر بعمليات اختيار على مستوى القطر، لشغل عدد كبير ومتنوع من الأعمال، ولصالح عدة جهات، فإن التصنيف المهني بما فيه من معلومات، سوف يكون جوهر وأساس تلك العمليات، سواء فيما يتعلق بالحصول على طلبات مختلف الجهات للتعيين في الأعمال الشاغرة فيها (أسماء الأعمال ورموزها)، أو فيما يتعلق باختيار أو تصميم إجراءات و/أو أدوات الاختيار التي سيتم استخدامها.

## ١٢ - تقويم الأداء :

تقويم الأداء أو قياس الجدارة أو الأهلية هو محاولة لإصدار حكم موضوعي ما أمكن، عن نوعية ومستوى أداء فرد ما خلال فترة زمنية معينة، وبعبارة أخرى هو محاولة للوصول إلى إجابة موضوعية للأسئلة التالية: هل كان أداء الفرد مرضياً وفقاً للمستويات المقبولة أم لا؟ ولماذا؟

وماذا ينبغي عمله إزاء ذلك؟. وتتم هذه العملية بهدف تحسين الأداء الفردي، من خلال اكتشاف نقاط القوة في الأداء وأسبابها، وكذلك اكتشاف نقاط الضعف فيه وأسبابها، والعمل على تعزيز نقاط القوة وإزالة أسباب الضعف في الأداء.

وتستخدم نتائج تقويم الأداء، كأساس لاتخاذ القرارات في عدد كبير من النواحي المتعلقة بالأفراد، كالزيادة الدورية في الأجر (العلاوات السنوية)، الاختيار والتعيين، الترقية، النقل، تحديد الاحتياجات التدريبية، تقييم برامج التدريب ونتائجها، ومنح المكافآت والحوافز التشجيعية.

وللوصول إلى تقويم أداء صحيح، لابد من وجود نظام مناسب للتقويم، ووجود معايير أو مستويات أداء صحيحة وعادلة، بالإضافة إلى معرفة المقيم وهو غالباً الرئيس المباشر، بما هو مطلوب من الفرد/العامل، ومعرفته أيضاً بما سبق وأداه فعلاً، وعلى هذا فإن إعداد نظام مناسب للتقويم أو وضع معايير أو مستويات أداء صحيحة، يتطلبان وجود توصيف صحيح لكل عمل.

وعندما يتطلب الأمر إعداد برامج لتقويم الأداء على مستوى واسع أو على مستوى القطر، كما هو الحال بالنسبة لتقويم أداء موظفي الخدمة المدنية، فإن التصنيف والتوصيف المهني بما فيه من معلومات، يصبح الأساس الذي يساعد في إعداد وتنفيذ تلك البرامج.

### ١٣ - وضع نظم الحوافز والمكافآت التشجيعية :

يلعب نظام الحوافز والمكافآت التشجيعية دوراً هاماً في زيادة الإنتاج، وتحسين إنتاجية الفرد، من خلال عرض مجموعة من الحوافز (المثيرات) المناسبة لدوافع معينة لديه، كي يتصرف في الاتجاه المرغوب والذي سيؤدي للحصول على نتائج أفضل، وقد أصبح من المعروف الآن أن دوافع الأفراد (العمال) هي التي تحدد مستوى أدائهم أو انتاجيتهم أكثر من أي شيء آخر.

ويتطلب إعداد برنامج فعال للحوافز والمكافآت التشجيعية، وجود معايير أو مستويات أداء صحيحة وعادلة، ونظام صحيح لتقويم الأداء، وهو أمر لا يمكن تحقيقه مثلما هو الحال بالنسبة لبقية مجالات إدارة القوى العاملة، بدون وجود توصيف العمل، أو بعبارة أخرى بدون وجود مايتضمنه من معلومات.

وفي هذه الحالة أيضاً، فإن التصنيف المهني هو الأساس الضروري، الذي يساعد في إعداد وتنفيذ برنامج فعال للحوافز والمكافآت الانتاجية على مستوى القطر، كما هو الحال عند إعداد مثل هذا البرنامج لتحفيز موظفي الخدمة المدنية.

### ١٤ - برامج الصحة والسلامة المهنية :

لكل صناعة ومهنة مخاطرها، وهي مخاطر متنوعة، ومتعددة المصادر والأسباب. فقد تنجم هذه المخاطر عن الآلات أو المواد المستخدمة، أو عن العمل في مكان غير آمن، أو عن أخطاء في أداء

العمل، وبعض هذه المخاطر ومسبباتها واضح وجلي للعيان، في حين أن بعضها الآخر خفي وتصعب ملاحظته بسهولة، بالإضافة إلى إختلاف النتائج التي يمكن أن تنجم في حال تحقق أي منها، والتي قد تتراوح بين الإصابة بجرح بسيط، العجز الكلي أو الجزئي عن العمل، الوفاة في بعض الأحيان، والإصابة بأمراض مهنية تختلف درجة خطورتها بحسب المصدر الذي سببها، والتي قد يؤدي بعضها إلى الوفاة في حالات كثيرة، هذا بالإضافة إلى الأضرار والخسائر التي قد تلحق بالمتلكات (آلات.. معدات.. مبانٍ.. إلخ).

وفي كل الحالات فإن وقوع حادث عمل أو الإصابة بمرض مهني، سوف تترتب عليه نتائج مادية وغير مادية كبيرة للغاية، الأمر الذي يتطلب إعداد برامج للصحة والسلامة المهنية، لتوفير شروط عمل آمنة ما أمكن، وبالتالي حماية العامل نفسه، وحماية زملائه، وحماية ممتلكات الجهة التي يعملون بها، وتوفير التكاليف التي قد تترتب عن تحقق خطر أو مرض مهني معين. وبالإضافة إلى ما تقدم فإن شعور العامل بأنه يعمل في شروط آمنة، سوف يقلل من مخاوفه ومن توتره النفسي، وبالتالي يمكنه من زيادة تركيزه على العمل وعلى تحسين أدائه فيه.

ويتطلب إعداد برنامج صحيح للصحة والسلامة المهنية، توافر معلومات كاملة ودقيقة عن مصادر ومسببات وقوع كل خطر أو مرض مهني بالنسبة لكل عمل، وبالتالي إتخاذ الإجراءات وتوفير الأجهزة المناسبة للوقاية وإعداد القواعد والتعليمات اللازمة. وبمعنى آخر لا بد من وجود توصيف دقيق ومفصل للعمل، يبين واجباته والمواد والآلات والمعدات والأجهزة المستخدمة في أدائه، والظروف والشروط المحيطة به.

وعلى هذا فإن إعداد برامج للصحة والسلامة المهنية على المستوى القطري، أو حتى إعداد برامج للرقابة والتفتيش في مجال الصحة والسلامة المهنية، يتطلب استخدام التصنيف المهني، للاستعانة بالمعلومات المتوافرة فيه عن الأعمال الموجودة في عدد كبير من الصناعات في القطر، عند إعداد وتنفيذ تلك البرامج.

## الفصل الثالث

### آفاق المستقبل

لم يكن إقرار ومن ثم إصدار الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، سوى خطوة أولى، أساسية وهامة، إلا أنها ليست الأخيرة. ولا بد من أن تعقبها خطوات مستمرة، لتعديل وتطوير وتحديث الدليل، وإضافة أي مهن/ أعمال جديدة قد توجد في المستقبل في أي دولة من دول المجلس، وحذف أي مهنة قد تنتفي الحاجة إليها، — ومن ثم إعادة طبعه — وهي أمور ستفرضها التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي تعيشها دول مجلس التعاون، وبحيث يظل الدليل وبشكل مستمر يعبر عن الواقع الصحيح للمهن الموجودة فعلاً.

لذلك وانسجاماً مع الأسس والمقومات المعتمدة للمشروع فقد تم اعتماد الاجراءات التنفيذية الاسترشادية لتطبيق وتطوير الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني باعتبارها جزءاً متمماً وأساسياً من المشروع بهدف تيسير تطبيقه والاستفادة منه وإيجاد الظروف المناسبة لتطويره لمواكبة المتغيرات المهنية الناشئة عن التطور التكنولوجي والصناعي والمستجدات الحاصلة على الصعيدين العربي والدولي.

وفي ضوء القرار رقم (٤) الصادر عن الدورة العاشرة لمجلس الوزراء، بشأن إقرار الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني والإجراءات التنفيذية المتعلقة بالتطبيق والتطوير.

فإنه يتم العمل بما يلي :

#### ١ - في مجال إقرار الدليل :

١- ان إقرار الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني قد حقق للدول الاعضاء المزايا التالية :

- يمكن اعتماد الدليل كتصنيف مهني وطني بالنسبة إلى الدول الاعضاء التي لا يوجد بها أدلة أو تصنيفات قطرية للمهن.



- يمكن الاستعانة بالدليل في عملية استكمال إعداد وتطوير أدلة التصنيفات القطرية في الدول الأعضاء التي لم تستكمل تصنيفاتها القطرية بعد.

- يمكن أن يكون الدليل أداة وسيلة تستعين بها الدول الأعضاء التي يوجد بها تصنيفات مهنية في تطوير وتحديث تصنيفاتها القطرية التي مضى على إصدارها وقت طويل دون مراجعة أو تطوير.

ب - وبناء على ما سبق فإن الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني لا يلغي التصنيفات المهنية القطرية وإنما يشكل القاسم المشترك بينها والمورد الذي يغذيها ويساعدها على التطور..

ج - نظرا لاتساع نطاق تطبيق الدليل وتعدد مجالات استخدامه فإنه يؤخذ بعين الاعتبار البدء بالضروري والملح من هذه الاستخدامات على أن يتم التوسع فيها مستقبلا حسبما تقضي به الحاجة والامكانيات المتاحة.

## ٢ - في مجال إجراءات التطبيق :

في مجال تحديد ومتابعة الإجراءات الضرورية والتنفيذية الخاصة بالدليل، فإنه يتم العمل بما يلي:

١ - يقوم قسم الشؤون العمالية بالمكتب التنفيذي وفي نطاق مهامه واختصاصاته الفنية بالمهام التالية:

- متابعة إجراءات تطبيق الدليل في الدول الأعضاء ورصد مشاكل ومعوقات التطبيق والمساهمة في تذليلها.

- إصدار وتطوير كتيبات ومطبوعات استرشادية في مجال استخدام الدليل والفهرس الموسع للمهن.

- متابعة تنقيح وتحديث الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني في ضوء الخبرة المتأتمية عن الاستخدامات الفعلية في الدول الأعضاء.

- متابعة إجراءات طباعة الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني وتعميمه على الدول الأعضاء.

- رصد التغيرات التي تطرأ على الهياكل المهنية الناتجة عن التطور الصناعي والتكنولوجي وإصدار ملاحق بالمسميات المهنية الجديدة ورموزها وأوصافها أو حذف المهن المنقرضة.

- تنسيق اجتماعات اللجنة المعنية بمتابعة تنفيذ إجراءات تطبيق وتطوير الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني.

- تنسيق نشاطات وفعاليات التوعية والاعلام المتعلقة بالدليل على المستوى العربي الخليجي.

- تنفيذ البرامج والأنشطة التدريبية المشتركة للعاملين في أجهزة التصنيف المهني بالدول الأعضاء.
- إعداد وتقديم تقارير دورية حول واقع استخدام وتطبيق وتطوير وتحديث الدليل.
- تقديم المعونة والمشورة الفنية في مجال تطوير التصنيفات القطرية بالدول الأعضاء.
- ب - دعوة الدول الأعضاء لانشاء أو تدعيم الوحدات الادارية المسؤولة عن التصنيف المهني فيها لتقوم بأداء المسؤوليات والمهام التالية:
- متابعة اتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق الدليل أو تحقيق الاستفادة المرجوة منه حسيماً تراه الدول الأعضاء مناسباً وموافاة المكتب التنفيذي بالأجراءات التنفيذية المتعلقة بهذا الشأن ورصد مشاكل ومعوقات التطبيق والعمل على تذليلها.
- إعداد وتطوير التصنيف والتوصيف المهني القطري وفق منهجية وهيكلية الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني.
- متابعة وتحديث التصنيف والتوصيف المهني القطري من حيث إدخال أو حذف بعض الأعمال في ضوء رصد نتائج تأثير التطور الصناعي والتكنولوجي على الهياكل المهنية المحلية.
- متابعة التنسيق والتعاون مع المكتب التنفيذي في كافة المجالات المتصلة بالنهوض بالتصنيف والتوصيف المهني وتطبيقه.
- تدريب الأطر المعنية بتطبيق واستخدامات التصنيف والتوصيف المهني.
- ج - إعتبار اللجنة المختصة بإعداد مشروع الدليل، لجنة دائمة ومتخصصة وإعتبار أعضائها الردفاء القطريين وتأكيد مهمتهم كضباط إتصال مع المكتب التنفيذي بغرض متابعة تنفيذ إجراءات تطبيق وتطوير الدليل.

### ٣- في مجال تدريب العاملين في أجهزة التصنيف المهني بالدول الأعضاء:

- بسبب حداثة موضوع التصنيف والتوصيف المهني في عدد من الدول الأعضاء وبهدف تنمية كفاءة الأجهزة القائمة عليه، يتم تنظيم برامج تدريبية تأسيسية ومتخصصة يقوم المكتب التنفيذي بتنفيذها على المستوى الخليجي المشترك وكلما كان ذلك ممكناً ومناسباً ووفقاً لما يلي:
- أ - إعداد برامج التدريب التأسيسي التي تهدف إلى تدريب العاملين بأجهزة التصنيف والتوصيف المهني وتعريفهم بالمعلومات الأساسية المتعلقة به.
- ب - إعداد برامج التدريب المتخصص التي تهدف إلى مساعدة العاملين في أجهزة التصنيف والتوصيف المهني وإكسابهم المهارات التي تمكنهم من أداء مهامهم ومن أبرزها ما يأتي:
- كيفية استخدام الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني في أعمال ومجالات إختصاص الجهات المعنية في الدول الأعضاء.

- كيفية رصد التغيرات الطارئة على الهياكل المهنية والكشف عن المهن المستجدة أو المهن المنقرضة وتحديد الإجراءات المتعلقة باستثمار هذه التغيرات في مجال تحديث وتطوير الدليل.

#### ٤ - في مجال إستكمال إنجاز النشاطات المستقبلية :

من أجل تحقيق وظائف الدليل واستخدامه بشكل فاعل، يقوم المكتب التنفيذي باستكمال إنجاز الخطوات التالية:

أ - إعداد مرشد إستخدام الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني وعلى النحو الذي يكفل تبسيط إجراءات إستخدامه ويكفل تحقيقه لأغراضه المحددة.

ب - إصدار فهرس هجائي بالمسميات المهنية ورموزها.

ج - ترجمة المسميات المهنية إلى اللغة الانجليزية بغرض تسهيل عملية المقارنة والاستفادة منها في تبادل المعلومات والبيانات.

د - نظرا لضآلة حجم الاختلافات بين المسميات القطرية والمسميات المقترحة في المشروع، فقد تأكدت عدم الحاجة إلى إصدار جداول مقارنة تبين مرادفات المسميات المهنية، ويترك الأمر للوحدات الإدارية القطرية للقيام بذلك إذا رأت ذلك ضروريا.

هـ - قيام المكتب التنفيذي بتصميم وإعداد نماذج لاختبارات المهارة المعيارية باعتبارها وسيلة موضوعية وفاعلة للتحقق من مهن الأفراد وفئة المستوى المهني على أن تغطي هذه الاختبارات جانب الاداء العملي (إختبارات ميدانية) وجانب المعلومات المهنية (إختبارات نظرية) وتتم موافاة الدول الأعضاء بها بغرض الاستفادة منها حسبما تراه كل دولة.

و - إعداد خطط للتوعية والاعلام على المستوى العربي الخليجي يتم تنفيذها بواسطة المكتب التنفيذي والوحدات الإدارية المسئولة عن التصنيف المهني في الدول الأعضاء من خلال وسائل الإتصال المختلفة كالصحف والمجلات المتخصصة والإذاعة والتلفزيون وعقد الندوات بهدف إبراز أهمية الدليل وكيفية إستخداماته على المستويين القطري والإقليمي.

#### ٥ - في مجال الإجراءات التنفيذية المقترحة للتحديث والتطوير :

##### ١ - أهمية التطوير والتحديث :

تتنامي معدلات النمو الصناعي في الدول العربية الخليجية رأسيا وأفقيا من حيث مواكبة وإستثمار التطور التكنولوجي في مجال الصناعة والخدمات، مما يؤثر على الهياكل المهنية القطرية والإقليمية، أو من حيث نشوء صناعات وخدمات جديدة، وكنتيجة لهذا

النمو تدخل مهن جديدة إلى ميادين العمل أو تنقرض أخرى ويحدث كذلك تطور في الأداء المهني نتيجة لتطور أسلوب الأداء، ومن هنا تبرز الحاجة إلى ضرورة رصد هذه المتغيرات وتطوير الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني في ضوءها ليكون وباستمرار مواكبا للتطور ومنسجما مع الواقع الفعلي الممارس.

#### ب- إجراءات التحديث على المستوى القطري :

تتولى الوحدات الإدارية المسؤولة عن التصنيف المهني تنفيذ المهام التالية :

- متابعة درجة التطور الصناعي والتكنولوجي من خلال مراقبة ورصد نشوء صناعات جديدة وإدخال تقنيات حديثة في الإنتاج والخدمات ومدى تأثيرها في استحداث أو تلاشى بعض المهن، مما يستوجب وجود علاقات متواصلة بين الوحدات الإدارية المسؤولة عن التصنيف وقطاعات النشاطات الإقتصادية.

- الإسهام في عملية إجراء التحديث المستمر لمحتويات الدليل وذلك بتزويد المكتب التنفيذي بالإستمارة رقم (١) متضمنة مقترحاتها بالتعديل في رموز ومسميات الأبواب والفصول والمهن الواردة في الدليل.

- تزويد المكتب التنفيذي في ضوء المستجدات وكلما دعت الحاجة لذلك بالإستمارة رقم (٢-١) متضمنة مقترحاتها بشأن المهن المطلوب إضافتها في ضوء ما تم توثيقه من مهن مستجدة موصفة من خلال التحليل المهني، للعمل على إضافتها إلى الدليل في الملاحق والطبعات القادمة.

- تزويد المكتب التنفيذي بالإستمارة رقم (٢ - ب) متضمنة مقترحاتها بشأن المهن المراد حذفها في ضوء ما تم رصده من مهن متلاشية أو منقرضة، للعمل على حذفها من الدليل في الملاحق والطبعات القادمة.

- تزويد المكتب التنفيذي بالإستمارة رقم (٢ - ج) الخاصة بتحديث توصيف مهنة كلما دعت الضرورة لذلك.

#### ج- إجراءات التحديث على المستوى الخليجي :

- يقوم المكتب التنفيذي، وفي ضوء المعلومات والمقترحات الواردة من الوحدات القطرية، بتعميم قوائم بالمهن المستجدة أو المنقرضة وغيرها من المقترحات على الدول الأعضاء لإبداء الرأي حول إمكانية إستثمارها في عملية تحديث وتطوير الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني.

- في ضوء الردود والملاحظات الواردة من الأجهزة المعنية بالدول الأعضاء بشأن المهن المستجدة أو أية تعديلات مقترح إدراجها ضمن الدليل يقوم المكتب التنفيذي بإصدار ملاحق خاصة يتم تعميمها على الجهات المعنية بالدول الأعضاء لتحقيق الاستفادة المرجوة منها.

- يقوم المكتب التنفيذي بدراسة سبل وخطوات إدخال الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني في الحاسوب الآلي مستفيدا من المراحل التي قطعتها بعض الدول الاعضاء في هذا المجال وذلك بقصد إيجاد قاعدة معلومات واسعة في مجال التصنيف المهني تسهل إجراءات استخدام وتحديث الدليل وتعمل على توحيد البرامج المستخدمة في هذا المجال في الدول الاعضاء.

- يتم كل عشر سنوات وبصورة دورية إعادة طباعة الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني لكي يشمل كافة التعديلات والإضافات التي تضمنتها الملاحق الصادرة خلال الفترة المذكورة.

إستمارة رقم (١)

**الدليل العربي الخليجي الموحد  
للتصنيف والتوصيف المهني  
بطاقة تحديث التصنيف**

إسم وعنوان الجهة صاحبة الإقتراح :

---

---

---

ملاحظة :

يثبت الرمز والعنوان الواردان في نص الدليل ويكتب مقابلهما الرمز  
والعنوان المقترجان.

١ - الأيواب :

الرمز والعنوان المقترجان		الرمز والعنوان المخصصان	
عنوان الباب	الرمز	عنوان الباب	الرمز

مبررات التعديل :

---

---

---

٢- الفصول :

الرمز والعنوان المقترحان		الرمز والعنوان المخصصان	
عنوان الفصل	الرمز	عنوان الفصل	الرمز

مبررات التعديل :

---

---

---

٣- الأعمال (المهن) :

الرمز والعنوان المقترحان		الرمز والعنوان المخصصان	
عنوان المهنة	الرمز	عنوان المهنة	الرمز

مبررات التعديل :

---

---

---

إستمارة رقم (٢-١)

**الدليل العربي الخليجي الموحد  
للتصنيف والتوصيف المهني  
بطاقة إضافة مهنة**

إسم وعنوان الجهة صاحبة الإقتراح :

---

---

---

ملاحظة :

يرجى ذكر مسمى المهنة المقترح إضافتها واقترح موقعها في الفصل المناسب من الدليل، مع ذكر التوصيف المهني المقترح.

الرمز	مسمى المهنة
-------	-------------

التوصيف المهني :

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

يمكن إعداد نسخ إضافية عن البطاقة في حال وجود أكثر من مهنة.



إستمارة رقم (٢ - ب)

**الدليل العربي الخليجي الموحد  
للتصنيف والتوصيف المهني  
بطاقة حذف مهنة**

إسم وعنوان الجهة صاحبة الإقتراح :

---

---

---

ملاحظة :

يثبت أدناه رمز ومسمى المهنة المراد حذفها كما وردت في الدليل مع ذكر مبررات الحذف.

الرمز	مسمى المهنة
-------	-------------

مبررات الحذف :

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

يمكن إعداد نسخ إضافية عن البطاقة في حال وجود أكثر من مهنة.

إستمارة رقم (٢- ج)

**الدليل العربي الخليجي الموحد  
للتصنيف والتوصيف المهني  
بطاقة تحديث توصيف مهنة**

إسم وعنوان الجهة صاحبة الإقتراح :

---

---

---

ملاحظة :

يثبت أدناه رمز ومسمى المهنة كما ورد في الدليل، ثم يكتب الوصف المهني المعدل.

الرمز	مسمى المهنة
-------	-------------

الوصف المعدل :

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

يمكن إعداد نسخ إضافية عن البطاقة في حال وجود أكثر من مهنة.



**واقع التصنيف المهني  
بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية  
والتصورات المتعلقة بإعداد مشروع  
دليل عربي خليجي موحد للتصنيف المهني**

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for transparency and accountability, particularly in financial matters. The text notes that without clear records, it becomes difficult to track expenses, revenues, and overall performance over time.

2. The second section focuses on the role of technology in modern record-keeping. It highlights how digital tools and software solutions can significantly reduce the risk of human error and improve the efficiency of data management. The document suggests that organizations should invest in reliable software and ensure that their staff is adequately trained to use these tools effectively.

3. The third part of the document addresses the legal and regulatory requirements surrounding record-keeping. It states that various industries and jurisdictions have specific rules regarding the retention and protection of records. Organizations must be aware of these requirements to avoid potential legal consequences and ensure compliance with applicable laws and regulations.

4. The final section discusses the importance of data security and privacy. It notes that records often contain sensitive information, and therefore, it is crucial to implement robust security measures to protect this data from unauthorized access, loss, or theft. The document recommends regular security audits and the use of encryption to safeguard critical information.

الصفحة	من - إلى	
٤٩		تمهيد : .....
		الفصل الأول : واقع التصنيف المهني في دول مجلس التعاون
٥٧	٥٠ -	دول الخليج العربية .....
٥٤	٥٠ -	أولاً - الدول التي لديها تصنيفات مهنية محلية .
٥٥	٥٤ -	ثانياً - الدول التي في طريق إعداد تصنيفاتها المحلية
		ثالثاً - تطور نظم التصنيف المهني في دول مجلس
٥٧	٥٥ -	التعاون لدول الخليج العربية.....
		الفصل الثاني : الصعوبات والمشاكل التي واجهت دول مجلس
٦٠	٥٨ -	التعاون في الإعداد لتصنيفاتها المهنية الوطنية.
		الفصل الثالث : الأساليب المطبقة في إعداد التصنيف المهني
٦٣	٦١ -	ومدى نجاحها.....
٦٥	٦٤ -	الفصل الرابع : الاستنتاجات والمؤشرات الرئيسية .....

الصفحة	من - إلى	
٧١ - ٦٦		الفصل الخامس : خطة العمل قصيرة الأجل لاعداد المشروع ..
٦٧ - ٦٦		أولاً - المبادئ العامة التي يقوم عليها المشروع
٦٨ - ٦٧		ثانياً - اطار المشروع .....
٧٠ - ٦٨		ثالثاً - مجالات التطبيق .....
٧١ - ٧٠		رابعاً - الاجراءات التنظيمية .....
٧١		خامساً - اسلوب العمل لاعداد وتنفيذ المشروع ..
		الفصل السادس : وسائل النهوض بالتصنيف المهني بدول
٧٤ - ٧٢		مجلس التعاون لدول الخليج العربية .....



## تمهيد

لقد جاءت هذه الدراسة نتيجة للبيانات والمعلومات الواردة بالاستبيانات التي تم تعميمها وفي ضوء الدراسات القطرية التي أعدتها الأجهزة المعنية بالدول الأعضاء وفق المنهج الموحد الذي حدده المكتب التنفيذي في إطار دراسته لهذا الموضوع، حيث تناولت الدراسة المراحل التي وصلت إليها عملية التصنيف المهني بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والصعوبات والمشاكل التي واجهت ولا زالت تواجه الأجهزة الفنية في هذه الدول في مجال إعداد تصانيفها المهنية، كما تطرقت الدراسة للأساليب المتبعة في إعداد الأدلة القطرية للتصنيف والتصنيف والتوصيف المهني إضافة للاستنتاجات والمؤشرات التي تم التوصل إليها مقترنة بخطة عمل قصيرة الأجل لاستكمال إعداد دليل عربي خليجي موحد للتصنيف المهني وكذلك خطة عمل طويلة الأجل بشأن وسائل النهوض بالتصنيف المهني واستخداماته بالدول الأعضاء.

والمكتب التنفيذي إذ يقدم هذه الدراسة الآن، متزامنة مع إصدار الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، ليرجو أن تسهم في إلقاء الضوء على المراحل التي سبقت إعداد الدليل والجهود التي بذلت في سبيل إنجازه، وبيان واقع التصنيف المهني بدول المجلس في تلك الفترة وما رافقتها من حاجة، إلى توحيد الجهود وتنسيقها في مجال التصنيف المهني وإعداد دليل عربي خليجي موحد تعتمده الدول الأعضاء في مجال تخطيط وتنمية القوى العاملة.



## الفصل الأول

### واقع التصنيف المهني في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

إن تتبع التسلسل التاريخي لتجارب الدول الأعضاء في مجال التصنيف المهني من خلال الاستبيانات والدراسات القطرية الواردة منها ، يشير إلى أن هناك تجارب قطرية على مستوى كل دولة من الدول الأعضاء قد سبقت مراحل اعداد الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، وتختلف هذه التجارب من دولة لأخرى في هذا المجال ، حيث كانت هناك دول لديها تصنيفاتها المحلية ودول كانت في طور الاعداد للتصنيف المحلي وذلك على النحو التالي:

أولاً - الدول التي لديها تصنيفات مهنية محلية :

١ - دولة الكويت :

تعتبر التجربة الكويتية من أولى التجارب العربية الخليجية في التصنيف المهني ، حيث كان للتطور الاقتصادي والاجتماعي بالكويت أعمق الأثر في اتساع حركة التشغيل (سوق العمل) وزيادة حجم العمالة لمزاولة الأعمال والوظائف المختلفة في الدولة ، وقد زادت تبعاً لذلك هجرة الأيدي العاملة الأجنبية بأعداد كبيرة الى البلاد لسد العجز في الأيدي العاملة الوطنية . وقد نتج عن ذلك أن تنوعت الاختصاصات وتعددت الأعمال والوظائف وتشعبت في مختلف القطاعات الاقتصادية بالبلاد ، حيث أصبح من العسير الامام بهذا العدد الضخم من المهن والوظائف ، ومن هنا أصبحت الحاجة ملحة لتنظيم القوى العاملة واستخدامها وتدريبها ورفع كفاءتها الإنتاجية، وإيجاد الاستقرار في سوق العمل ووضع الحلول لمشاكل العمالة والبطالة ، وتنظيم عمليات الهجرة طبقاً للاحتياجات الفعلية للبلاد من المهارات المختلفة ، وإيجاد التوازن بين العرض والطلب عن طريق البرامج التعليمية والتدريبية المختلفة ، واعداد البيانات الإحصائية التي تصور حالة القوى العاملة في فترات زمنية معينة .

ولتحقيق هذه الأغراض ، فإنه يصبح من الضروري توفير المعلومات والبيانات الدقيقة عن المهن والوظائف وتصنيفها وتبويبها في شكل دليل جامع لتفاصيل الأعمال والواجبات التي تؤدي

في كل مهنة ، بحيث تشتمل على وصف لكيفية أداء العمل، ثم ترتب هذه المهن والوظائف في مجموعات ، وتمييز كل مهنة وكل مجموعة برمز رقمي ، يعكس العلاقة بينهما ويمنع أي ازدواج أو تداخل قد يحصل بين مهنة وأخرى ويطلق على هذا الدليل اسم ( دليل التصنيف المهني الكويتي)، ويعتبر هذا التصنيف أداة هامة وأساسية في برامج تخطيط القوى العاملة وخطط التشغيل ، وتصبح الحاجة ماسة إليه في التخطيط لتطوير الاقتصاد على المستوى القومي .

وحرصاً من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ممثلة بإدارة القوى العاملة ، على النهوض بمسؤولياتها في مجال القوى العاملة وتنظيم اليد العاملة وتطويرها بحيث تواجه الاحتياجات المتزايدة، والنهوض بالأيدي العاملة الوطنية وتهيئتها للمساهمة الفعلية في نهضة البلاد الاقتصادية ، فقد بادرت باتخاذ الخطوات الرامية إلى تحقيق التصنيف المهني على مستوى القطر، وذلك بإحضار خبير في التصنيف المهني من قبل منظمة العمل الدولية ، وتوفير الموظفين الفنيين لتنفيذ هذا المشروع وإبرازه إلى حيز الوجود ، بالتعاون مع الوزارات والهيئات التي يهتما هذا الأمر، وذلك بتشكيل لجنة يحضرها ممثلون من هذه الوزارات والهيئات لمتابعة تنفيذ المشروع ووضع المقترحات والتوصيات المتعلقة بالتنفيذ ومراجعة إنجازاته في مراحل المختلفة . ولما كانت عملية أعداد التصنيف المهني تحتاج إلى وقت طويل ، لأنها لا تنتهي بإعداد هذا التصنيف فحسب بل تحتاج إلى متابعة مستمرة ، ودراسة المهن المحلية وظروفها وتطويرها وتسجيل المعلومات المهنية أولاً بأول ، لذلك رأت الوزارة أن يتم تنفيذ المشروع على مرحلتين :

### المرحلة الأولى :

ويتم فيها حصر المهن والوظائف الموجودة في الدولة طبقاً لمسمياتها وألقابها المحلية ، وتجميع هذه المهن والوظائف في مجموعات ووضع تعريف لكل مجموعة .

### المرحلة الثانية :

ويتم خلالها دراسة المهن الموجودة في الكويت والتي تم حصرها في المرحلة الأولى ، ودراستها دراسة مستفيضة ، ووضع تعريف أو توصيف لكل منها يتضمن مجموعة الواجبات التي يؤديها الفرد في المهنة ، ووضع النظام الرقمي لها . وبذلك صدر عام ١٩٧٣م ( دليل التصنيف المهني الكويتي ١٩٧٠م ) ، في مجلد واحد بعد أن كان يتكون من ثلاثة مجلدات، ثم أصدرت ( الإدارة المركزية للإحصاء ) التابعة لمجلس التخطيط، كراساً من ٢٢ صفحة صغيرة أطلقت عليه عنوان (التصنيف المهني - الحد الثالث) عام ١٩٧٥م ، لاستخدامه عند جمع البيانات للتعداد العام للسكان عام ١٩٧٥ . ويتميز التصنيف الكويتي بتوافر أوصاف المهن وعناوينها ورموزها ، وقد تضمن في مقدمته ملاحظات توضيحية هامة .

### ٢ - المملكة العربية السعودية :

كان للتطور السريع الذي شمل الحياة الاجتماعية والاقتصادية بالمملكة ، أعمق الأثر في اتساع عالم المهن والوظائف في سوق العمل ( حركة التشغيل ) سواء في القطاع الخاص أم الحكومي . ولما كانت القوى العاملة ركيزة هامة من ركائز الإنتاج ، وأحد دعائمه الأساسية ، فقد أولتها المملكة عناية فائقة واهتماماً خاصاً ، لتحقيق أقصى غاية في الإنتاج ، لذا فقد برزت الحاجة ليجاد

تصنيف مهني تستعين به المؤسسات والشركات في تصنيف وظائفها وتنظيم أعمالها ، لتستفيد منه الإدارات الفنية بالوزارة ومكاتب العمل التابعة لها في القيام بمهامها ، من حيث استقبال واستخدام طالبي العمل والتعرف الدقيق على المهن التي يرغبون في العمل بها وفق قدراتهم ومؤهلاتهم وخبراتهم العملية حتى يمكن ترشيحهم للوظائف المناسبة ، ولتستعين به أجهزة الدولة المعنية في مجال تخطيط وحصر القوى العاملة ، ولما كان هذا التصنيف يسهم في إعداد البيانات الإحصائية السليمة عن القوى العاملة ، فإنه يمكن الوزارة من الاسهام مع الأجهزة الأخرى في إعداد وتدريب القوى العاملة على كافة مجالات المهن المختلفة ، التي يثبت الاحتياج لها في الحاضر وفي المستقبل مواكبة لمتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمملكة .

وتحقيقاً لهذه الأهداف ، أعدت وكالة الوزارة ممثلة بإدارة الإحصاء والبحوث ، دليلاً للتصنيف المهني للقطاع الخاص يتفق مع الظروف المحلية للمملكة . وقد استقدم خبير في هذا المجال ، ساهم في ظهور أول دليل للتصنيف المهني بالمملكة ، تشير طبعته الثانية إلى عنوان ( دليل التصنيف المهني السعودي ) ١٤٠١ هـ - ١٩٨١ م . وقد أعد منذ البداية ، برنامج تدريبي على أعمال تحليل وتصنيف الوظائف ، بهدف تكوين كادر فني ميداني لجمع المعلومات المهنية ، تولى إعداده وتنفيذه الخبير المشار اليه بمعاونة قسم التصنيف المهني التابع لإدارة الإحصاء والبحوث . وتكونت مجموعة عمل تدربت مع الخبير ولازمته في جميع خطوات التنفيذ ، كما استقدم فنيون يعملون في هذا المجال . وتكونت أقسام للتحليل والتصنيف المهني على مستوى مكاتب العمل ، لفحص ومراجعة المعلومات المهنية حول المهن المستجدة في سوق العمل ، وتقديم المشورة للمؤسسات والشركات عند إعداد تصنيفاتها وتوصيفاتها المهنية . وقد أعدت خطة تحددت فيها أهداف التصنيف المهني بالمملكة وأسلوب التنفيذ ومراحله ، حتى يتكامل التصنيف المهني ، وقد أخذ في الاعتبار ، أن عمليات التحليل والتوصيف والتصنيف المهني ، هي حالة مستمرة لبناء تصنيف مهني يتطور مع التغيرات الجارية في عالم المهن .

ان التصنيف المهني ما هو إلا نظام أو طريقة لإبراز المهن وترتيبها في مجموعات ومسميات مهنية محدودة ، يجمع بين كل مجموعة مهنية ، علاقة تشابه محددة أساسها طبيعة العمل المؤدى . وتضمنت خطة الإعداد ثلاث مراحل تنتهي بإعداد وصف لكل مهنة كمرحلة أخيرة ، هذه المراحل هي :

١ - حصر وتجميع وتصنيف المهن الشائعة بالمملكة وترميزها .

٢ - توصيف الأقسام والأبواب والفصول .

٣ - وصف لكل مهنة في أسلوب تعريفها .

وقد تنبتهت الأجهزة المسؤولة في المملكة العربية السعودية إلى أهمية وضرورة التصنيف المهني في تخطيط وتنظيم عمليات التوظيف والاستخدام وترشيدها ، إذ تضمن نظام العمل والعمال الصادر في عام ١٣٨٩ هـ مواد منظمة وملزمة باستخدام التصنيف المهني . فقد ألزم النظام وكذلك التعليمات الصادرة من وكالة الوزارة لشؤون العمل ، بضرورة تصنيف وتوصيف مهن العمال ، وذلك ضمن لائحة النظام الداخلي لكل منشأة بها عشرون عاملاً فأكثر . ويهدف من وراء ذلك إلى توفير المعلومات عن المهن التي تدور في سوق العمل المحلية ومسمياتها ، وكصدر حي لأعداد أداة

لتوحيد لغة المهن، يتم من خلالها جميع الاتصالات الاستخدامية والتوظيفية، سواء عند اخطار صاحب العمل للمكتب بالوظائف والأعمال المستحدثة والخالية، أم عند تقديمه البيان الإحصائي السنوي عن موقف العمالة في سوق العمل، حيث يجري توزيع العمال فيه حسب مهنتهم .

### ٣ - دولة الإمارات العربية المتحدة :

صدر ( دليل التصنيف المهني ) عن الإدارة المركزية للإحصاء في وزارة التخطيط في آذار/ مارس ١٩٨٠م، ويُمكننا تسليط الضوء على هذا الإنجاز الذي جاء إلى الحد الثالث، أي مستوى الفصل. ويشمل هذا الدليل تبويبا لعناوين المهن الداخلة في كل واحد من فصوله، وهي المهن الشائعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد أعد لاستخدامه في تحديد مهنة كل فرد من أفراد قوى العمل عند جمع بيانات التعداد العام للسكان لسنة ١٩٨٠م والإحصاءات الأخرى، وهو يتفق في بعض أجزائه مع التصنيف الدولي للمهن الصادر عن منظمة العمل الدولية ISCO 68، وقد أدخلت عليه بعض التعديلات لتتوافق استخدام الرمز (س) حسب متطلبات الحاسب الآلي. ويضم التصنيف المهني مجموعات رئيسية، تتوزع كل واحدة منها إلى مجموعات فرعية، ثم تتوزع كل مجموعة فرعية إلى مجموعات صغيرة، وكل مجموعة صغيرة تضم مهنة أو عدة مهن. ويطلق على المجموعات الرئيسية اسم ( الأقسام ) وعددها سبعة، ويتفرع كل قسم إلى عدد من الفصول (المجموعات الصغيرة) ويبلغ عددها ٢٧٧ فصلا، ومن المعلوم أن العلاقة التي بني عليها ترتيب المجموعات والمهن، جاءت على أساس التقارب والتشابه والتماثل العام بين تلك المجموعات والمهن، لذلك فإن الاختصاصات والمهارات والقدرات والمستوى الثقافي جاءت مقاربة .

ونظرا لطبيعة وظروف دولة الإمارات العربية المتحدة الخاصة، تم استحداث بعض الفصول في هذا الدليل، مثل الفصل (٢١١)، ليشمل مجموعة من المهن المتجانسة التي لا يشترط وجود مستوى ثقافي معين لشغلها، مثل ( الوالي، شيخ القبيلة، عضو لجنة الجنسية، معرف )، والملاحظ أن هذا الدليل لم يتضمن وصفا أو تعريفا للمجموعات أو المهن، ولم يتطرق إلى طريقة الإعداد وتشكيل اللجان أو الدراسات الميدانية وغيرها .

### ٤ - دولة البحرين :

جرى الإعداد للتصنيف المهني البحريني بالفترة من ٢٠/١٠/١٩٨٢م ولغااية ٢٠/١/١٩٨٤م، بإشراف خبير من منظمة العمل العربية، ترأس فريق عمل بحريني يضم موظفين من وزارة العمل والشؤون الاجتماعية من أقسام الدراسات العمالية، والتفتيش العمالي، والسلامة المهنية، والتدريب المهني. وقد جرى إعداد فريق العمل من خلال دورة تدريبية لمدة اسبوع، أُطلع فيها، على تجارب منظمة العمل العربية في الإعداد لتصنيفاتها المهنية، وكذلك التعرف على واقع التصنيف المهني في الوطن العربي، وأفاق الإعداد لتصنيف مهني عربي خليجي وعربي موحد، كما تعرّف كيفية الإعداد للتصنيف المهني وتطبيقه وتنقيحه. وقد كان جميع عناصر فريق العمل يحملون شهادات جامعية، في حين كانت (إدارة العمل) في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، هي الجهة المسؤولة عن الإعداد للتصنيف المهني، لأنها هي التي تشرف على الأقسام التي يمثلها عناصر فريق العمل عدا عنصر واحد مرشح من قبل إدارة تنمية القوى العاملة.

وقد جرت جملة تغيرات في التصنيف البحريني بالمقارنة مع التصنيف الدولي ، هي حالات الحذف والإضافة والدمج والتشطير والنقل من موقع إلى آخر في المهنة . واتباع لأول مرة نظام تغليب المهنة العامة على التفاصيل الدقيقة لتخصصات المهنة ، كما نقلت جميع المهنة ذات الطبيعة الإدارية والإشرافية إلى القسم (٢) الخاص بالإداريين بدلاً من توزيعها في الأقسام الأخرى للتصنيف البحريني .

وتجدر الإشارة إلى أن التجربة البحرينية اعتمدت على نفس صيغة التصنيف الدولي إذ قسمت التصنيف المهني البحريني إلى أقسام وأبواب وفصول ومهن.

استغرقت فترة الإعداد للتصنيف المهني البحريني (١٥) خمسة عشر شهراً ، كانت الأشهر السبعة الأولى منها ، تتعلق بإعداد الاستمارات والبطاقات وطبع الأوصاف الدولية وتصويرها ، وجمع المعلومات الأولية عن المشروعات والمهن ، وتدريب منتسبي الوزارة من مختلف الأقسام ذات العلاقة بالتصنيف المهني ، ومن بينهم عناصر فريق العمل ، والتهيؤ للدراسات الميدانية وتشكيل فريق العمل .

وقد استغرقت الدراسات الميدانية حوالي خمسة أشهر ، في حين استغرقت عملية التبويب وطبع المسودة النهائية ثلاثة أشهر . وقد سبق للبحرين ، أن استخدمت التصنيف المهني في الإحصاء الخامس للسكان الذي جرى عام ١٩٧١ م ، حيث اعتمد التصنيف الدولي لسنة ١٩٥٨ م ، أما التعداد السادس للسكان عام ١٩٨١ م ، فقد اعتمد على التصنيف المهني العراقي لعام ١٩٧٥ م في وضع قائمة موسعة للعُددادين ، ولكن ليس على مستوى المهنة بل على مستوى الفصل وتضمنت إحصاءات ومسوحات القوى العاملة ، التي تقوم بها وزارة العمل والشؤون الاجتماعية منذ ١٩٧٥ م جوانب التصنيف المهني الدولي.

## ثانياً - الدول التي في طريق إعداد تصنيفاتها المحلية :

### سلطنة عمان :

حرصاً من السلطنة على القيام بتخطيط وتنمية الموارد البشرية ، قامت وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ، بإعداد مشروع التصنيف المهني العماني بالاستعانة بدليل التصنيف المهني الدولي لعام ١٩٦٨ (ايسكو) في قطاعات الاقتصاد العماني ، وقد تم استيفاء البيانات من عدة شركات ومؤسسات مختلفة ، بطريقة تكوين فريق عمل في إدارة تنمية القوى العاملة ، لجمع المعلومات عن المهنة التي يشغلها العمانيون وغير العمانيين ، وعن الكم والكيف والرواتب والأجور ومستوى التعليم الموجود في تلك المنشآت . وعقدت اجتماعات مكثفة لدراسة وتقييم هذه المعلومات والبيانات ، مع ممثلي كل من وحدات القطاع الخاص والعام ، مع الاستعانة بالخبراء والاختصاصيين الموجودين بالوزارة .

وقد تم إعداد التصنيف المهني على أساس مجموعات مهنية ، وحدد لكل مهنة رقم ومسمى ، أما الوصف الوظيفي لأعباء شاغلي الوظيفة ، فهو موجود في كل الحالات ، ويحدد التصنيف أيضاً ، الحد الأدنى من المستوى التعليمي والتدريب المطلوب للتعين في الوظيفة ، وطبيعة المسؤولية لكل مسمى من مسميات الوظيفة . والرمز المستعمل في التصنيف المهني العماني يتكون من أربعة

أجزاء ، الأول منها يتكون من حروف للإشارة للقطاع المعين الذي تكون فيه المهنة ، أما الجزء الثاني فيتكون من رقمين يحددان المهنة الأصلية في المجموعة من ١ - ٩٩ ، ويحدد الجزء الثالث طبيعة المسؤولية بوحدة من سبعة مستويات ( ١ إدارية ، ٢ مهنية / حرفية ، ٣ إشرافية ، ٤ فنية ، ٥ ماهر ، ٦ شبه ماهر ، ٧ غير ماهر ) . أما الجزء الرابع والأخير فيتعلق بالمستويات التعليمية المطلوبة في الوظائف ، حيث تمت الإفادة من التقرير النهائي الذي أعده البنك الدولي لوحدة تخطيط القوى العاملة ، حول تقديرات واحتياجات القوى العاملة في الخطة الخمسية الثانية لعمان في (نوفمبر ١٩٨١ ) في أربعة قطاعات رئيسية ، هي ( الفندقية والمصارف والإنشاءات والنقل ) ، الذي ابتداء العمل به في أوائل ديسمبر ١٩٨٠م وانتهى في مايو ١٩٨٢م . وقد تبين وجود فرق نسبي بين المسميات والمواصفات في التصنيف المهني الدولي ( إيسكو ) ، وتجربة التصنيف المهني العماني على النحو التالي :

١ - الفندقية ٥٣٪ .

٢ - المصارف ( البنوك ) ٨٨٪ .

٣ - النقل ٥٦٪ .

٤ - الإنشاءات ٦٤٪ .

وعليه يمكن القول بأن التصنيف المهني الذي تم إعداده ، مستمر ، ويجري العمل لتغطية القطاعات الأخرى على مستوى السلطنة ، وحيث أن الوصف المحلي يشابه وصف بعض المهن الموصفة على المستوى الدولي فقد أعطيت إشارة خاصة لأغراض المراجعة .

وقد بدأت اللجنة (لجنة التصنيف المهني في مجال خدمات الموانئ البحرية والجوية) المشكلة بقرار وزاري رقم ٢٦ لسنة ١٩٨٢م ، عملها في قطاع الموانئ البحرية والجوية ، وستبدأ لجان أخرى حتى يتم التمكن من تصنيف جميع المهن الموجودة بالسلطنة بما في ذلك المهن الحرة والتقليدية في أسرع وقت ممكن .

### ثالثاً - تطور نظم التصنيف المهني في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية:

استمرت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في تطوير تجاربها في مجال إعداد أدلة التصنيف المهني ومواكبة التطورات الجارية على المستوى العربي والدولي تلبية للحاجة المتزايدة لبناء نظام تصنيف مهني يفي بالغرض المطلوب منه في الإسهام في تخطيط وتنمية القوى العاملة وتنظيم إحصاءات العمل والسعي لتطوير وتحديث برامج التدريب والاستخدام والتقييم بما يفي بمتطلبات التنمية في مجتمعات الخليج العربية.

ففي المملكة العربية السعودية وبعد أن أصدرت وزارة العمل والشؤون الإجتماعية الطبعة الثالثة لـ «دليل التصنيف المهني السعودي» عام ١٩٨٢م وتم تعميمه على المؤسسات العاملة

بالمملكة للاسترشاد به والتحقق من مدى فاعليته للإفادة المرجوة منه سواء في نطاق أجهزة الدولة أو في نطاق المؤسسات والشركات. كذلك فقد أصدرت الوزارة عام ١٩٨٩ إصداراً أولياً بعنوان «توصيف المهن الأكثر تداولاً في القطاع الخاص»، وذلك في إطار برنامج متكامل لإعداد دليل مهني شامل يحتوي المسميات المهنية وتوصيفاتها، بالتعاون بين وكالة الوزارة لشؤون العمل والأمانة العامة لمجلس القوى العاملة، ونظراً للوقت والجهد اللذين يبذلان في التوصيف ومن منطلق الحاجة رأت وكالة الوزارة لشؤون العمل إصدار توصيف للمهن الأكثر تداولاً في القطاع الخاص للإفادة منه ريثما يتم الإنتهاء من إعداد الدليل العام والشامل.

**وفي دولة البحرين،** صدر التصنيف والتوصيف المهني عام ١٩٨٧ والذي أشرفت على إعداده إدارة العمل بوزارة العمل والشؤون الإجتماعية أتبعته فيه نفس صيغة وهيكل التصنيف الدولي للمهن (ISCO 68) ولكن تم إدخال جملة من التغييرات التي فرضتها ظروف واقع الحال في البحرين حيث حذفت أعمال معينة من الدليل وأضيفت إليه أعمال أخرى ودمج بعضها الآخر، وقسم بعض منها إلى أكثر من عمل. وقد شمل التصنيف كافة الأعمال الموجودة في البحرين، سواء في القطاع الخاص أو أجهزة الخدمة المدنية.

واستعداداً لتعداد ١٩٩١ الذي جرى في دولة البحرين، باشر الجهاز المركزي للإحصاء وبالتعاون مع وزارة العمل والشؤون الإجتماعية في وضع نظام التصنيف المهني اعتماداً على الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني، حيث تمت مراجعة الدليل واستبعاد المهن غير الموجودة في البحرين في الوقت الراهن ليكون مناسباً لظروف العمل، وقد تم الالتزام فيه بالاقسام العشرة الرئيسية كما وردت في الدليل العربي الخليجي الموحد.

**أما في سلطنة عُمان** فقد واصلت إدارة تنمية القوى العاملة في وزارة الشؤون الإجتماعية والعمل الاشراف على إعداد الأدلة القطاعية وتشكيل اللجان التي تضم المختصين وأعضاء يمثلون القطاعات الاقتصادية. وقد غطت هذه الأدلة التي صدرت تباعاً ثمانية قطاعات للعمل في سلطنة عُمان وهي:

- ١ - قطاع الفنادق.
- ٢ - قطاع المصارف.
- ٣ - قطاع النقليات.
- ٤ - قطاع البناء والتشييد.
- ٥ - قطاع الخدمات البحرية والجوية.
- ٦ - قطاع النفط.
- ٧ - قطاع محطات توليد القدرة.
- ٨ - قطاع الالكترونيات والمواصلات السلكية واللاسلكية.

وقد اعتمد في إعداد تلك الأدلة على التصنيف الدولي للمهن وعلى التقرير النهائي الذي أعده البنك الدولي حول تقديرات واحتياجات عُمان من القوى العاملة، كما روعي فيه واقع واحتياجات عُمان، الأمر الذي نجم عنه اختلاف واضح بينها وبين (ISCO 68). وقد تميزت أدلة التصنيف العمانية بتحديد الحد الأدنى للمستوى التعليمي والتدريبى المطلوب للتعين في كل مهنة أو عمل.

**وفي دولة قطر :** صدر في عام ١٩٨٥ دليل التصنيف المهني، الذي تولى إصداره الجهاز المركزي للإحصاء، وقد تم وضع الدليل بالاسترشاد بالتصنيف الدولي للمهن (ISCO 68) وأدلة التصنيف في بعض الدول العربية، كما تم الاعتماد على نتائج مسح العاملين في القطاعات (الحكومي - الخاص والمختلط) الذي نفذه الجهاز المركزي للإحصاء عام ١٩٨٠، ١٩٨٢.

وقد جاء دليل التصنيف المهني في دولة قطر متطابقاً حتى الحد الثاني مع التصنيف الدولي للمهن، كما حاول واضعوه أن تكون الحدود الأخرى متفقة أيضاً مع التصنيف الدولي كلما كان ذلك ممكناً ومناسباً.

تم تقسيم المهن إلى عدد من المجموعات الرئيسية تسمى أقساماً يضم كل قسم منها مهناً تربطها علاقة محددة، ويضم التصنيف ثمانية أقسام يختص كل قسم منها بميدان عمل معين فيما حدد القسم الأخير (س) للأفراد الذين لا يمكن تصنيفهم حسب المهنة، وتتفرع الأقسام إلى مجموعات أخرى تسمى أبواباً حيث يضم التصنيف ٨٢ باباً تتفرع بدورها إلى فصول حيث يضم الدليل ٢٨٩ فصلاً ثم تتفرع الفصول إلى مهن ويضم دليل التصنيف ١٢٠١ مهنة.

يلاحظ في دليل التصنيف المهني لدولة قطر أنه اشتمل على توضيح لبعض الأمور المتعلقة بالتصنيف، حيث تم تصنيف صاحب العمل الممارس للمهنة حسب المهنة المرتبطة بها، كما تم تصنيف المدربين وفق الاختصاص فمثلاً المدربون في خياطة الملابس تم تصنيفهم في الفصل الخاص بالخياطين، كما تم توضيح المؤهلات التي يتطلبها شغل وظيفة في القسم الأول (الاخصائيون) حيث تم التأكيد على ضرورة الحصول على المؤهل الجامعي والتدريب العملي في مجال الاختصاص لشاغلي هذه المهن.

تم الوصف في دليل التصنيف المهني لحد الفصل كما هي الحال في أغلب أدلة التصنيف في دول مجلس التعاون ولم يصل التوصيف لحد المهنة.



## الفصل الثاني

### الصعوبات والمشاكل التي واجهت دول مجلس التعاون في الإعداد لتصنيفاتها المهنية الوطنية

من البديهي ظهور بعض الصعوبات والمشاكل عند الإعداد لمشروع التصنيف المهني ، باعتباره مشروعاً كبيراً وحديثاً يمثل جانباً هاماً تنظيمياً يتعلق بتكنولوجيا المعلومات ، أي أساليب إعداد المعلومات المهنية بشكل منتظم وعلى أساس نظام دولي موحد . وتكاد تجمع تجاربنا العربية الخليجية المنجزّة ، أو التي هي في طريق الإنجاز أو التي تحاول أن تجد وسيلتها الخاصة أو المناسبة ، على تلك المشاكل والمصاعب وتتركز فيما يلي :

#### ١ - ضعف الوعي بأهمية التصنيف المهني :

ترتب على حداثة التجربة العربية الخليجية في مجال التصنيف المهني ، قصور في الوعي المهني بشكل عام ، إضافة إلى قصور في النشاطات الاعلامية التي تسبق وتصاحب عمليات الإعداد للتصنيف المهني ، وبخاصة في المؤسسات القائمة بالإعداد أو المسؤولة عن الإعلام ، حيث تتردد مثل هذه المؤسسات عادة في الدخول في تجربة لم تتأكد نتيجتها الإيجابية بعد . كذلك نلاحظ ضعف الوعي المهني لدى المنشآت التي يفترض دراسة المهن بها ، مما يقلل من استجابتها ، ويظهر هذا الاتجاه فيما يتعلق بالقوى العاملة التي يفترض دعمها لمشروع التصنيف المهني لارتباطه بمصالحها الحيوية .

#### ٢ - عدم توافر الكادر الفني :

يرجع ذلك لحداثة تجربة التصنيف المهني في معظم دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، وعدم وضع التصنيف المهني في مرتبة متقدمة على سلم الأولويات في مجال العمل . بجانب إن عملية تدريب الكادر الفني في مجال التصنيف المهني ، تتطلب استعداداً خاصاً من المتدرب لطول فترة الإعداد للتصنيف المهني ، بالإضافة لقدرته على إجراء الدراسات الميدانية والمقارنة والتحليل ،

مما يشكل أساسا لتكوين فريق عمل ملم بكافة جوانب كل مهنة من حيث تأثيرها وما تتعرض له من مؤثرات .

### ٣ - تعدد الأجهزة المنفذة :

لوحظ تعدد الأجهزة المسؤولة عن إعداد التصنيف المهني بالدول الأعضاء وعدم حصر هذه المسؤولية في جهة واحدة محددة، كما لوحظ أن غالبية هذه الأجهزة قد افتقرت إلى وجود الكادر الفني المتخصص في إعداد وتطبيق وتنقيح التصنيف المهني، إذ أنها افتقدت الدقة المطلوبة في تحصيل البيانات وإعداد الدراسات المطلوبة.

### ٤ - عامل اللغة :

على الرغم من أن اللغة الأم هي العربية الفصحى وهي عامل تقوية ودعم في الأعداد للتصنيف المهني العربي الخليجي ، إلا أن التواجد المكثف للناطقين باللغات الأخرى من الوافدين غير العرب في منطقة الخليج العربي ، يشكل صعوبة قصوى ليس في مجال التفاهم اللغوي وإعداد المعلومات فحسب ، بل في اختلاف مسميات المهنة الواحدة ومستويات الأداء في كل مهنة ، فضلا عن إختلاف مصادر المعلومات أو الخبرات الأجنبية وتأثيراتها البيئية واللغوية وسريان مصطلحاتها في الساحة العربية الخليجية .

### ٥ - الافتقار إلى التشريع :

إن عدم وجود تشريع ملزم لمختلف قطاعات النشاط ذات العلاقة، لتيسير مهام فريق العمل المكلف والتعاون معه في مجال إعداد التصنيف المهني ، ومن ثم تطبيقه وتزويد جهاز التصنيف المهني بما يستجد من معلومات عن المهن سواء بالحذف أو الإضافة أو الدمج أو التغيير ، يشكل صعوبة في القيام بالعمل والمتابعة على الوجه الأكمل .

### ٦ - نقص المعلومات الأولية :

يعاني أعضاء فريق العمل المكلف بإعداد التصنيف المهني عادة من صعوبات كبيرة في الحصول على المعلومات الأولية ، التي تمثل المفردات الأساسية اللازمة لحصر المشروعات أو المهن التي تزاو ، كما لا يستطيعون الحصول على المعلومات المطلوبة من بعض الجهات لسبب أو لآخر . حيث تعتبر بعض الجهات أن البيانات التي لديها ذات طبيعة سرية ، أو تكون مقيدة بتعليمات صارمة وقد تعتقد أيضا أن عملية التصنيف المهني تدخل ضمن إختصاصاتها فلا تسمح لجهة أخرى القيام بها .

### ٧ - تعدد أنظمة الخدمة :

إن إختلاف أنظمة وقواعد الخدمة وخاصة جداول الوظائف المرفقة بها ، من حيث مسميات المهن والوظائف أو مستويات المهارة ، يجعل التباين واضحا بين جهة وأخرى ، فضلا عن وجود عناوين مهنية معتمدة في تلك النظم والقواعد لا معنى لها إطلاقا ولا تعبر عن طبيعة العمل الفعلي الذي يؤديه من يزاول الوظيفة .

## ٨ - قصر المدة المخصصة لإعداد التصنيف :

يعتقد الكثيرون ، إن في الإمكان القيام بإعداد مشروع للتصنيف المهني من خلال المراسلات المكتبية ، أو القيام به كبحث ميداني لا يختلف عن البحوث الأخرى محدودة النطاق . والواقع أن إعداد دليل يتضمن عناوين المهن دون الخوض في مواصفاتها ، يستغرق وقتا طويلا ، للقيام بكافة المراحل والخطوات الفنية اللازمة، بما فيها من مهام تفصيلية تستلزم دراسة وتحليل واختبار المعلومات المتعلقة بالمهن وتطورها وعلاقتها بالمهن الأخرى، مع ضمان الإفادة من كافة التجارب العربية والدولية في هذا الخصوص.

## ٩ - عدم توافر العناية الكافية بتحفيز الكادر :

يعتبر إعداد التصنيف المهني ، من العمليات المستمرة التي تتطور مع تطور عالم المهن والتطور الاقتصادي ، مما يتطلب دوام الحاجة إلى تأهيل العاملين في مجال التصنيف المهني ليصبحوا من ذوي الخبرة والاختصاص ، ومن ثم لا بد وأن تتوفر لهم الحوافز والمخصصات المجزية ، التي تضمن استمرارهم في العمل وحفزهم على التجديد والمشاركة في لجان التطبيق والقيام بالبحوث الميدانية وهو الأمر الذي لم ينل العناية الكافية.

## **الفصل الثالث**

### **الأساليب المطبقة في إعداد**

### **التصنيف المهني ومدى نجاحها**

من خلال مراجعة الدراسات القطرية والاستبيانات المرفقة بها ، بالإضافة للمعلومات المتوافرة بخصوص تجارب دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في مجال التصنيف المهني ، نجد أنها قد أجمعت – فيما عدا الأوضاع الخاصة في التجربة العمانية على الرغم من التقائها بالكثير من السمات والخطوات مع التجارب العربية الخليجية الأخرى – على الحقائق التالية .

#### **١ - التجربة الدولية والعربية والمحلية :**

اعتمدت جميع التجارب العربية الخليجية ، على تجربة منظمة العمل الدولية في إعداد التصنيف الدولي القياسي للمهن ( ايسكو ) ، كأساس في الهيكل العام وتقسيماته إلى مجموعات رئيسية ( أقسام ) ومجموعات فرعية ( أبواب ) ومجموعات صغيرة ( فصول ) ومهن ، كما استفادت من تعريفاته أو توصيفاته القياسية ، كأساس دولي للمقارنات مع تجاربها المحلية . حيث تمت ترجمة التصنيف الدولي إلى العربية كاملا أو ترجمة مختارات منه ، إلا انها لم تغفل التصنيفات المهنية لبعض دول العالم والتجارب العربية الشقيقة وإحصاءات القوى العاملة وتعدادات السكان والخبرات والتجارب المحلية .

#### **٢ - الخبرة الدولية والعربية :**

عملت دولة الكويت والمملكة العربية السعودية على الاستفادة من الخبرة الفنية لمنظمة العمل الدولية . أما دولة البحرين ، فقد استعانت بخبرة عربية مقدمة من منظمة العمل العربية ، في حين اعتمدت تجربة سلطنة عمان على خبرة إنجليزية . وقد مارست تلك الخبرات التخطيط والإشراف على التنفيذ ، بينما تعدت الخبرة العربية ذلك إلى رئاسة فريق العمل والمشاركة في أعماله من دراسات ميدانية وتفرغ للمعلومات .. الخ .

### ٣ - إعداد الكادر :

شرعت الأجهزة المختلفة المختصة - قبل البدء بمشروعات إعداد أدلة التصنيف المهني المحلية - في إعداد وتدريب العناصر البشرية اللازمة لإنجاز العمل حيث تم تشكيل فرق عمل أو لجان أو وحدات تحت إشراف وتدريب الخبراء ، عن طريق تنظيم دورات مكثفة وتدريب ميداني، مما ساعد على تهيئة الظروف المناسبة لإعداد أدلة التصنيف المهني في الدول الأعضاء بالشكل الذي ظهرت عليه في تلك الفترة.

### ٤ - الجهاز المنفذ :

قامت أغلب الدول التي أعدت تجاربها المحلية في التصنيف المهني بهذا العمل تحت إشراف وزارات العمل والشؤون الاجتماعية ، باعتبارها الوزارات المعنية أساساً بالتصنيف المهني لعلاقته بتخطيط وتنمية القوى العاملة . كما أن بعضها ( السعودية ، عمان ) قد شكل أقساماً للتصنيف المهني تعنى بهذه المهمة ، وشكل البعض الآخر فريق عمل أو أحدث قسماً للقيام بالمهمة ، وهو ما تم عليه العمل في دولة البحرين بتسمية قسم الدراسات العمالية وتشكيل فريق عمل يمثل مختلف أقسام الوزارة المعنية بإعداد وتطبيق التصنيف المهني . كما حاولت وزارات التخطيط وضع أدلة لأغراضها الخاصة ولأهداف محددة ، وهو ما تم في الكويت والامارات . فيما أعد دليل التصنيف المهني في دولة قطر تحت إشراف الجهاز المركزي للإحصاء.

### ٥ - خطوات العمل :

تكاد تجمع جميع التجارب على إتباع نفس خطوات التنفيذ لمشروعات التصنيف المهني، ابتداءً بحصر الأنشطة الاقتصادية وتوزيع مواصفات المهن وتفريغها في إستمارات ، وتشكيل لجان المشروعات الاقتصادية ، وجمع المعلومات ميدانياً ومقارنتها ، وإتباع قنوات الإتصال المستمرة بالزيارات والهاتف والمراسلة . غير أنها اختلفت في بعض العمليات الهامة ، كوضع نظام البطاقات والجداول المقارنة وغيرها ، أو في إعداد الدراسات قطاعياً كالتجربة العمانية ، أو دراسة المهن في كل قطاعات العمل ، أو قصر هذه الدراسات على القطاع الخاص كما في التجربة السعودية .

### ٦ - الجهات الاستشارية :

من أجل ضمان تميز نظام التصنيف وتلبيته للحاجات المطلوبة وقيامه على أسس علمية وعملية سليمة فقد شكلت بعض الدول لجاناً استشارية للتصنيف المهني ، عرضت مسوداتها عليها بهدف الاعتماد والهدف والإضافة وإبداء الملاحظات ، أو قامت بعرضها على جهات متخصصة تعنى بأحد أو بعض مجالات التطبيق أو الإعداد للتصنيف المهني.

### ٧ - منهجية التطبيق :

لا بد أن تقابل منهجية الإعداد لاية تجربة بمنهجية مماثلة في تطبيقها ، ولذا فقد كان التطبيق يأخذ بعداً مرتبطاً بالأهداف التي أعد التصنيف المهني من أجلها ، كأن يكون التطبيق في جميع

قطاعات العمل فيما يتعلق بإحصاءات القوى العاملة ، أو يتم التطبيق في القطاع الخاص فيما يتعلق بالتشغيل ( الاستخدام ) لقوة العمل المحلية أو الوافدة ، أي لم يتم تطبيق التصنيف المهني على مختلف قطاعات العمل ولختلف الأغراض التي أعد من أجلها بقرار واحد وفي وقت واحد لاستحالة تحقيق ذلك .

لقد لاقت الأساليب السابقة ، النجاح في بعض الحالات بينما أخفق أو تعثر بعضها في حالات أخرى، إلا أنها تمثل في مجموعها حالات قريبة من الواقع ، بحيث يمكن اتباع خطواتها لتحقيق مشروع التصنيف المهني والوصول إلى الأهداف المرجوة منه .

## الفصل الرابع الاستنتاجات والمؤثرات الرئيسية

١ - استفادت التجارب المحلية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الكثير من تجربة منظمة العمل الدولية، إلى جانب اعتمادها على التجارب العربية الشقيقة ، ولذلك فإن أيا منها لم تكن تجربة مغلقة بل متفاعلة مع الواقع المهني عربياً ودولياً، لذا يغدو الاسترشاد بخطوات التنفيذ والإعداد الدولية والعربية أمراً ضرورياً بالإضافة للتجارب المحلية الخليجية عند الشروع في إعداد التصنيف المهني الخليجي .

٢ - تبين من خلال الدراسات القطرية المعدة عدم وجود التشريع التفصيلي ، الذي يوضح إختصاصات ومسؤوليات وصلاحيات أجهزة التصنيف المهني في مراحل الإعداد والتطبيق والتنقيح . وغياب الكوادر التي تتولى مهام التصنيف المهني . كما تبين عدم توافر أجهزة معنية بالتصنيف المهني في بعض هذه الدول، وتعدد تبعية الأجهزة في بعضها الآخر مما يصعب جمع المعلومات والإعداد للدليل وإصداره ومتابعة تطبيقه والعمل على تطويره .

٣ - جاءت بعض التجارب العربية الخليجية مكتملة فيما يخص الهيكل العام والوصف والفهرس الموسع والتعريفات، بينما اقتصر بعضها على إصدار دليل بعناوين المهن ، وتناول البعض الآخر التصنيف على أساس قطاعي كالفندقة والسياحة والمصارف وغيرها ، وهذا يؤكد غياب التنسيق بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بشكل ثنائي أو جماعي عند الإعداد لتجاربها المحلية ، وتعدد المصادر التي لجأت إليها والخبرات التي أشرفت على إنجازها .

٤ - غياب الإعلام المهني الذي يوضح أهمية التصنيف المهني على الصعيد المحلي ، لكي تساهم مختلف الأجهزة ذات العلاقة في عمليات الإعداد والتطبيق والتنقيح .

لذا فإن الأمر يتطلب تنظيم ندوات تلفزيونية وإذاعية وإجراء المقابلات الصحفية وإصدار الملصقات على الصعيد المحلي ، والقيام بحملة إعلامية على الصعيد الخليجي لتوعية المواطن والأجهزة المختصة بالدور الكبير الذي يلعبه التصنيف المهني في عمليات التنمية عموماً .

٥ - تؤكد جميع الدول الأعضاء على ضرورة استخدام اللغة العربية الفصحى في المشروع الخليجي، حيث إن جميع التجارب المحلية قد استخدمت اللغة العربية ولذلك فإن استخدام اللغة العربية الأم يشكل حجر الزاوية في وسيلة التفاهم عربياً ، ويعمق دور اللغة العربية في عالم العمل ، ولا ضير من إدراج العناوين الدارجة للمهن في الفهارس الموسعة كعناوين ثانوية يتم التخلص منها مستقبلاً .

٦ - عدم المتابعة المستمرة لتنفيذ التصنيف المهني في المجالات التي أعد من أجلها من قبل جهاز التصنيف المهني في معظم الدول الأعضاء ، واعتبار مهمة فريق العمل قد إنتهت بإصدار دليل التصنيف المهني ، في حين يحتاج الأمر إلى المتابعة المستمرة والمشاركة في اللجان التي تزاوّل الأنشطة المتعلقة بالتصنيف المهني ، وإصدار الملاحق والتوجيهات من وقت لآخر .

٧ - تحبذ دول مجلس التعاون ، الاعتماد على المكتب التنفيذي لمجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية ، للقيام بدور المخطط والمنسق لإعداد الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتصنيف المهني . لذا يتوجب على المكتب التنفيذي اتخاذ كافة الخطوات التي تؤمن ظهور هذا الدليل بالصورة التي تجعل منه :

أ - دليلاً عربياً خليجياً يضم جميع المهن المشتركة بين دول مجلس التعاون ، القائمة منها والمتوقعة والقابلة للانتشار والتطور في المنطقة .

ب - متكاملأ من حيث العناوين والرموز والأوصاف والفهرس أو الفهارس الموسعة .

ج - ملحقاً به جداول مقارنة عن مهن دول مجلس التعاون ليسهل الرجوع إليها .

د - لجنة أساسية يقوم عليها التصنيف المهني العربي الموحد .

هـ - أخذاً بعين الاعتبار التطورات المستجدة لدى منظمة العمل الدولية في مشروعها القادم للتصنيف المهني .

و - منسقاً مع المؤسسة العربية للتشغيل ليكون أداة نافعة في نظام تبادل معلومات التشغيل والقوى العاملة بين أقطار الأمة العربية وأن يكون أساساً لنظام خليجي عربي ناجح لتبادل معلومات القوى العاملة ( بنك المعلومات ) .



## الفصل الخامس

### خطة العمل قصيرة الأجل لإعداد المشروع

أولاً - المبادئ العامة التي يقوم عليها المشروع :

وُضعت صيغة الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني بشكلها المقترح ، والتي تم التوصل إليها ، من خلال مختلف الآراء سواء المطروح منها في الاجتماع التمهيدي أو ما تضمنته الدراسات والإستبيانات وذلك بعد الأخذ بالمبادئ التالية :

١ - أن يشمل التصنيف المهني جميع قطاعات النشاط الاقتصادي ما عدا تلك التي تتعلق بالأمور ذات الطبيعة السرية ، كالبدفاع والأمن والمهن الأخرى التي لا يوجد اتجاه نحو إدراجها .

٢ - أن يتم الاسترشاد عند إعداد الدليل بالتصنيف المهني الدولي القياسي العام (I.S.C.O) ويتسم بإطاره العام ، وأن يسترشد أيضا بتصنيف المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، مع مراعاة العوامل والملاحظات والاعتبارات الجديدة التي سيؤخذ بها عند الإعداد لمشروع التصنيف المهني الدولي الجديد وذلك بالإضافة إلى التصنيفات المهنية العربية .

٣ - أن يشكل التصنيف المهني العربي الخليجي خطوة أساسية نحو الإعداد للتصنيف المهني العربي الموحد .

٤ - أن يقوم التصنيف المهني العربي الخليجي على أساس لغة مهنية مشتركة لدول مجلس التعاون ، وألا يلغي التجارب المحلية بل يستفيد منها ويكون فيما بعد أساسا للمقارنة بين التصنيفات الحالية للدول الأعضاء ، ومصدرا رئيسيا لاستكمال وإعداد أدلة التصنيف المحلية لبعض الدول . وألا يقتصر على المهن الموجودة فقط بل يتضمن مهناً يتوقع لها الرواج مستقبلاً .

٥ - أن يقوم التصنيف المهني العربي الخليجي على أساس هيكل متكامل للتصنيف المهني ، لمجموعاته ومواصفاته ورموزه وفهارسه الموسعة .

٦ - أن تبني هيكلية الدليل على أساس يسمح بتطويره وتحديثه باستمرار دون الإخلال بهيكله العام. وأن يتم في المستقبل إصدار ملاحق قطاعية عربية خليجية مشتركة ، وإعداد أنظمة عربية خليجية لتبادل معلومات التشغيل والقوى العاملة ( بنك المعلومات ) ، ووضع أنظمة أجور وتقييم وظائف وحوافز وأدلة توصيف وظائف ، بالتشاور والتنسيق مع الأجهزة المختصة بالدول الأعضاء ، والمساعدة في وضع البرامج التدريبية لمراكز التدريب المهني ، وفي أغراض التوجيه المهني .

٧ - أن يتضمن وصفاً قياسيماً عربياً للمهن بدلاً من الوصف القياسي الدولي ، يقوم على أساس الواقع الفعلي للمهن الموجودة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية .

## ثانياً - إطار المشروع :

يمكن أن يتخذ الإطار العام للمشروع الشكل الآتي :

١ - مقدمة ، عالم المهن والتقدم الحضاري ، ارتباط المهن بالحياة اليومية ، تطور المهن طبقاً للتقدم التكنولوجي وتطور أساليب الإنتاج ، ظهور الحاجة إلى تصنيف مهني عربي يسهل التعامل بين مختلف الأقطار العربية ، التجارب الدولية ، التجارب العربية ، المشروع العربي الخليجي .

٢ - كيفية الإعداد ، حصر الأنشطة الاقتصادية ، توزيع المهن وأوصافها ، تفريغها في القوائم المعدة لهذا الغرض ، جمع المعلومات ميدانياً عند الحاجة وإجراء المقارنات للوصول إلى تسميات موحدة للمهن وأوصافها .

٣ - كيفية الاستعمال والتطبيق ، مجالات التطبيق ، تخطيط القوى العاملة ، ترشيد الخطط التعليمية والبرامج التدريبية ، تنظيم عمليات التسجيل والترشيح في مكاتب التشغيل ، التوجيه المهني ، تقويم العمل وتحديد الأجور ، تيسير إعداد البيانات الإحصائية .

٤ - كيفية تنقيح الدليل في المستقبل ، مقارنة عناوين وأوصاف المهن مع الواقع للوقوف على صحة الوصف ومطابقته ، إجراء التعديلات اللازمة عند وجود الاختلافات .

٥ - فهرس الأقسام والأبواب والفصول .

٦ - الملاحظات الخاصة بالأقسام والأبواب والفصول ، القواعد التي تم التصنيف على أساسها ، تفسير تصنيف بعض المهن في مجموعات دون أخرى .

٧ - الملاحظات المتعلقة بتصنيف بعض الفئات المهنية كوظائف المديرين والملاحظين والفنيين والتلاميذ الصناعيين .. الخ .

## ٨ - هيكل المشروع\*:

١ - المجموعة الرئيسية ( القسم ) رمزه ، عنوانه ، تعريفه، المجموعات (الأبواب) الداخلة فيه.

ب - المجموعة الفرعية (الباب) رمزه ، عنوانه ، تعريفه، المجموعات (الفصول) الداخلة فيه .

ج - المجموعة الصغيرة (الفصل) رمزه ، عنوانه ، تعريفه، المهن الداخلة فيه ، رموزها وتعريفها وتوصيفها .

٩ - الفهرس الموسع ويضم رموز المهن وعناوينها الرئيسية والدارجة وذلك طبقاً للترتيب الهجائي .

## ثالثاً - مجالات التطبيق :

أن يؤخذ في الاعتبار مجالات التطبيق التالية على المستوى المحلي والعربي الخليجي والعربي الموحد:

### ١ - تبادل معلومات القوى العاملة :

تمثل البيانات الرقمية والمؤشرات الاحصائية للقوى العاملة أهمية كبيرة في معرفة نوعية القوى العاملة وحجمها وتوزيعها على مختلف المشروعات الاقتصادية ، والوقوف على الزيادة أو النقص في مجال معين . ولا يتم توفير هذه البيانات بطريقة عشوائية بل على أساس منظم وفهم مشترك لعناوين ورموز المهن وذلك عن طريق التصنيف المهني .

### ٢ - تيسير عملية التشغيل :

يتطلب وجود أجهزة التشغيل أو العمل أو الاستخدام في دول المنطقة ، إعداد نظام لتسجيل طالبي العمل وترشيحهم للوظائف الشاغرة المتوافرة ، وذلك بمطابقة مواصفات الفرد الباحث عن عمل مع مواصفات وشروط الوظيفة الشاغرة ، وتتم المواءمة عن طريق التصنيف المهني وطبقاً لرمز المهنة .

### ٣ - توزيع وانتقال قوة العمل :

يجب أن تقوم المؤشرات الإحصائية عن قوة العمل على أسس موحدة ، وكذلك الحال فيما يتعلق بالبيانات التي تظهر الفائض والعجز في القوة العاملة سواء أكانت محلية أم عربية أم أجنبية، والتي يمكن تبادلها بين قطر وآخر ، والإفادة منها في إعادة توزيع هذه القوى العاملة ، لأن إنتهاء

(\*) أثناء مراحل العمل تم إدخال (الجزء) ليشكل الحد الثاني في هيكل الدليل، وبحيث يتوافق في تقسيماته مع التوجه الدولي لإدخال هذا الحد Sub Major Groups في الدليل الجديد (88 ISCO).

العمل في مشروع معين يمكن أن يعقبه العمل في مشروع آخر داخل ذلك القطر أو خارجه ضمن دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وفقاً لضوابط محددة . كما يسهل تحديد قوة العمل من خلال انتقالها من مشروع لآخر وفقاً للحاجة إلى تلك المهنة ، أو لغرض اكتساب مهارات جديدة، والقضاء على البطالة المقنعة . كذلك يستفاد من الدليل في جلب قوة العمل من الخارج ، وذلك بتحديد المهن التي تحتاج إليها المشروعات، حيث يسهل الوقوف على الوظائف الشاغرة إذا ما رتبت حسب رموزها وعناوين التصنيف المهني .

#### ٤ - التعداد العام للسكان :

إن من أهم وسائل إنجاز التعداد العام للسكان في مختلف دول العالم ، اعتماده الأسس العلمية الصحيحة في جمع المعلومات وفرزها وتبويبها ومعالجتها آلياً ، وقد غدا استخدام التصنيف المهني وأقسام النشاط من العوامل الجوهرية في التعبير عن صحة ونجاح مخرجات التعداد ، ليس فقط بالنسبة لقوة العمل ، وإنما لدراسة العلاقة بين المهنة والمؤهل العلمي أيضاً ، حيث نجد أن الكثير من التخصصات لا تمارس في المجالات التي أعدت لها .

#### ٥ - التخطيط لقوة العمل :

يؤدي عدم وجود خطة تنمية على مستوى الدولة ، إلى عدم إنتظام العمل ، وإلى المزيد من الضياع والتبذير في الإمكانيات والمواد والعنصر البشري ، بينما توفر خطة التنمية المبنية على التصنيف المهني المؤشرات الفعلية في المجالات الآتية :

- تقدير حجم قوة العمل الحالية في شتى الأنشطة الاقتصادية وغير الاقتصادية .

- تقدير الأعداد الجديدة من قوة العمل المحلية التي ستضاف لقوة العمل الحالية ، من بين ربات البيوت والمتعطلين ، أو المتسربين من الدراسة ، أو المسرحين من الخدمة العسكرية ، أو المنتقلين من مكان أو مهنة أخرى ، أو الذين يمكن جلبهم مؤقتاً من خارج حدود القطر .

- تحديد مدخلات التعليم العام والتعليم المهني .

- تحديد مدخلات التدريب المهني .

- توزيع مخرجات التعليم والتدريب .

- تحديد المشروعات والأولويات التي تحتاج إلى قوة العمل .

وغير ذلك من الجوانب المتعلقة بتخطيط القوى العاملة ، وخاصة النقص الذي يحدث في حالات التقاعد والشيخوخة والوفاة والعجز وغير ذلك ، وتحديد وسائل معالجة ما يترتب عنه من نتائج .

#### ٦ - التوجيه المهني :

أصبحت عملية التوجيه المهني ، عملية ضرورية ولازمة لكل فرد ، ومنذ السنوات الأولى من عمره ، لكي يتم توجيهه بشكل صحيح وفي وقت ملائم نحو عمل يتلاءم مع إمكانياته وميوله ، ويمكن أن يتعلمه بسهولة ، وينتج فيه في المستقبل .

ويتيح إخصائي التوجيه المهني للفرد ، أن يتعرف إمكاناته الحقيقية ( قدراته وإستعداداته وميوله) ، وتحديد العمل أو الأعمال التي تناسبه في ضوء ذلك، والتوجه نحو المسار الذي يتعين عليه اتباعه لتعلمه (دراسة ، تدريب .. الخ) ، وتستخدم في التوجيه المهني مجموعة متنوعة من الأدوات ، التي تصمم بالاستناد إلى المهن نفسها ( واجباتها ومتطلباتها) .

#### ٧ - في مجال تقويم العمل :

تقويم العمل هو الخطوط العلمية والعملية الضرورية لوضع معدلات أجور صحيحة وعادلة ، تستند إلى العمل وظروفه وشروطه ومخاطره ، والحد الأدنى من المؤهلات ( القدرات العقلية والبدنية والمعارف والمهارات ) المطلوبة فيمن سيشغله ، ومن خلال تحديد أهميته النسبية بالقياس إلى غيره من الأعمال ، وبالتالي تحديد موقعه في ترتيب الأهمية ، وتحديد ما يستحقه من أجر تبعاً لذلك .

ويتطلب تقويم العمل ، والنجاح فيه ، توافر معلومات صحيحة ، ودقيقة عن كل الأعمال التي سيتم تقويمها، وبخاصة فيما يتعلق بالواجبات المحملة على كل منها ، وهي معلومات يوفرها التصنيف المهني ، إذ يحتوي على وصف مركز لكل عمل موجود فيه ، يتضمن أهم واجباته.

#### ٨ - ترشيد الخطط التعليمية والبرامج التدريبية :

من الأهمية بمكان وجود ارتباط دقيق بين الهيكل المهني المتاح والمستهدف وبين خطط التعليم . وهذا أمر لا يمكن تحقيقه إلا في حال وجود تصنيف مهني يتسق في مضمونه مع ما توفره كافة قطاعات التعليم من كوادرات مؤهلة .

ونظراً لحاجة القطاعات الاقتصادية إلى نوعية من الكوادرات التي تتميز بمستويات معينة من المهارة لا تفي برامج التعليم، منفردة، بتحقيقها. لذا لا بد من وجود نوع من التكامل بين ما توفره خطط التعليم وبرامج التدريب للوفاء بالاحتياجات من العمالة المطلوبة حالياً ومستقبلاً من ناحية، وبين مضمون التصنيف المهني من ناحية أخرى ، باعتباره الوعاء الذي يجب أن يشمل كافة المهن سواء تلك التي تتوفر عن طريق برامج التعليم أو تلك التي توفرها برامج التدريب .

#### رابعاً - الإجراءات التنظيمية :

١ - منح مشروع التصنيف المهني العربي الخليجي ، مزايا وأولويات خاصة لدعمه ، وتوفير كافة التسهيلات للكادر القائم بإعداد المشروع ، وتيسير حصوله على المعلومات اللازمة ، لكي يخرج المشروع سليماً متفقاً مع المستوى المرجو أن يصل إليه .

٢ - إيجاد صيغ عملية ومتماثلة للأجهزة العاملة في مجال التصنيف المهني بوزارات العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون.

٣ - إصدار التشريعات الموحدة بشأن تحديد الصلاحيات وإجراءات العمل ومجالات التطبيق .

٤ - تشكيل فريق عمل مصغر من العناصر البشرية التي تتوفر فيها القدرة والاستعداد لإعداد المشروع على أسس سليمة .

٥ - جمع الدراسات المتوافرة والخاصة بتخطيط القوى العاملة ومسوحاتها ، وبالحرص والصناعات الشعبية التقليدية ، والبيانات المتعلقة بالمهن الطارئة والمؤقتة والموسمية ، ومدى تأثيرها في الحالة الاقتصادية ، أو مدى اعتبارها كمهن محلية ذات كيان دائم .

#### خامساً - أسلوب العمل لإعداد وتنفيذ المشروع :

١ - اختيار أدق التراجم للتصنيف القياسي الدولي للمهن (I.S.C.O) ، وكذلك تجربة المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، بالإضافة إلى ترجمة تصنيف أقسام النشاط الصناعي الدولي (I.S.I.C) الذي أعدته هذه المنظمة .

٢ - تحديد أطر الأنشطة الاقتصادية المحلية في الدول الأعضاء لغرض حصر المشروعات التي ستتم دراسة المهن الموجودة فيها .

٣ - توزيع المهن حسب الأنشطة الاقتصادية والمشروعات المحددة ودرجة تركيزها في مختلف المناطق الجغرافية .

٤ - وضع جداول المقارنة الخاصة بالتصنيفات المهنية الخليجية ، والتي سيتم على أساسها اعتماد أو حذف أو إضافة أو تجزئة أو دمج أو تعديل بعض المهن أو تغيير مواقع البعض الآخر ورموزها حسب أهميتها .

٥ - تشكيل لجنة مصغرة من مساعدي الخبير في المكتب واثنين من العاملين في مجال التصنيف المهني ، بهدف انتقاء عناوين المهن المشتركة ووضع الأوصاف المناسبة لها وإعداد الفهارس المطلوبة .

٦ - القيام بإختيار عينات من أوصاف المهن المختارة ميدانيا على أن تكون ذات أهمية اقتصادية أو اجتماعية .

٧ - وضع مسودة التصنيف المهني الذي يتضمن المهن العربية الخليجية المشتركة ، ووضع الملحق الذي يتضمن المهن المحلية غير المشتركة لكل دولة إن وجدت .

٨ - وضع الاستمارات ونماذج البطاقات الخاصة بالدراسات الميدانية المتعلقة بالتحديث والتطوير المستقبلي .

٩ - إعداد مشروع الدليل بصورته النهائية وعرضه على لجنة إعداد مشروع الدليل .

١٠ - عرض مشروع الدليل على الدول الأعضاء لإبداء ملاحظاتها تمهيدا لعرضه على المجلس .

١١ - وضع نظام وتعليمات التطبيق .

## **الفصل السادس**

### **وسائل النهوض بالتصنيف المهني**

### **بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية**

لا يعني إصدار دليل التصنيف المهني بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية نهاية المطاف، بل يجب بذل جهود مستمرة للنهوض بالتصنيف المهني ودعمه، سواء أكان ذلك على المستوى القطري أم على مستوى الدول الأعضاء بالمجلس، ومن ثم فلا بد من اتباع الخطوات التالية والمقترحة، لتحقيق هذا الغرض، والتي يمكن اعتبارها بمثابة خطة طويلة الأجل:

**أولاً - إنشاء وحدة أو لجنة للتصنيف المهني بالمكتب التنفيذي في هذا المجال:**

وتقوم هذه الوحدة أو اللجنة بدور المخطط والمنسق في كل ما يتعلق بالتصنيف المهني العربي الخليجي، على أن تتم لقاءات دورية بين الأجهزة المختصة بالتصنيف المهني في الدول الأعضاء، بهدف تنسيق العمل وتعرف المشاكل والعقبات التي تواجه الأعمال المتعلقة بالتصنيف المهني للعمل على تذليلها.

**ثانياً - إستكمال التجارب المحلية في التصنيف المهني:**

قيام الأجهزة المعنية بالتصنيف المهني في دول مجلس التعاون التي يوجد لديها تصنيف مهني، باستكمال التجارب المحلية وإجراء الدراسات الميدانية، لتعرف المهن الجديدة في مختلف قطاعات العمل بهدف تنقيح أدلتها الوطنية.

ولا بد من العمل على تطوير الأجهزة المذكورة لكي تنهض بمهمتها وتنسق جهودها مع وحدة التصنيف المهني بالمكتب التنفيذي، هذا مع ضرورة إنشاء وحدات متخصصة للتصنيف المهني في الأقطار التي لا يوجد بها مثل هذه الوحدات.

### ثالثاً - مراجعة وتنقيح دليل التصنيف المهني :

يجب إعادة النظر باستمرار في أسماء وأوصاف المهن التي يضمها الدليل ، واستبعاد المهن المندثرة ، وتعديل بيانات المهن ووفقاً لما يطرأ عليها من تغيرات ، وإدخال مهن جديدة ، لمواكبة التطورات التي تظهر في كافة مجالات الإنتاج .

### رابعاً - تنظيم الدورات التدريبية :

وضع برنامج تدريب نموذجي ، وتبليغه لأجهزة التصنيف المهني بدول مجلس التعاون ، لاستخدامه في تدريب الأفراد الذين يقومون بتطبيق التصنيف المهني في الجهات المعنية ، كأجهزة الاحصاء والتخطيط ومكاتب التوظيف ومعاهد ومراكز التدريب.. إلخ ، لتعريفهم بأهداف التصنيف وكيفية تطبيقه في المجالات المختلفة .

### خامساً - الإعلام والتوعية :

إصدار كتيبات بشأن أهمية التصنيف المهني والمجالات المختلفة لاستخدامه ، ووضع تعليمات وإرشادات بشأن كيفية تطبيق التصنيف المهني ، بحيث تفيد منه مختلف الجهات المعنية في توحيد بياناتها بشأن المهن وأسمائها وتطبيق التصنيف المهني بشكل صحيح .

### سادساً - ربط التصنيف المهني بتصنيف الأنشطة الاقتصادية :

العمل على ربط التصنيف المهني لدول مجلس التعاون بتصنيف أقسام النشاط الاقتصادي، وذلك بوضع قوائم بهذه الأنشطة وبحيث يدرج تحت كل نشاط المهن المتعلقة به مباشرة ، وذلك للعلاقة الوثيقة بين هذه المهن والصناعات التي تزاول فيها . وتتمثل هذه العلاقة في أثر طبيعة الصناعة ودرجة استخدامها للآلات.. إلخ ، في برامج التدريب وفي حركة العمالة وظاهرة البطالة ، ومدى سريان قوانين العمل فيما يتعلق ببعض فئات العاملين في صناعات أخرى ، وغيرها من العوامل التي يتأثر بها المشتغلون في المهن المذكورة ، ولهذه المسألة أهميتها في تخطيط القوى العاملة.

### سابعاً - تحديد مستويات المهارة :

العمل على وضع الأساليب والقواعد السليمة بشأن قياس مستوى المهارة ، التي يمكن على أساسها تصنيف العمال على سبيل المثال إلى عمال مهرة وعمال متوسطي المهارة وعمال محدودي المهارة.. إلخ ، وذلك لمساعدة أجهزة التشغيل على مواجهة مسؤولياتها ، وتزويد الأنشطة المختلفة باحتياجاتها من القوى المناسبة ، ومن ثم تصبح هذه الأجهزة وسيطا جيدا بين عرض العمالة والطلب عليها ، ولتكون ترشيحاتها محل ثقة .



### ثامناً - إضافة حدود جديدة للتصنيف المهني :

العمل على تطوير التصنيف المهني لكي يستخدم في مجالات متعددة، كتحديد المتطلبات التعليمية ، ودرجة المهارة ، وسنوات الخبرة والجنسية.. إلخ ، مما يستلزم إضافة حدود جديدة على رمز المهنة .

### تاسعاً - توحيد المصطلحات المتصلة بالتصنيف المهني :

العمل على توحيد المصطلحات المتصلة بالتصنيف المهني ، حتى تكون هناك لغة عمل واحدة في دول مجلس التعاون ، واتخاذ ما يلزم لإقرار تلك المصطلحات .

### عاشراً - إعداد تشريعات عربية خليجية بشأن التصنيف المهني :

العمل على إعداد مسودة تشريع عربي خليجي بشأن الالتزام بتطبيق التصنيف المهني في دول مجلس التعاون ، لكي تعتمد الدول الأعضاء ، بعد عرضها واعتمادها من مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية .

وأخيراً يجب ألا تقتصر الجهود المتعلقة بالتصنيف المهني لدول مجلس التعاون على مجرد إصداره ونشره ، بل يجب العمل به واستمرار تطويره بما يتماشى مع الواقع الاقتصادي . ولتنفيذ هذه الخطة ، يجب إعداد برنامج زمني مقسم على مراحل لا تقل عن خمس سنوات ، ووضع ميزانية تقديرية موزعة على السنوات الخمس في ضوء ميزانية الخطة القصيرة الأجل ، ومتطلبات المشروعات المختلفة التي تتضمنها الخطة طويلة الأجل .

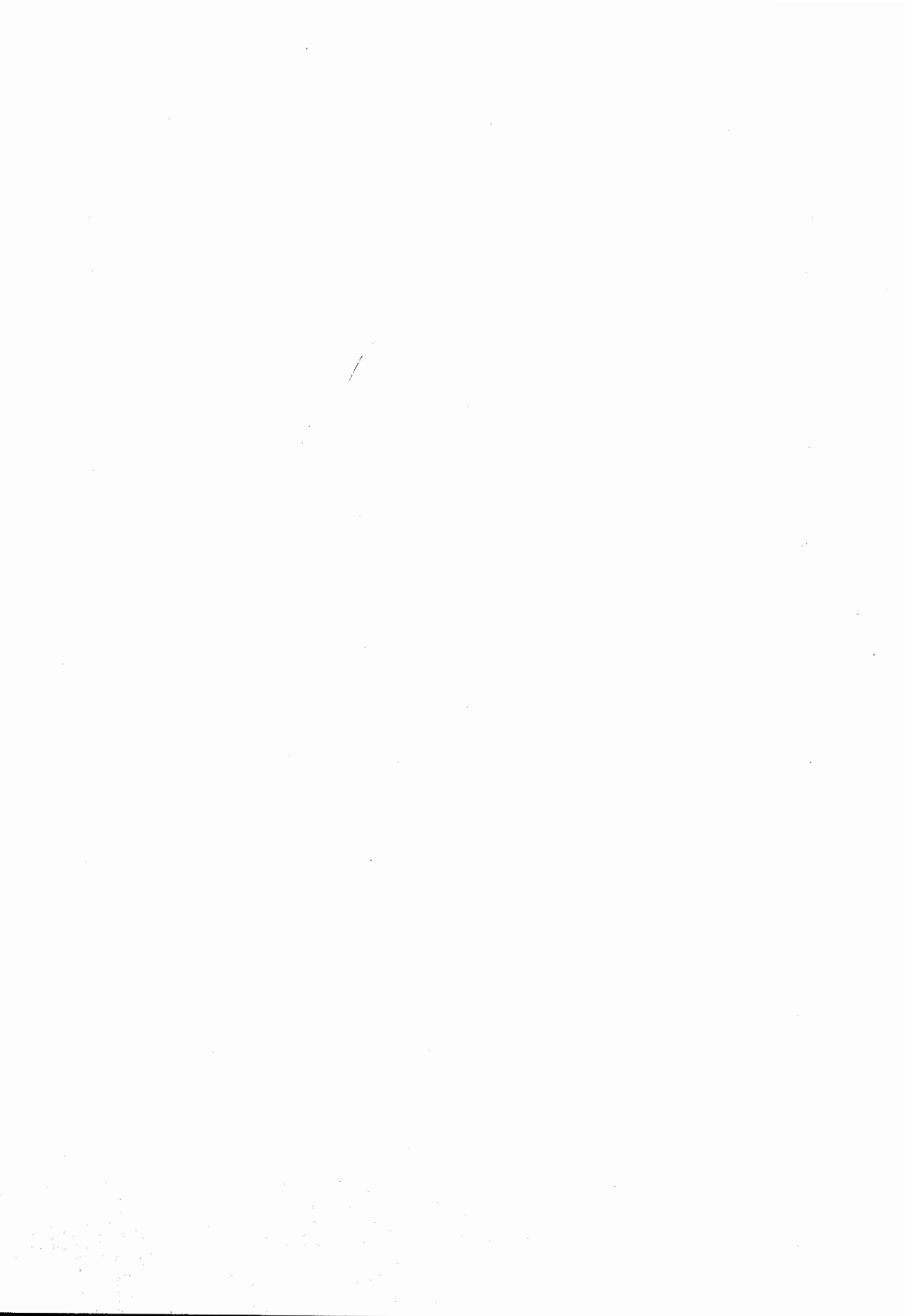
**التصنيف المهني  
مفهومه ومراحل إعداده وإستخداماته**



## محتويات البحث

الصفحة	من - إلى	
٧٩ - ٨٠		تمهيد : .....
٨١ - ٨٦		الفصل الأول : مفهوم التصنيف المهني ومراحل إعداده .....
٨١ - ٨٢		أولاً - تعريف التصنيف المهني .....
٨٣ - ٨٤		ثانياً - مراحل إعداد التصنيف المهني على المستوى القطري .....
٨٤ - ٨٦		ثالثاً - التصنيف الدولي للمهن .....
٨٧ - ٨٩		الفصل الثاني : تطبيق التصنيف المهني .....
٨٧		أولاً - تخطيط القوى العاملة .....
٨٧ - ٨٨		ثانياً - ترشيح الخطط التعليمية والبرامج التدريبية .....
٨٧ - ٨٨		ثالثاً - تنظيم عمليات التسجيل والترشيح في مكاتب التشغيل .....
٨٨ - ٨٩		رابعاً - التوجيه المهني .....
٨٩		خامساً - تقويم العمل وتحديد الأجور .....
٨٩		سادساً - سهولة إعداد البيانات الإحصائية .....
٩٠ - ٩٤		الفصل الثالث : هيكل التصنيف المهني .....
٩١ - ٩٢		أولاً - التعريف .....
٩٢ - ٩٣		ثانياً - الدليل الرقمي أو الترميز في التصنيف الدولي للمهن ١٩٦٨ .....
٩٣ - ٩٤		ثالثاً - المسميات المهنية .....

☆☆☆☆☆



## تمهيد

إن الغاية من التنمية هي تحقيق تقدم ورفاهية المجتمع وتحسين ظروف عمل ومعيشة أفراده. وهي عملية تتم بأفراد المجتمع ومن أجله. ومن هذا المنطلق يعتبر العمل على إتاحة الفرصة المناسبة أمام كل فرد قادر على المساهمة في تحسين المجتمع سواء من خلال نشاط اقتصادي أو غير اقتصادي، عملية أساسية تدخل في صلب عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يطلق عليه في جملته عملية تنمية الموارد البشرية وتحقيق الاستخدام الأمثل لطاقت المجتمع البشرية.

وبمعنى آخر يصبح العمل على تنمية القوى العاملة من أهم المجالات التي تتطلب اهتماماً كبيراً سواء من الأجهزة الرسمية أو غير الرسمية على المستوى الوطني بل وعلى المستوى العربي.

وتتطلب هذه التنمية حسن إعداد الفرد وإتاحة فرص عمل مناسبة له تمكنه من تشغيل واستثمار طاقاته لما فيه خير مجتمعه ككل ولما يعود عليه هو وأسرته بالخير والنفع.

ومما لا شك فيه أن العمل على تحقيق هذه التنمية يعد من أكبر المشاكل التي تواجه دولنا العربية في هذه المرحلة وأكثرها إلحاحاً.

ولقد برزت مجموعة من الظواهر التي تؤكد عدم الوصول إلى هذا الهدف في دولنا العربية مثل:

١ - وجود عجز في فئات معينة من القوى العاملة الماهرة والفنية وفائض في الفئات الأخرى للقوى العاملة في بعض الدول العربية.

٢ - وجود عجز عام في مختلف فئات القوى العاملة في البعض الآخر.

٣ - وبصفة عامة عدم تواؤم بين إعداد الفرد وبين فرص العمل المناسبة.

وبالنظر إلى ما تقدم تبرز أهمية اعتماد دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية سياسات عامة لتنمية الموارد البشرية في ضوء سياسات عامة للاستخدام.

وقد تأكد أن انطلاقة أى دولة نحو التنمية وجهودها في مجال تنمية مواردها البشرية واهتمامها بتخطيط القوى العاملة هو من المجالات الحيوية التي تتطلب تحركاً فعالاً على المستوى الوطني ومستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

ويهدف تخطيط القوى العاملة أساساً إلى بلوغ مستوى الاستخدام الكامل، والعمل باستمرار على الاحتفاظ بهذا المستوى، بخفض أمد البطالة الانتقالية الوقتية وحصراً في أدنى حد مستطاع، فبدون الوصول إلى مستوى الاستخدام الكامل، لا يمكن تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد البشرية، لأن مجرد وجود أفراد متعطلين في سن العمل يعد تبديداً لبعض هذه الموارد، الأمر الذي يؤدي إلى نقص جملة الانتاج الكلي لهذه الموارد، ومن ثم ينزل بالدولة خسارة اقتصادية تتزايد بازدياد حجم البطالة، فضلاً عن الخسارة الاجتماعية التي تنشأ عن المؤثرات السلبية للتعطل، مما يوضح أن أساس سياسات الاستخدام الكامل أساس اقتصادي واجتماعي في وقت واحد.

وبغية العمل على تحقيق تخطيط دقيق للقوى العاملة على مستوى المهن والتخصصات في إطار التنمية الشاملة للاقتصاد القومي، فإن الأمر يتطلب إيجاد مستويات نقيس على أساسها القوى العاملة كمياً ونوعاً، والأداة الرئيسية لذلك هي التصنيف المهني.

لذلك فقد دعت الحاجة إلى إيجاد تصنيف وتوصيف مهني وطني يتضمن توصيفاً لكافة المهن / الأعمال الموجودة في الدولة، وتوحيد مسمياتها، واستخدامه في كافة الدراسات والابحاث والبيانات الإحصائية المتعلقة بالقوى العاملة، وأن تجرى على أسسه الموازنات وإعداد الهياكل المهنية للقوى العاملة، والعمل به في مجالات الاستخدام والهجرة والتوجيه والتأهيل المهني، وفي رسم سياسات التعليم والتدريب، بحيث يصبح التصنيف والتوصيف المهني الوطني هو اللغة الشائعة والموحدة بين المشتغلين في كافة مجالات القوى العاملة.

## الفصل الأول

### مفهوم التصنيف المهني ومراحل اعداده

#### أولاً - تعريف التصنيف المهني :

إن وضع تصنيف لظاهرة معينة هو عبارة عن محاولة لحصص مفردات هذه الظاهرة حصراً شاملاً وتحديد مسمياتها المختلفة، ثم ترتيب هذه المفردات في شكل مجموعات متجانسة بالنسبة لصفة معينة، والتدرج في هذا التجميع بطريقة متسلسلة تمكن من الدمج والافراد (التجميع والتفصيل) لمقابلة الاحتياجات المختلفة، ثم إنشاء هيكل رقمي (الدليل الرمزي) مناظر لهذا الهيكل اللفظي يمكن من اخضاع البيانات للتجهيز الآلي الأمثل كما يمكن من عمل التبويبات الصالحة للتحليل، ولذلك فالتصنيف - بشقيه اللفظي والرقمي - ينقسم رأسياً تقسيماً متسلسلاً في شكل مجموعات متتالية الحجم (أكبر إذا اتجهنا إلى أعلى وأصغر إذا اتجهنا إلى أسفل) تسمى مستويات ويطلق على كل منها تسمية خاصة، وقد يكون التصنيف من مستوى واحد أو عدة مستويات حسب درجة تعقيد الظاهرة وعدد مفرداتها (١) ، لذا فإنه يقصد بالتصنيف المهني (Occupational Classification) النظام الذي يتم بموجبه حصر المهن الموجودة في قطر أو منطقة جغرافية معينة، ثم جمع المعلومات الواقية عنها ودراستها بصورة مستفيضة، ثم تصنيفها في مجمرعات طبقاً للتماثل في العمل الذي يؤدي، وليس على أساس المؤهلات أو المركز الوظيفي أو مستوى المهارة أو الصناعة، على الرغم من أن هذه النواحي تلاحظ غالباً عند تصنيف المهن المتشابهة، ويرد هذا التصنيف في شكل مجموعات رئيسية متجانسة تبعاً للعلاقة القائمة على أساس العمل المؤدى، ثم تصنيف المجموعات الرئيسية إلى مجموعات فرعية ومجموعات صغيرة تسمى مستويات، ثم وضع نظام رقمي لها ينقسم إلى حدود (Digité) يخصص منها حد أو أكثر لكل مستوى من المستويات المذكورة ويعكس العلاقة بين المهن والمجموعات ويمنع أى ازدواج أو تداخل بينها.

(١) «أثار تطبيق قاعدة التقلب على نسبتي التخصص والشمول في تصنيف النشاط الاقتصادي والاجتماعي»، مجلة التبعية العامة والإحصاء، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، عدد ٩٦ يوليو ١٩٧٤، ص ٥٣.



ويمكن النظام الرقوى من اخضاع البيانات للمعالجة الآلية المثل، ويفترض التعريف السابق ما يلي:

١ - توفير حصر شامل وكامل لجميع المهن على أكبر مستوى من التفصيل.

٢ - التعريف بكل مهنة من حيث نوعية الأداء وأسلوبه والظروف المحيطة به ونوعية الأدوات والمهمات والمستلزمات التي يتم التعامل معها عند أداء العمل والإلمام بالأغراض المباشرة وغير المباشرة من أداء كل مهنة.

٣ - وضع مسمى للمهنة ينطبق على العمل حتى يمكن فهم محتوياته بسهولة.

٤ - تصنيف المهن في مجموعات رئيسية وفرعية وصغيرة وترميزها بما يؤدي إلى توضيح العلاقة بين المهن ومجموعات المهن ويساعد على تفهم الشكل العام للتصنيف.

ويقصد بالمهنة / العمل نوع العمل الذى يؤديه الفرد، وتعتبر من الخصائص التى ترتبط به، يكتسبها عن طريق الخبرة والعمل أو عن طريق التعليم والمؤهل الدراسى، وذلك بصرف النظر عن نوع النشاط الاقتصادى الذى يساهم فيه الفرد (الزراعة، الصناعة، التجارة... إلخ) أو حالته العملية، إن كان صاحب عمل أو يعمل بأجر. ويقصد بتصنيف المهن / الأعمال تحديد الخصائص الرئيسية لها بأسلوب معياري مما يساعد على التعرف على الأفراد المشتغلين بها في مجال حصر القوى العاملة.

ويمكن الاستدلال من تعريف المهنة / العمل على نوع العمل الذى يقوم به صاحب العمل، وبذلك يمتنع أى التباس قد ينشأ عن اختلاف المفهوم من اسم المهنة.

ويجب التمييز بين التصنيف المهني وبين نوعين آخرين من التصنيف وهما:

١ - التصنيف طبقاً للحالة العملية، أى طبقاً لمركز الفرد بالنسبة للعمال الآخرين بالمنشأة إن وجدوا، كما يحدد وضع الفرد بالنسبة لعمله الراهن أو لعمله السابق إن كان عاطلاً وذلك من حيث كونه صاحب عمل أو عاملاً يعمل لحسابه الخاص أو أجيراً أو عاملاً في نطاق الأسرة بدون أجر أو عضواً في جمعية للمنتجين.

٢ - التصنيف طبقاً لأوجه النشاط الاقتصادى، ويعنى بالنشاط الاقتصادى الرئيسى للمؤسسة التى ينتسب إليها العامل، بغض النظر عن مهنته أو دوره في المؤسسة، ودون تمييز بين المتجهين إلى الانتاج أو المتجهين إلى الخدمات، ويقضى هذا النوع من التصنيف تجميع الأشخاص الذين ينتمون إلى صناعة معينة أو إلى أحد أوجه النشاط الاقتصادى تحت هذا النشاط مهما كانت مهنتهم الفردية.

## ثانياً - مراحل إعداد التصنيف المهني على المستوى القطري:

يمر إعداد دليل التصنيف المهني على المستوى القطري بعدة مراحل هي:

### ١ - مرحلة حصر القوى العاملة:

تتضمن هذه المرحلة القيام بنوعين من النشاط هما :

أ - إجراء حصر شامل لجميع الأنشطة الاقتصادية ومعرفة أنواع القوى العاملة في القطر، وكيفية توزيعها بالأنشطة المذكورة، ومدى تركزها فيما يتعلق بالمشاريع والمناطق الجغرافية... إلخ.

ويمكن في حالة عدم توافر مثل هذه البيانات إجراء مسح ميداني من خلال استبانة خاصة.

ب - اختيار عينة تتضمن عدد وأنواع المشروعات طبقاً لمختلف الأنشطة الاقتصادية وتوزيع المهن عليها طبقاً لعلاقتها بهذه الأنشطة ويتضمن ذلك إعداد قوائم بأسماء وعناوين هذه المشروعات في كل تخصص على حدة، ثم حصر العاملين في كل مشروع لاختيار النماذج المناسبة من بينهم طبقاً لعناوين المهن المستخدمة في المشروع، والمهن التي يتم اختيارها يجب أن تكون ممارستها في أكثر من مؤسسة على مستوى القطر، كما أنها يجب أن تكون ذات أهمية اقتصادية أو ثقافية أو اجتماعية.

وتكتنف هذه العملية بعض الصعوبات التي لا توفر مؤشرات دقيقة، ومن بين تلك الصعوبات:

- إن المهنة الواحدة قد لا تمثل وصفاً لعمل شخص واحد، فقد يشترك أكثر من شخص بإنجاز مهام المهنة، أو يؤدي شخص واحد أكثر من واجب من مهنة في آن واحد.

- عدم انطباق عناوين المهن على طبيعة الأداء الفعلي لمن يزاولونها، حيث يؤدي الكثير من المهن الإدارية عمال إنتاج، كما أن هناك عناوين مهن تتطلب مهارة يزاولها عمال غير مهرة.

- قد لا تشمل الإحصاءات المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية جميع المشروعات لعدم خضوع بعض المشروعات لهذه الإحصاءات أو لعدم التمكن من التوصل إليها لسبب ما.

- تباين مسميات المهنة الواحدة بين مؤسسة وأخرى أو داخل المؤسسة الواحدة.

- عدم وجود أي توصيف مهني للوظائف والمهن، يعطي مؤشراً عن طبيعة المهام التي تتضمنها، بحيث يتم تحديدها في ضوء تلك المهام.

### ٢ - توصيف مهن القوى العاملة :

يجب توضيح أوصاف المهن بشكل قياسي، وذلك بإجراء توصيف لكل مهنة في ثلاث منشآت على الأقل، لإمكان تعريف المهن طبقاً للمهام الرئيسية والثانوية والتي تشكل قاسماً مشتركاً للمهام التي تمارس ضمن عنوان المهنة.

ويجب أثناء إجراء عملية التوصيف مراعاة بعض القواعد وهي:

أ - كتابة توصيف المهنة بدقة، وتقديم المعلومات الخاصة بها بأسلوب دقيق سهل القراءة يحمل معنى واحداً، وذلك من واقع المصادر المختلفة سواء المكتبية منها أو الميدانية والتي تستوفى من واقع استمارة تحليل المهنة.

ب - تقنين طريقة تنظيم المعلومات وتنسيقها بالنسبة لكل مهنة، حتى تسهل مقارنتها، أي اتباع أسلوب موحد في توصيف المهن.

ج - توضيح خصائص المهنة وتحديد الواجبات التي تؤدي بصفة أساسية، وتلك التي تؤدي أحياناً، وأسلوب الأداء، وأنواع المواد والألات المستخدمة فيها، والمنتجات التي تنتجها أو الموضوعات التي تعالجها أو الخدمات التي تؤديها، والأهداف المباشرة وغير المباشرة من أداء كل عمل، والمكان الذي يؤدي فيه العمل، كما يتضمن التعريف المسميات الأخرى للمهنة إن وجدت.

د - الاسترشاد في توصيف المهن الموجود بالقطر بتوصيفات المهن المناظرة لها في دليل التصنيف الدولي ومقارنتها بما يتفق مع الظروف المحلية.

هـ - مراجعة التوصيفات بحيث يمكن الحصول على توصيفات مهنية محددة، بهدف الوصول إلى مسمى ووصف موحد للمهنة الواحدة، على مستوى القطر، وقد يقتضى ذلك حذف بعض المهن الواردة في دليل التصنيف الدولي والتي لا تمارس في القطر، أو دمج المهن الدولية التي لا توجد ضرورة لإبقائها منفصلة طالما كانت تمارس في القطر كمهنة واحدة، أو إضافة المهن المحلية التي لا وجود لها ضمن دليل التصنيف الدولي حيث يتطلب الأمر إضافتها.

### ثالثاً - التصنيف الدولي للمهن:

يعتبر التصنيف الدولي للمهن من أهم المصادر التي يمكن الرجوع إليها لإعداد تصنيف مهني قومي.

وقد صدر هذا التصنيف في أول الأمر سنة ١٩٥٨ ثم عدل في سنة ١٩٦٨ وصدرت أخيراً طبعته المعدلة ISCO 88 ، والاساس الذي يقوم عليه هو جمع المهن التي تربطها علاقة محددة في مجاميع صغيرة (فصول) ثم جمع المجاميع الصغيرة التي تربطها علاقة محددة في مجاميع أكبر (أبواب) ثم جمع المجموعات الأكبر في (أجزاء) وذلك كما في التصنيف الدولي للمهن ١٩٨٨، ثم جمع المجاميع الكبيرة التي تربطها علاقة محددة في مجاميع رئيسية (أقسام).

وتمتاز هذه الطريقة بأنها تحتوي على درجات مختلفة من التفصيل (يتمثل في المستويات المختلفة من التصنيف) يمكن استعمال أي درجة منها تبعاً للغرض الذي تهدف إليه، كما تمتاز بأنها تحتوي على وصف (تعريف) لكل قسم وباب وفصل ومهنة، مما يوحد المفهوم لدى الجميع ويمنع الالتباس.

وقد وضع التصنيف الدولي للمهن كى يوفر قاعدة سليمة لتقديم المعلومات المهنية، وذلك بتحقيق الاهداف الآتية:

١ - تسهيل المقارنات الدولية، وذلك بتقديم مسميات للمهن مع التوصيف، وإذا لم تتفق تلك المسميات أو التصنيف مع الظروف المحلية لاية دولة، يمكن أن تقوم كل دولة باعداد نظام يمكن بواسطته تحويل التصنيف الوطني إلى التصنيف الدولي لاستخدامه في المقارنات الدولية، وبذلك لا يمس التصنيف الوطني.

٢ - تقديم نموذج يسترشد به في البلاد التى ترغب في إعداد تصنيف وطني للمهن حتى يمكن للدول التى تعد تصنيفاً مهنياً لأول مرة أو ترغب في تحسين التصنيف الموجود أن تستعين بالتصنيف الدولي، حيث يمكن بالرجوع إلى هذا التصنيف أن تعطى كل مهنة واردة في التصنيف الدولي المسميات المناسبة المستخدمة في كل دولة، أما فيما يتعلق بالمهن المحلية التى لم تذكر أصلاً في التصنيف الدولي، فيمكن أن نجد لها المكان المناسب في التصنيف.

وقد اتخذت معظم الدول، التصنيف المهني الدولي أساساً للتصنيفات المهنية الوطنية.

وللتصنيف الدولي للمهن مزايا عديدة بالمقارنة مع أي تصنيفات أخرى ويمكن تلخيص هذه المزايا فيما يلي:

- ١ - صفته العلمية حيث إنه يتبع منهجاً علمياً في تصنيف المهن.
- ٢ - صفته العالمية إذ يجري تطبيقه بشكل واسع في معظم بلاد العالم.
- ٣ - صفته القياسية أو الاعتزاز به من جانب الهيئات في كثير من البلاد واعتماده كتصنيف علمي متطور.
- ٤ - صفة المرونة في التطبيق، إذ يقابل كافة الاحتياجات التى يتطلبها البحث، وقابليته لتجميع البيانات على كل مستوى من مستوياته.
- ٥ - سهولة استخدامه وكونه غير معقد التركيب، إذ لا تشق عملية التصنيف على المصنف، كما يسهل استخراج المعلومات على الباحث فيه.
- ٦ - قبوله لكل توسع وتفرع وموافقته للنمو المطرد وملاءمته لكافة الاحتياجات.

وليس هناك أى تعارض بين الشكل العام للتصنيف المهني الدولي وأى تصنيف عربي أو خليجي موحد قد يوضع، بل أن الاقسام والأبواب الموجودة بالتصنيف الدول يمكن أن تكون هي نفسها أقسام وأبواب أى تصنيف عربي موحد، لأنها مجاميع مهنية عامة لا تختلف مع الواقع في أى بلد من البلاد، أما على مستوى الفصول فقد تدعو الحاجة إلى إضافة أو حذف لكى تتمشى مع الواقع العربي أو الخليجي، ولا ينطوي ذلك على صعوبة كبيرة، إلا أن الصعوبة تبتديء بعد ذلك حين نصل إلى مستوى المهنة، إذ تظهر مشكلة الاختلاف بين البلاد المختلفة.

ولذلك لا نحبذ كأساس للتصنيف المهني بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية اقتباس أنظمة أخرى، لأن التصنيف الدولي للمهن وضع للمعاونة على وضع تصنيفات خاصة بأى دولة ترغب في ذلك.

وقد رأت منظمة العمل الدولية إعادة النظر في التصنيف الدولي للمهن فعرض هذا الموضوع على المؤتمر الدولي الثالث عشر لاصصائي العمل المنعقد بجنيف في أكتوبر سنة ١٩٨٢، فشكل المؤتمر لجنة فرعية لدراسة الموضوع، وبعد أن أنجزت اللجنة مهمتها وضعت تقريراً يتلخص فيما يلي:

١ - ضرورة مراجعة التصنيف الدولي للمهن لكي يتمشى مع التطور بسبب ظهور تخصصات جديدة، وأساليب حديثة للعمل نشأت عن التقدم التقنى.

٢ - روى أن تتم مراجعة التصنيف الدولي للمهن قبل بدء احصاءات السكان التى ستجرى عام ١٩٩٠ أى أنه يجب أن يكون التصنيف معداً في سنة ١٩٨٧ وقد صدر هذا الدليل عام ١٩٨٨ بعد مراجعته واعتماده من قبل المؤتمر الدولي الرابع عشر لاصصائي العمل.

٣ - أوصت اللجنة بأن يقوم مكتب الإحصاء بمكتب العمل الدولي بتكوين لجنة من الخبراء لوضع نظام دولى لتصنيف المهن وتعريف عناصرها، واستخلاص عناصر النظام التى تتفق مع المقارنات الدولية للمهن، وأن التصنيف الجديد يجب أن يعد بحيث يمكن تعديله من وقت لآخر، كما أنه يجب، في نفس الوقت، ألا يحدد إلى حد ما عن الشكل الحالى للتصنيف كلما كان ذلك مرغوباً فيه.

## الفصل الثاني تطبيق التصنيف المهني

للتصنيف المهني استخدامات عديدة يمكن حصرها فيما يلي:

### أولاً - تخطيط القوى العاملة:

يساعد التصنيف المهني في إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بتخطيط القوى العاملة وتحديد الهيكل المهني لها، ويقوم هذا التخطيط على أساس تقدير فعلى للموارد البشرية، وتقدير للاحتياجات الكمية والنوعية الحالية والمستقبلية لمشروعات التنمية في مختلف قطاعاتها من القوى العاملة، على مستوى المهن والتخصصات والمستويات التعليمية.

وللوقوف على هذه البيانات لا بد من إعداد الهياكل المهنية للقوى العاملة ومن توضيح المهن وتخصصاتها والمستويات التعليمية والتدريبية لكل منها، وإعداد الدراسات المقارنة بين هذه الهياكل المهنية وبين متطلبات خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

فإذا تم توفير هذه الهياكل المهنية، أمكن إعداد الموازنات الدورية لعرض العمالة والطلب عليها، ومن ثم التعرف على الزيادة أو النقص في القوى العاملة على مستوى المهن والتخصصات، وإجراء المحاولات المستمرة لتحقيق التوازن الكمي والنوعي بين إجمالي القوى العاملة المتاحة وبين احتياجات الاقتصاد القومي من مختلف المهن والتخصصات والمستويات التعليمية والتدريبية.

### ثانياً - ترشيح الخطط التعليمية والبرامج التدريبية:

من المسلم به أن أي خطة تعليم لا ترتبط بالمجتمع يعتبر الاستثمار فيها انفاقاً بلا عائد، ويتبلور ارتباط خطة التعليم بالمجتمع في مساعدته ليس فقط بالنهوض بالفرد وتنمية قدراته الذاتية، ولكن أيضاً لإعداد الكوادر العلمية والفنية التي تفي باحتياجات القطاعات الانتاجية والخدمية في المدى القصير والبعيد، مما يجعل من الاهمية بمكان وجود ارتباط دقيق بين الهيكل المهني المتاح والمستهدف وبين خطة التعليم، وهذا لن يتوافر بالكفاية المطلوبة إلا في وجود تصنيف مهني وطني يتسق في مضمونه مع الكوادر المؤهلة التي توفرها كافة قطاعات التعليم.

وعادة ما تكون برامج التعليم قاصرة عن الوفاء بالاحتياجات من الكوادر الفنية المتخصصة لاعتبارات تتصل بنوعيات ومستويات المهارة المطلوبة، مما يستوجب وجود نوع من التكامل بين ما توفره خطط التعليم وبرامج التدريب للوفاء بالاحتياجات من العمالة المطلوبة حالياً ومستقبلاً من ناحية، وبين مضمون التصنيف المهني الوطني من ناحية أخرى باعتباره الوعاء الذي يجب أن يشمل كافة المهن سواء تلك التي تتوافر عن طريق برامج التعليم أو تلك التي توفرها برامج التدريب العامة أو القطاعية<sup>(٢)</sup>.

يضاف إلى ذلك أن عملية التدريب تعتمد أساساً على منهج تدريبي محدد مسبقاً بالوحدات التدريبية، فهي بالضرورة تتضمن وصفاً لطبيعة المهام التي تؤدي ضمن المهنة المطلوب التدريب عليها، لذلك لا بد من اتباع أسلوب منظم في تنفيذ خطوات التدريب، ولا يتوافر هذا الأسلوب إلا في نظام التصنيف المهني حيث يكون وصف المهنة القياسي موضوعاً على أساس المهام والواجبات التي تؤدي في كل مهنة خطوة فخطوة دون تداخل أو ازدواجية مع مهنة أخرى.

### ثالثاً - تنظيم عمليات التسجيل والترشيح في مكاتب التشغيل:

يساعد التصنيف المهني مكاتب التشغيل على توحيد بياناتها من حيث تحديد المهن ومسمياتها وإعداد البيانات الإحصائية الدورية عن موقف القوى العاملة والتي توزع طبقاً للمهن التي تزاولها.

فتسجيل العاطلين يتم عن طريق الموظفين الذين يقومون بمقابلة طالبي العمل في تلك المكاتب، والذين يمكنهم الاعتماد على مواصفات المهنة في دليل التصنيف المهني - إن وجدت أو استنباطها في حالة عدم وجودها - للوقوف على قدرات ومؤهلات طالبي العمل في المهن الشاغرة.

كما إن مكاتب التشغيل عند الترشيح للوظائف الشاغرة تقوم بالتأكد من الملاءمة المهنية وتوافر الشروط والمواصفات التي تقتضيها طبيعة العمل، وعند قيام المنشآت بطلب العمال من مكاتب التشغيل فإنها تقوم بتحديد الوظائف الشاغرة بعناوين مهنية واضحة بحسب ورودها في دليل التصنيف المهني مع ذكر الرمز الرقمي للمهنة مما يمكنها من الحصول على عمال بنفس المواصفات التي تطلبها هذه المنشآت وفي أقصر وقت ممكن لأن هذه البيانات ستسهل الأمر على مكاتب التشغيل.

### رابعاً - التوجيه المهني :

يصلح التصنيف المهني كدليل للتوجيه المهني نحو المهن الملائمة لاستعدادات الأفراد.

فكثير من العاملين يشغلون وظائف مختلفة لا تعطي صورة واضحة ودقيقة عن طبيعة العمل الذي يقومون به، فضلاً عن عدم وعيهم بواجباتها الصحيحة.

(٢) مذكرة المكتب التنفيذي بشأن النتائج والتصورات النهائية المتعلقة بإعداد مشروع دليل عربي خليجي موحد للتصنيف المهني (المقدمة للاجتماع الثاني للجنة إعداد مشروع الدليل، النامة ٢٩ - ٣٠ يوليو ١٩٨٤).

ويكشف هذا الوضع عن العديد من مظاهر البطالة المقنعة بين العاملين، وعدم تقدير الحاجة الفعلية من الأيدي العاملة اللازمة.

ويهدف التصنيف إلى تحديد واجبات كل مهنة بدقة على أساس توصيف واضح يعطى صورة دقيقة عن طبيعة العمل الذي يجب أن يقوم به مزاوِل المهنة، ويؤدى ذلك إلى الكشف عن إمكانات الشخص الحقيقية وتوجيهه نحو العمل الذي يلائمه تبعاً لذلك.

#### خامساً - تقويم العمل وتحديد الأجور :

يساعد وصف المهنة طبقاً للتصنيف المهني على معرفة طبيعة العمل المؤدى أو عن طريقة أداءه الأمر الذي يسهل عملية تحديد درجة المهارة وبالتالي تقييم العمل لأغراض تحديد الأجر.

والواقع أن تحقيق سياسات الأجور والحوافز لكي تكون الجزاء العادل للعمل الذي يؤدي، يقتضى ربط تلك السياسات بالعمل والواجبات والمسؤوليات المناطة به، أى أن الأمر يقتضى ربط الأجر بالمهنة / العمل، وذلك لايجاد علاقة منطقية وموضوعية بين ما يؤدي وبين الأجر المدفوع.

وهذا لن يتأتى إلا بوجود توصيف كامل للمهن في كافة مواقع العمل والتي ينطلق منها إلى إعداد تصنيف مهني قومي يلبي الاحتياجات القومية في إعداد السياسات المتعلقة بالأجور والحوافز<sup>(٣)</sup>.

#### سادساً - سهولة إعداد البيانات الإحصائية :

إن من أهم وسائل نجاح خطط التنمية اعتمادها على الدراسات الإحصائية ومن بينها إحصاءات القوى العاملة المتعلقة بفئاتها ومستوياتها وتوزيعها طبقاً للأنشطة الاقتصادية. ومنها أيضاً مسائل الهجرة وإجراء المقارنات الدولية عن القوى العاملة. وغير ذلك من الإحصاءات التي تتطلب معرفة واضحة بالمهام التي تتضمنها متطلبات العمل بمختلف المهن.

وتزداد دقة وقيمة البيانات الإحصائية المتعلقة بالقوى العاملة كلما كانت معدة إعداداً سليماً ووفقاً لنظام التصنيف المهني حيث يمكن الاستفادة منها حينئذ في كافة المجالات المتعلقة بأنشطة القوى العاملة.

كما أن التصنيف المهني لا يقتصر على المسميات اللفظية بل يستخدم الأرقام والرموز ليتمكن للألات والحاسبات التعامل معها حيث يتعذر تجهيزها يدوياً بسبب كبر حجمها وكثرتها.

(٣) المصدر السابق.



## الفصل الثالث هيكل التصنيف المهني

يقوم التصنيف المهني الدولي ISCO 68 على أساس المهن القائمة فعلاً في القطر، ولذلك ينبغي أولاً وقبل إعداد هيكل هذا التصنيف حصر مهن القوى العاملة.

وتتعدد المصادر التي يمكن الاعتماد عليها في حصر القوى العاملة وتأتي في مقدمتها إحصاءات التعداد العام للسكان ومسوحات وإحصاءات القوى العاملة، وسجلات مكاتب العمل ومكاتب التأمينات الاجتماعية وسجلات تفتيش العمل ومعلومات النقابات والاتحادات المهنية وأجهزة التخطيط والإحصاء.

وتهدف عملية الحصر إلى :

1 - معرفة أنواع القوى العاملة في القطر ونسبة تركزها حسب المشاريع والمناطق الجغرافية.

ب - تحديد أعداد وأنواع المشروعات التي يتعين دراستها لأغراض التصنيف المهني.

هذا وتصنف المهن في دليل التصنيف المهني الدولي في مجموعات مهنية متنوعة هي:

**مجموعات رئيسية Major Groups \*** واتفق على تسميتها بالأقسام وتوجد بين مهن كل قسم علاقة محددة.

**مجموعات فرعية Minor Groups** واتفق على تسميتها بالأبواب وتوجد بين مهن كل باب علاقة أكثر تحديداً من العلاقة بين مهن كل قسم أو جزء.

**مجموعات صغيرة أو عائلات مهنية Unit Groups** اتفق على تسميتها بالفصول وتوجد بين مهن كل فصل علاقة أكثر وضوحاً وتحديداً من العلاقة بين مهن كل باب، وتدرج تحت كل فصل مجموعة من المهن المتشابهة.

\* تضمن دليل التصنيف المهني الدولي، إيسكو ١٩٨٨، والذي صدرت طبعته الأولى سنة ١٩٩٠، مستوى جديداً من المجموعات، سمي مجموعة تحت رئيسية Sub - Major، واتفق على تسميتها باللغة العربية (الجزء).

مهن Occupations وتصنف داخل الفصول التي تنتمي إليها.

ويتكون دليل التصنيف المهني الدولي من ثلاثة عناصر رئيسية هي:

أ - التعريف (التوصيف).

ب - الدليل الرقمي (الترميز)

ج - المسميات المهنية.

### أولاً - التعريف :

يعتبر التعريف أهم جزء في التصنيف المهني الدولي حيث يتضمن وصف العمل المؤدى والعوامل المتفاعلة في الأداء، وتعد التعريفات من واقع البيانات المهنية التي تجمع عن طريق تحليل العمل على الطبيعة في مواقع الانتاج وأداء الخدمات.

### ١ - المهنة :

يبدأ تعريف كل مهنة ببيان مختصر يوضح ما يقوم به العامل بوجه عام، ثم يلي هذا البيان تعداد للواجبات الرئيسية المؤداة، ويوضح هذا التعداد ماهية الأداء وكيفية مع ذكر الطريقة المتبعة والمواد والمعدات المستخدمة، كذلك يوضح الغرض من الأداء.

وتظهر في التعريف أيضاً التغييرات المحتملة في الطريقة التي يمكن أن يؤدي بها العمل، وكذلك الواجبات المسبوقة بحرف «قد» وهي تشكل الواجبات التي قد يؤديها بعض العمال في المهنة، أي التي لا تكون رئيسية.

والتعريف الذي يعطى للمهنة هو القاسم المشترك بين تلك الواجبات الرئيسية والثانوية مقارنة بمستويات المهنة المعتمدة دولياً أو في أكثر من قطر.

### ٢ - الفصل :

يبدأ تعريف الفصل ببيان مختصر يليه بيان أكثر تفصيلاً للواجبات المبينة في كل من تعريف المهن التي تنتمي إلى هذا الفصل، وغالباً ما يكون هذا البيان مشتملاً على البيانات التقديمية المختصرة للمهن.

### ٣ - الباب :

يبدأ كل باب بتعريف يعطى شرحاً عاماً مختصراً، ثم تليه البيانات التقديمية لتعريفات الفصول الداخلة في الباب.

#### ٤ - القسم :

يوفر تعريف القسم شرحًا عامًا يوضح طبيعة المهن التي يشملها القسم.

#### ثانيًا - الدليل الرقمي أو الترميز في التصنيف الدولي للمهن ١٩٦٨\*:

تصور أرقام الترميز الهيكل العام لنظام التصنيف المهني لأنها توضح القواعد التي ترتب على أساسها المهن في مجموعات ولذا فإن أرقام الترميز تفيد في إعداد تلخيص بيانات القوى العاملة في شكل إحصائي.

وقد استخدم نظام الترقيم الترميز العشري في التصنيف المهني الدولي ليعكس العلاقة بين المهن ومجموعات المهن، وأساس ذلك أن يقسم التصنيف إلى عشر وحدات رقمية تبدأ من رقم صفر وتنتهي برقم ٩، وكل قسم يمكن أن يتفرع منه عشرة أبواب، وكل باب يمكن تقسيمه إلى عشرة فصول، إلا أنه إتضح في بعض الحالات عدم كفاية العشر وحدات، ومن ثم استخدمت وحدات إضافية أعطيت رمزًا أبجدياً، مثل «س» في الأقسام الرئيسية.

وفيما يلي طريقة ترميز الأقسام والأبواب والفصول والمهن:

#### ١ - الأقسام :

تاخذ الأقسام رمزاً مكوناً من رقم واحد فمثلاً :

القسم الثاني يأخذ رقم ٢

القسم الثالث يأخذ رقم ٣

القسم الرابع يأخذ رقم ٤

القسم الخامس يأخذ رقم ٥

القسم السادس يأخذ رقم ٦

أما القسم الأول فيأخذ رمزاً من رقمين هما ١ / ٠ ذلك لكبر حجمه، والحقيقة أن كل رقم منهما منفصل عن الآخر في أبوابه وفصوله ومجموعة المهن الداخلة فيه، ولكن نظراً لتشابه العلاقة بين المهن التي يشملها كل واحد منهما فقد أدمج تعريف القسمين في تعريف واحد.

وكذلك الحال بالنسبة للقسم السابع الذي يأخذ رمزاً من ثلاثة أرقام هي ٧، ٨، ٩ وذلك لكبره هو الآخر، وكل رقم من الأرقام الثلاثة منفصل عن الآخر في أبوابه وفصوله ومجموعة المهن الداخلة فيه، ولكن نظراً لشدة تشابه العلاقة بين المهن التي يشملها كل واحد منها فقد أدمج تعريف الثلاثة في تعريف واحد.

★ اتبع في التصنيف الدولي الجديد للمهن 88 ISCO ، والذي سبقت الإشارة إليه، ترميز جديد، يختلف عما اتبع في التصنيف المبحوث.

## ٢ - الأبواب :

تأخذ الأبواب رمزاً مكوناً من رقمين يفصل بينهما علامة «-» حيث يشمل الرقم الأيسر القسم الذي ينتمي إليه الباب واليمين يمثل الباب، فمثلاً:

- الباب الأول من القسم الأول يأخذ الرمز ١ - .
- الباب الثاني من القسم الأول يأخذ الرمز ٢ - .
- الباب الثالث من القسم الأول يأخذ الرمز ٣ - .

## ٣ - الفصول :

تأخذ الفصول رمزاً مكوناً من ثلاثة أرقام يشير الرقم الأول من اليسار إلى القسم والرقم الأوسط إلى الباب الذي ينتمي إليهما الفصل فمثلاً:

- الفصل الأول من الباب الأول من القسم الأول يأخذ الرمز ١١ - .
- الفصل الثاني من الباب الأول من القسم الأول يأخذ الرمز ١٢ - .
- الفصل الثالث من الباب الأول من القسم الأول يأخذ الرمز ٢٣ - .

## ٤ - المهنة :

تأخذ المهنة رمزاً مكوناً من خمسة أرقام يشير الرقم الأول من اليسار إلى القسم والرقم الثاني من اليسار إلى الباب والرقم الثالث من اليسار إلى الفصل والرقمين الأول والثاني من اليمين إلى المهنة فمثلاً:

- المهنة الأولى من الفصل الأول من الباب الأول من القسم الأول تأخذ رقم ١١ - ١١ - .
- المهنة الثانية من الفصل الأول من الباب الأول من القسم الأول تأخذ رقم ١٢ - ١١ - .

ويجدر التنويه هنا إلى أن السبب الرئيسي للانتقال من الترميز على المستوى الثالث بالنسبة للفصل إلى الترميز على المستوى الخامس وليس المستوى الرابع بالنسبة للمهنة هو أن يكون هناك متسع أمام المختصين بشؤون التصنيف المهني بأن يضعوا مائة مسمى مهني داخل الفصل الواحد إذا ما أرادوا.

## ثالثاً - المسميات المهنية :

وضعت مسميات المهن ومجموعات المهن في صيغة تساعد على فهم محتوياتها بسهولة وعلى نطاق واسع.

## ١ - الأقسام :

تدل مسميات الأقسام على طبيعة أو نوع الأعمال التي يقوم بها العمال (أعمال علمية وفنية، إدارية، كتابية، بيع، زراعة، عمليات إنتاج، خدمات.. الخ) وبالتالي فهي مجملة ولا تشير بوضوح إلى نوعيات المهن أو المجموعات المهنية التي يشتمل عليها القسم.

## ٢ - الأبواب :

تشتمل مسميات الأبواب على بعض أو كل الأنواع الرئيسية للمهن الواردة في القاب الفصول التي تشتمل عليها تلك الأبواب، وبالتالي فهي أكثر إيضاحاً وتعبيراً عن المهن ومجموعات المهن التي يضمها الباب من القاب الأقسام.

## ٣ - الفصول :

تشتمل مسميات الفصول على اسم واحد أو قليل من الأسماء في صيغة الجمع وذات صلة بأنواع المهن التي تضمها، ويقتضى الأمر في بعض الأحيان اشتمال اللقب على عبارة «ومن اليهم» حتى تغطي المهن التي يشتمل عليها الفصل والتي لم تذكر في اللقب ذاته.

## ٤ - المهنة :

مسمى المهنة / العمل هو الاسم الذي تعرف به عادة مجموعة الواجبات التي تبذل في أداء معين ودائماً ما يكون مسمى المهنة في صيغة المفرد.

## أقسام التصنيف المهني الدولي:

قسمت المهن المدنية في هيكل التصنيف المهني الدولي إلى ١٢ قسمًا رئيسياً بما في ذلك القسم الإضافي «س» الخاص بمن لا يمكن تصنيفهم بحسب المهنة كالأفراد الذين لم يسبق لهم العمل ويبحثون عنه والذين أعطوا بيانات لا تكفي للتعرف على مهنتهم الحقيقية والذين لم يعطوا بيانات أصلاً عن مهنتهم، بالإضافة إلى مهن القوات المسلحة التي استبعدت بسبب طبيعتها من الدليل.

**التطور التاريخي للتصنيف المهني  
وأهميته على مستوى الوحدات الانتاجية  
وتحديد مستوى المهارة**

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities.

2. It is essential to ensure that all data is entered correctly and consistently to avoid any discrepancies or errors.

3. Regular audits and reviews should be conducted to verify the accuracy and integrity of the information.

4. The use of standardized formats and procedures will help in maintaining uniformity across all records.

5. It is also important to ensure that all records are properly stored and protected from unauthorized access.

6. The document further outlines the responsibilities of all personnel involved in the record-keeping process.

7. Finally, it emphasizes the need for ongoing training and education to keep staff up-to-date on best practices.

8. The document concludes by stating that a robust record-keeping system is vital for the success of any organization.

9. It is recommended that all organizations implement these guidelines to ensure the highest level of accuracy and reliability.

10. The document is intended to serve as a comprehensive guide for all record-keeping activities.

11. It is the responsibility of all staff to adhere to these standards and procedures at all times.

12. The document is subject to periodic updates and revisions as needed to reflect changes in industry practices.

13. All personnel should be familiar with this document and its contents.

14. The document is a key component of the organization's overall record management strategy.

15. It is the goal of this document to ensure that all records are maintained in a clear, concise, and accessible manner.

الصفحة	من - إلى	
١١١	- ٩٩	الفصل الأول : التطور التاريخي للتصنيف المهني.....
١٠١	- ٩٩	أولاً - نبذة تاريخية.....
١٠٩	- ١٠٢	ثانياً - التطور التاريخي للتصنيف الدولي للمهن ..... ISCO
١٠٨	- ١٠٧	- التصنيف الدولي القياسي للمهن 88 ISCO .....
١٠٩	- ١٠٨	- التصنيف الصناعي الدولي القياسي لجميع فروع النشاط الاقتصادي.....
١١١	- ١٠٩	ثالثاً - مشروع التصنيف المهني الموحد للدول العربية (تجربة منظمة التنمية الصناعية)
١١١		- التصنيف المهني العربي.....
١١٨	- ١١٢	الفصل الثاني : أهمية التصنيف المهني على مستوى الوحدات الإنتاجية وتحديد مستوى المهارة .....
١١٤	- ١١٢	أولاً - التصنيف المهني للقوى العاملة على مستوى المؤسسات والوحدات الإنتاجية.....
١١٨	- ١١٤	ثانياً - تصنيف القوى العاملة بحسب مستوى المهارة ومدى الترابط بينها وبين المهن والتعليم.....







## الفصل الأول التطور التاريخي للتصنيف المهني

أولاً - نبذة تاريخية :

حين يرجع المرء إلى تاريخ المهنة، لا بد أن يرجع إلى تاريخ الممتحن، وإذا رجعنا إلى ما طرحه علماء الآثار والأجناس والتاريخ في حقب تاريخية مختلفة من أفكار ترجع ممارسة الإنسان الأول للمهنة، وبذلك يكون الإنسان قد سلك أول مسلك يختلف عن مخلوقات غير بشرية عاصرت، وقد مارس جزءاً من مهنة تتعلق بأولى الوظائف الإنسانية، إذ أن انتشاره في الأرض وسعيه في مناكبها ومجابهته لتضاريسها وتقلبات الطبيعة فيها ووفرة المورد تارة وقلته تارة أخرى، جعلته يبحث عن وسيلة تقوده للبقاء من خلال التقليد والمصادفة والتجربة والابتكار، ولعل حالة الإنسان الرعوية، وانتقاله للزراعة قد كونت لديه الملامح الأولى للمهن على شكل عمليات يدوية أو مهام بسيطة أخرى تعينه في عمله الزراعي وفي ملبسه ومأكله ووقايته من المخاطر.

ووصلت أمتنا العربية ذات التاريخ الحافل بالصور الحضارية المشرقة مستوى رفيعاً من تنظيم المهن عبر أبواب وأحكام الشرائع السماوية ومسلمات التشريع. وكانت المهنة تجد وجودها في حديث نبوي شريف وكلام صحابي جليل وبحث علامة فاضل. ولعل أول تصنيف وتبويب للمهن كان على أرضنا العربية قبل أكثر من ألف عام، فقد وضع «أخوان الصفاء» تصنيفاً فريداً وطريفاً في الوقت نفسه للمهن أو الصنائع، حيث صنّفوها بحسب موضوع الصناعة، وجعلوها نوعين الصنائع الروحانية وتشمل المهن الفكرية، والصنائع الجسمانية وتشمل الحرف اليدوية، والتي قسموها إلى صنائع يكون موضوعها بسيطاً كالماء (صناعات السقائين والملاحين)، والتراب (صناعة حفاري الآبار والأنهار)، والنار مثل (النفاطين والوقادين)، والماء والتراب معا مثل (الفخارين والغارين). أما الصنائع التي يكون موضوعها مركباً فتلاثة أنواع: الأجسام المعدنية (صناعات الصغارين والحدادين)، والنباتات (صناعات الخواصين والحصريين) ومن يعمل بصنع

الكاغد)، و (العصارين والدقاقين) والحيوان (صناعات الصيادين والبياطرة والدباغين والطباخين)، وأجسام الناس (المزين والطبيب)<sup>(١)</sup>.

وبعد قيام الثورة الصناعية وظهور الاستكشافات العلمية الرائعة ودخول التكنولوجيا الحديثة في مجالات الحياة المختلفة، وحصول الكثير من أقطار العالم على استقلالها، الذي أدى إلى اتساع وتطور القاعدة الاقتصادية فيها وظهور مهن جديدة وإلى نوع من الاختلاف أحياناً والتقارب في أحيان أخرى في مستويات أداء واجبات المهنة الواحدة، فضلاً عن اختلاف تسميات المهن في كل بلد أو إقليم حسب اللغة الأم أو اللغة المستعملة، وقد تختلف أسماء المهن أو تتعدد حتى في البلد الواحد.

ونظراً لكون منظمة العمل الدولية International Labour Organization التي تأسست عام ١٩١٩، الجهة المعنية بقضايا القوى العاملة ومنها إحصاءات القوى العاملة، التي تركز على مؤشر جوهري هو النشاط المهني لقوة العمل، فإنها ملزمة بتوفير البيانات عن الدول الأعضاء. وهي إذ تقوم بهذا الدور فإنها واجهت معضلات اختلاف التسمية والمستوى في الأداء. ولذلك فقد دأبت المنظمة على إعداد دليل تصنيف مهني دولي، بعد المؤتمر السابع لإحصائيي العمل المنعقد بجنيف عام ١٩٤٩ م.

وقد صدر التصنيف الدولي عام ١٩٥٨ وسبقته نقاشات واسعة حول صيغة المشروع، حسب الحالة Status<sup>(٢)</sup>، أي تبعاً لعلاقة العامل بالدولة والقطاع الخاص أو اشتغاله لحسابه، وهو بهذا لم يعبر عن المهنة بقدر ما يكشف عن ارتباطه بالجهة التي تنتفع من قدراته ومؤهلاته، حيث لا تتوضح نوعية المهام التي تؤديها قوة العمل في القطاع الحكومي والمستخدمين الأهليين وفق هذا التقسيم.

وبالنظر لتعاظم حاجة المنظمة الدولية حينذاك إلى دليل شامل، يمثل قاسماً مشتركاً للمهن الأكثر شيوعاً وانتشاراً في العالم فقد شرعت في الإعداد لدليل جديد يتماشى والتطورات المهنية السريعة، ويلبي احتياجات المنظمة والدول الأعضاء، ويأخذ باحتمالات التغير الكمي والنوعي للمهن مستقبلاً، وقد بدأت الإعداد له منذ عام ١٩٦٤ م، ورفعت لجنة الخبراء نسخة الدليل المنقحة الجديدة إلى المؤتمر الحادي عشر لإحصائيي العمل عام ١٩٦٦ م، وقد أدخل المؤتمر عدة تحسينات عليها، ووضع قائمة بالمجموعات الرئيسية والفرعية والصغيرة. وصدر الدليل الدولي الجديد عام ١٩٦٨ م لكي يكون أداة نافعة توفر نظاماً موحداً للمعلومات المهنية، وكانت المنظمة الدولية تهدف من إعداد الدليل، أن يكون مصدراً للمقارنات الإحصائية الدولية، وتنظيم برامج الهجرة، وليكون أساساً في إعداد أداة التصنيف المهني القومية، أو تنقيح الأدلة القائمة في الدول الأعضاء في المنظمة.

وقد استفادت الكثير من الاقطار العربية من تجارب وخبرات منظمة العمل الدولية، فقد أصدرت مصر كرساً بعنوانين مجموعات دليل التصنيف المهني الدولي عام ١٩٥٨ م، وما أن صدر

(١) صباح إبراهيم الشخيلي، الأوصاف في العصر العباسي: نشأتها وتطورها، بغداد ١٩٧٦، ص ٢٩.

(٢) International Classification According to Status, Report prepared for Ninth International Conference of Labour Statisticians (Geneva April-May 1957)

ومع ذلك فإن التجربة لم يكتب لها النجاح.

الدليل الدولي عام ١٩٦٨م حتى قامت الكثير من الدول العربية بإعداد أدلتها الخاصة بها ومنها الكويت ومصر وليبيا والأردن والعراق والسعودية واليمن، كما أن بعضها اعتمد على ترجمة الدليل الدولي حسب عناوين المجموعات بالعربية، أو اعتمد الدليل بالفرنسية كما هو الحال في بعض أقطار المغرب العربي.

وقد اهتمت المنظمات العربية ذات العلاقة بالقوى العاملة بالتصنيف المهني، حيث نصت الفقرة (٣) من المادة الثالثة من دستور منظمة العمل العربية، على القيام بالدراسات والأبحاث في الموضوعات العمالية المختلفة وعلى الأخص في مجال التصنيف المهني.

كما ناقشت اللجنة الاستشارية الدائمة للإحصاءات الصناعية العربية، مشروع دليل التصنيف المهني العربي الموحد، في اجتماعها المنعقد في حزيران عام ١٩٧٦م، بمدينة الاسكندرية في مصر، غير أن هذا الجهد لم يستمر مع الأسف ويبدو أن أولياته قد فقدت. واهتمت المؤسسة العربية للتشغيل التابعة لمنظمة العمل العربية بالتصنيف المهني من خلال وضع (نظام لجمع وتنظيم ونشر معلومات سوق العمل)، وقد تم بالفعل تقديم عرض للتجارب العربية في مجال التصنيف المهني، وإعداد صيغة مقترحة لتصنيف مهني عربي مؤقت، لاستخدامات المؤسسة العربية للتشغيل يتضمن (مستويات مهارة، نشاط اقتصادي، رموز خبرة... الخ).

وعلى صعيد الاتفاقيات والتوصيات العربية، فقد نصت المادة (٢٨) من الاتفاقية العربية رقم (٩) لسنة ١٩٧٧، المتعلقة بالتوجيه والتدريب المهني، على أن «تقوم كل دولة عضو بحصر المهن والتخصصات ومستويات المهارة على المستوى القطري بما يساعد على توحيد مستويات التدريب والمسميات الفنية». كما نصت التوصية رقم (٢) لسنة ١٩٧٧م، المتعلقة بالتوجيه والتدريب المهني، على ضرورة إيجاد تصنيف موحد للمهن على المستوى العربي في الفقرة الثانية من المادة السادسة عشرة منها.

أما فيما يخص النشر، فقد اضطلع المعهد العربي للثقافة العمالية وبحوث العمل، التابع لمنظمة العمل العربية بالإضافة إلى إصدار مجلة العمل العربية، بنشر عدة دراسات وبحوث حول التصنيف المهني وتطبيقاته، وبعض التجارب القطرية العربية، كما صدرت دراسة بعنوان (نحو تصنيف مهني عربي موحد) ضمن سلسلة المكتبة العمالية التي يصدرها المعهد.

وقد توجت كافة الجهود الدولية والعربية باصدار التصنيف الدولي القياسي للمهن (ISCO 88) والتصنيف المهني العربي ١٩٨٨م.

وقد جاء قرار مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الداعي إلى المباشرة في إعداد دليل عربي خليجي موحد للتصنيف والتوصيف المهني في ضوء المعطيات العربية والدولية ليشكل حلقة جوهريّة في سلسلة الجهود العربية في مضمار التصنيف المهني، لغرض النهوض باستخدامات ووظائف التصنيف المهني وتأكيد الدور الذي يلعبه في التخطيط لقوة العمل العربية في دول مجلس التعاون وتنميتها، وبالتالي إيجاد لغة معلومات مشتركة وتنقيّة مفردة العمل فيها مما علق بها من تسميات غريبة.

وسوف نلقي مزيداً من الضوء على عدد من التجارب الرائدة في مجال التصنيف المهني وذلك في إطار السياق التاريخي لهذا الانجاز التام.

## ثانياً - التطور التاريخي للتصنيف الدولي للمهن ISCO :

ترجع فكرة وضع تصنيف دولي للمهن، إلى تاريخ انشاء منظمة العمل الدولية / مكتب العمل الدولي عام ١٩١٩، والتي اهتمت بضرورة توافر تصنيفات قومية يتم على أساسها توزيع القوى العاملة حسب نوع العمل الذي تؤديه، وقد أخذت المنظمة على عاتقها وضع القواعد والطرق الإحصائية الموحدة لإحصاءات العمل لاستخدامها على النطاق الدولي، وقامت منذ أوائل تكوينها بوضع تصنيف دولي للمهن، بهدف استخدامه لأغراض المقارنة الدولية، بالإضافة إلى استخدامه في الإحصاءات الوطنية، خاصة من قبل الدول التي ليست لها خبرات في هذا المجال وذلك لأسباب عديدة منها:

١ - اختلاف تسميات عناوين المهن، تبعاً لاختلاف اللغات التي تستخدمها إضافة لاختلاف التسمية للمهنة الواحدة في البلد الواحد بين منطقة وأخرى.

٢ - اختلاف أنظمة التصنيف المهني بين الدول، فالبعض يوزع المهن إلى مهن وفق الجهد البدني وأخرى وفق الجهد الفكري، والبعض الآخر يوزعها حسب العاملين في المهنة إلى ذوي ياقات بيضاء وأخرى زرقاء، ودول أخرى تضيف إلى هذه التسميات التحصيل العلمي المطلوب لكل مهنة أو درجة المهارة، وحتى نوع القطاع سواء أكان خديماً أم سلعياً، عاماً أم خاصاً، وبعض الدول تذهب أكثر من ذلك، فتعطي رقماً للمنطقة التي يعمل بها. حيث يعطى للشخص رقم يجعله صاحب مهنة تتطلب مجهوداً بدنياً مثل (كهربائي تأسيسات)، وبعد ذلك يعطى رقماً آخر يعبر فيه عن المستوى الدراسي المطلوب، يليه رقم يمثل كونه عاملاً ماهراً، ورقم آخر يعبر عن درجة مهارته ثم يعبر عن كونه يشتغل في قطاع عام، وفي دائرة خدمية وإنه من سكنة مدينة معينة أو غيرها من المدن.

٣ - اختلاف مستويات الأداء وتداخلها في المهنة الواحدة، بين دولة وأخرى.

وقد تم اعداد أول تصنيف حسب المهن من قبل مكتب العمل الدولي عام ١٩٤٩م ثم صدر تصنيف معدل عام ١٩٥٨م هو ذات التصنيف الذي عرض على المؤتمر التاسع لإحصائيي العمل عام ١٩٥٧م حيث ادخل عدداً من التعديلات على المشروع الذي عرض عليه آنذاك، وتضمن هذا المشروع مجموعات رئيسية ( MAJOR GROUPS ) ومجموعات فرعية ( MINOR GROUPS ) ومجموعات أساسية ( UNIT GROUPS ) واستخدمت فيها طريقة ترميزية تقوم على ثلاثة أرقام، وأوصى المؤتمر المذكور بأن تلتزم به كل دولة عند إعدادها لإحصاءات تتعلق بالخصائص المهنية للقوى العاملة مستمدة من تعدادات السكان، وغيرها من الاستقصاءات الإحصائية الأخرى ذات الأهمية الدولية.

هذا وقد نشرت طبعة جديدة من التصنيف الدولي القياسي للمهن سنة ١٩٦٨م على غرار التصنيف السابق، بحيث يكون إطاراً منهجياً لعرض البيانات المتجمعة عن مختلف البلاد، لتسهيل المقارنات الدولية، ويتألف هذا التصنيف، الذي أريد له أن يكون شاملاً، من أربعة مستويات، هي:

- ١ - المجموعات الرئيسية وعددها (٩) مجموعات .
- ب - المجموعات الثانوية وعددها (٨٢) مجموعة .
- ج - مجموعات الوحدات وعددها (٢٨٤) مجموعة .
- د - المسميات المهنية وعددها (١٥٠٦) مهنة .

وقد ضمت هذه المجموعات تعريفات لكل عنوان من العناوين البالغ عددها (١٨٨٢) ،  
نوضحها بصورة موجزة على النحو التالي :

#### ١- المجموعات الرئيسية :

تمثل هذه المجموعات أعلى وأوسع مستوى تتوافر فيه إمكانية توزيع جميع مهنة الأفراد الذين يؤلفون اليد العاملة المدنية وتشتمل على (٩) مجموعات مهنية كبرى بالإضافة إلى مجموعة المهنة التي لم تصنف ضمن المجموعات \* الثمان التالية :

٠/١	الاختصاصيون والفنيون ومن شابههم من المشتغلين
٢	الإداريون ومن شابههم من المشتغلين
٣	الكتابة ومن شابههم من المشتغلين
٤	العاملون في البيع
٥	المشتغلون في الخدمات
٦	المشتغلون في الزراعة وتربية الحيوان والغابات وصيادو السمك والصيادون
٩,٨,٧	العاملون في الإنتاج ومن شابههم من مشغلي معدات النقل .
س	المشتغلون الذين لا يمكن تصنيفهم مهنية
-	القوات المسلحة

هذا ومن المفيد أن نورد التعريفات للمجموعات الرئيسية حسبما وردت في التصنيف الدولي القياسي للمهنة وذلك على النحو التالي :

#### ١ - الاختصاصيون والفنيون ومن شابههم من المشتغلين :

تشمل هذه المجموعة الرئيسية ، القسم الأكبر من الأفراد ذوي الدراسة والتدريب العالين ، الذين يؤدون نشاطات تتطلب مهارة عالية في حقول : العلوم ، الهندسة ، الطب ، القانون ، التدريس وحقول أخرى . كما تتضمن التقنيين الذين يعملون عادة تحت إشراف اختصاصيين محترفين أعلى تأهيلا ويقومون بنشاطات مكملة .

(\*) حسب هذا العدد ، على أساس اعتبار كل من المجموعة (٠/١) والمجموعة (٩/٨/٧) ، وحدة واحدة .

وبالإضافة إلى ما تقدم فإنها تغطي مهناً مثل : مهن الفنانين المبدعين ، الممثلين ، الكتاب ، والتي تتطلب استخدام المواهب الفردية في حالات كثيرة من أجل عمل مبدع .  
وقد يُطلب من أولئك الذين يمارسون أعمالاً معينة تشملها هذه المجموعة الرئيسية ، وبموجب القانون أو التعليمات السارية المفعول ، أن يكونوا من الحاصلين على درجة جامعية أو دبلوم ، أو مؤهلات أخرى محددة .

#### ٢ - الإداريون ومن شابههم من المشتغلين :

هذه المجموعة تتضمن المهن التي تهتم بصياغة السياسات أو القوانين والقواعد العامة (التشريعات) وتفسير السياسات الحكومية ، التي ترتبط باتخاذ القرارات الهامة في المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ، مع توجيه وإدارة المؤسسات والمشروعات لضمان اتباع السياسات والأهداف المرغوبة .

#### ٣ - الكتبة ومن شابههم من المشتغلين :

تغطي هذه المجموعة المهن التي تعتبر عادة أعمالاً مكتبية ، ومعظم أفراد هذه المجموعة يمارسون أعمالاً تتصل بالعمل على السجلات من كافة الأنواع ، سواء أكانت تتصل بالمعاملات المالية ، أم الأعمال التجارية ، أم الصناعية ، والأعمال الخاصة بشؤون العاملين ، والمراسلات والأعمال الروتينية للأقسام الحكومية ، وما إلى ذلك .

#### ٤ - العاملون في البيع :

تغطي هذه المجموعة مهن بيع وشراء البضائع والأموال والخدمات من كافة الأنواع ويتضمن ذلك كافة المشتغلين في تجارة الجملة والمفرد .

#### ٥ - المشتغلون في الخدمات :

مهن هذه المجموعة ترتبط بتقديم الخدمات المنزلية التي تحتاجها العوائل يومياً ، وخدمات المطاعم ، ومحلات الشرب ومحلات المعيشة الأخرى ، والتنظيف وخدمات الحراسة للأشخاص والأموال وما إلى ذلك .

#### ٦ - المشتغلون في الزراعة وتربية الحيوان والغابات وصيد السمك والصيدون :

تغطي هذه المجموعة قسماً كبيراً من القوة العاملة في العالم ، وهي تشكل النسبة الأكبر من قوة العمل في الأقطار النامية ، وإن أحد أهداف التصنيف المهني الدولي هو توفير تفصيلات أكثر لتقسيمات هذه المجموعة .

#### ٧ - العاملون في الإنتاج ومن شابههم من مشغلي معدات النقل :

هذه المجموعة تتضمن النسبة الأكبر ، من قوة العمل في الدول الصناعية المتقدمة ، وتغطي المهن التي تتعلق باستخراج المعادن ، وتصنيع الخامات ، والإنتاج ، والصيانة ، والإصلاح ، ومن ضمن

ذلك صيانة الأبنية، والمهن التي تتصل بتشغيل معدات النقل وتسليم المواد الخام وغيرها من الأعمال غير الزراعية .

#### ٨ - المشتغلون الذين لا يمكن تصنيفهم مهنيا :

تشمل هذه المجموعة ، المهن التي لم تصنف ضمن أي من المهن السابقة حيث تشمل الأشخاص الذين لم يتخذوا مهنة بعد ، أي الأشخاص الذين يبحثون عن عمل وكذلك من لا يمكن تحديد طبيعة مهنتهم ، وأولئك الذين لم يذكروا مهنة معينة .

#### ٩ - القوات المسلحة :

يغطي التصنيف المهني الدولي جميع الأفراد العاملين اقتصاديا ، ومن ضمن ذلك القوات المسلحة ، ولكنه لم يفرد رقما لهذه المجموعة ، إذ أن أكثر التطبيقات تستعمل التصنيف المهني الدولي لتصنيف السكان المدنيين .

#### ب - المجموعات الثانوية :

وتضم (٨٣) قسما ويوجد بين هذه المجموعات تجانس أكبر من حيث المهن وتشتمل على عدة مؤشرات لها صلة بالبنية المهنية للقوى العاملة وبوضعية الأفراد داخل المهنة مما يسهل عملية المقارنات .

#### ج - مجموعات الوحدات أو المجموعات الأساسية :

وتأتي هذه المجموعات بعد المجموعات الثانوية وعددها (٢٨٤) مجموعة .

#### د - المسميات المهنية :

وتشتمل على (١٥٠٦) مهن ، ونظرا لأن تحليل البنية الاقتصادية والاجتماعية للسكان النشطين اقتصاديا ، لا يأتي إلا من خلال إحصاءات تفصيلية ، توضح المميزات المهنية للأفراد الذين يساهمون في الحياة الاقتصادية ، وبما أن هذه المجموعات المهنية هي أكثر تفصيلا من المجموعات الأخرى ، لذا فإنها تفتح الطريق لمعرفة توزيع القوى العاملة على مختلف أوجه النشاط الاقتصادي ، وتساعد القائمين على شؤون تخطيط القوى العاملة على فهم الهيكل المهني الموجود ، وبالتالي وضع التصورات المستقبلية التي قد تحدث ، وتوجيه البرامج التدريبية حسب احتياجات القطاعات الصناعية والزراعية وغيرها.

ولا يفوتنا أن نبين أن الفترة التي وضع فيها دليل التصنيف المهني من قبل منظمة العمل الدولية، لم تكن الفترة المناسبة لقياس المهن على أساس دولي ووضع قاسم مشترك لها لأنها جاءت بعد نهاية الحرب العالمية الثانية ، ولأن الكثير من الدول التي اشتركت في تلك الحرب قد خرجت منها بعد أن دمر اقتصادها بالكامل ، بحيث أدى ذلك إلى تقليص النشاط الاقتصادي فيها، ومن ناحية



أخرى شهدت تلك الفترة تحرر الكثير من دول العالم ، وبداية انتعاشها الاقتصادي ، ومع استمرار التطور الاقتصادي واستخدام التكنولوجيا بمفهومها الواسع ، والتقدم الصناعي المدهش الذي أعقب الحرب وتمثل في دخول العديد من الآلات والمعدات المعقدة ، والتي لم تكن معروفة في بداية الثورة الصناعية ، مما أدى إلى تزايد الطلب على القوى العاملة بمبناها ومهاراتها المختلفة والمدرية لغرض استعمال تلك الآلات والمعدات بالإضافة إلى المخترعات والابتكارات لعديد من الأجهزة العلمية ، التي دخلت مختلف الميادين الهندسية ، والطبية ، والعلوم الأخرى .

وقد دلل ذلك على ضرورة وضع تصنيف دولي للمهن يضم ما هو موجود منها فعلاً بالإضافة إلى ما يستجد منها في المستقبل وكان هذا ما قامت به منظمة العمل الدولية بالفعل ، إذ أصدرت دليل التصنيف الدولي للمهن عام ١٩٥٨ وحدثته عام ١٩٦٨ كما أسلفنا . وقد جاء هذا الدليل ملبياً للكثير من حاجات الدول التي تبنته ، وقد تميز بما يلي :

- ١ - العلمية : لأن التصنيف المذكور اتبع منهجاً علمياً في تصنيف المهن .
- ٢ - العالمية : حيث استرشدت به معظم بلدان العالم في إحصاءاتها وفي إعداد تصانيفها الوطنية .
- ٣ - القياسية والاعتراف الرسمي به من جانب الهيئات في كثير من البلدان واعتماده كتصنيف علمي متطور .
- ٤ - المرونة في التطبيق وسهولة استخدامه ، وكونه غير معقد التركيب ، إذ أن هذا التصنيف يقابل كافة الاحتياجات التي يتطلبها البحث ويسهل استخراج المعلومات .
- ٥ - قبوله لكل توسع وتفرع ، وموافقته للنمو ، وملاءمته لجميع الاحتياجات .

أما أغراض التصنيف الدولي للمهن فيمكننا إجمالها في الآتي :

- ١ - تسهيل مهمة منظمة العمل الدولية في إجراء المقارنات الإحصائية الدولية ، وإجراء التحليلات الضرورية لتقدير مدى تطور هذه الدولة أو تلك ، ومدى حاجتها للخبرات الأجنبية في الجوانب التي تشكو من نقص في القوة العاملة فيها .
- ٢ - تنظيم برامج الهجرة الدولية بين الدول بحسب حاجتها للقوى العاملة ، وبدون إغراق تلك الدول بقوى عاملة فائضة عن حاجتها مع وجود نقص لقوى عاملة في جانب آخر ، وما ينتج عن ذلك من هدر لمستويات التعليم والتدريب والإعداد الصحيح لها .
- ٣ - إمكانية استعمال الدليل في وضع التصنيفات القومية للمهن ، أو في مراجعة ما لديها من تصنيف حتى تتمكن بموجبه من إجراء عملية التحويل بين التصنيف الوطني الجديد والنظام الدولي لاستخدامه في المقارنات .
- ٤ - إمكانية إعطاء مؤشرات يؤخذ بها في حالة خلق تكامل اقتصادي ضمن منطقة معينة ، لأن توفر القوى العاملة المدربة والمؤهلة هي العنصر الأساسي إلى جانب عناصر التنمية الأخرى في وضع نظام موحد للتدريب المهني أو التعليم أو الأجور ، أو تقييم العمل .. الخ .

## التصنيف الدولي القياسي للمهن 88 ISCO :

استمراراً للجهود الدولية لتطوير وتعديل أنظمة التصنيف المهني ليلامم الاحتياجات المتطورة في مجال معلومات القوى العاملة، أصدر مكتب العمل الدولي (التصنيف الدولي القياسي للمهن 88 ISCO) ليكون التصنيف المعتمد دولياً لكونه تعديلاً للتصنيف السابق 68 ISCO.

وقد صدر هذا الدليل تنويجاً لجهود وعمل مكتب العمل الدولي حيث جاءت هذه الطبعة لتكون ترجمة لتوصيات وقرارات المؤتمرين الثالث عشر والرابع عشر الدوليين لإحصائيي العمل اللذين عقدا عامي ١٩٨٢ و١٩٨٧ حيث قرر المؤتمر الرابع عشر اعتماد التصنيف الدولي القياسي للمهن ودعوة الدول للاسترشاد به في إعداد إحصاءات القوى العاملة والإحصاءات السكانية.

إن التصنيف الدولي القياسي للمهن ١٩٨٨ يميز بوجود اختلافات كثيرة عن التصنيف السابق 68 ISCO. إذ اعتمد هذا التصنيف تعريفات واضحة ودقيقة لمفهوم المهنة والعمل والمهارة. كما اعتمد أربعة مستويات للمهارة ترتبط بنوع ومستوى ومدة التعليم وقد وضعت هذه المستويات بالاستناد إلى التصنيف الدولي القياسي للتعليم ISCED الصادر عن اليونسكو عام ١٩٨٧.

أما هيكل التصنيف فقد تميز بإدخال حد جديد لم يستخدم من قبل وهو Sub Major Groups (المجموعات تحت الرئيسية) أو ما اتفق على تسميته بالجزء. وبذلك يكون هيكل الدليل مكوناً من الحدود والمجموعات الآتية:

### ١ - Major Groups (المجموعات الرئيسية) :

وتمثل هذه المجموعات الأقسام الرئيسية للتصنيف حيث يتوزع على الأقسام أو المجموعات الرئيسية العشر التالية:

- ١ - المشرعون والمدراء والوظائف الحكومية العليا.
- ٢ - الاختصاصيون.
- ٣ - الفنيون ومساعدو الاختصاصيين.
- ٤ - الكتبة.
- ٥ - عمال الخدمات والمبيعات.
- ٦ - عمال الزراعة والصيد.
- ٧ - الحرفيون والعمال المرتبطون بهم.
- ٨ - مشغلو ومركبو الآلات والمعدات.
- ٩ - المهن البسيطة.
- ١٠ - القوات المسلحة.

## ٢ - Sub Major Groups المجموعات تحت الرئيسية (الجزء) :

وتتفرع الأقسام إلى مجموعات تحت رئيسية أو أجزاء ويشتمل الدليل على ٢٨ مجموعة تحت رئيسية (جزء).

## ٣ - Minor Groups المجموعات الثانوية (الباب) :

وتشكل المجموعات الثانوية الحد الثالث للتصنيف حيث تتفرع المجموعات تحت الرئيسية إلى ١١٦ مجموعة ثانوية. ويتوافر في هذه المجموعات تجانس أكبر في المجال المهني يفيد لأغراض جمع وتنظيم المعلومات الإحصائية.

## ٤ - Unit Groups الوحدات (الفصل) :

تشكل الوحدات الحد الرابع للتصنيف حيث يتضمن التصنيف ٣٩٠ وحدة، وتوفر الوحدات تفاصيل مهنية تفيد في عمليات التخطيط للقوى العاملة.

## ٥ - المسميات المهنية :

ويشتمل الدليل على فهرس شامل يتضمن المسميات المهنية التي تندرج في إطار التفرعات المختلفة للدليل.

ولم يتضمن الدليل ISCO 88 أية ملخصات للواجبات والمهام التفصيلية المتعلقة بهذه المسميات المهنية. وكما هو الحال بالنسبة لـ ISCO 68.

## التصنيف الصناعي الدولي القياسي لجميع فروع النشاط الاقتصادي :

بحث المؤتمر الدولي الأول لإحصائيي العمل سنة ١٩٢١م موضوع تصنيف الصناعات والمهن لأول مرة ، وقد أكد المؤتمر في قراره ، ضرورة التمييز بين التصنيف ، طبقا لنوع الصناعة والتصنيف طبقا لنوع المهنة ، مشيرا إلى قصد تصنيف القوى العاملة . أي تصنيف القوى العاملة طبقا لنوع الصناعة التي تستخدمها . وقد وضع المؤتمر قائمة للأقسام الرئيسية للنشاط الاقتصادي وقام مكتب العمل الدولي ، تنفيذا لقرار المؤتمر الثاني لإحصائيي العمل عام ١٩٢٥ ، بوضع قائمة مؤقتة بالفروع الرئيسية للنشاط الاقتصادي ، على أساس إظهار البيانات المتوافرة والمتعلقة بالأجور والاستخدام والبطالة بشكل موحد .

هذا وقد أوصت لجنة خبراء الاحصاء التابعة لعصبة الأمم في ذلك الوقت، عندما دعيت لتدارس مشكلة التصنيف ، تبعا لنوع الصناعة عام ١٩٢٨ إلى الأخذ بتعريف موحد للسكان النشطين ، وإلى اعتماد قائمتين تتعلقان بالصناعات ، قائمة تتضمن حدا أدنى ، وقائمة أكثر تفصيلا وبذلك يتم تسهيل إمكانية المقارنات الدولية .

وفي عام ١٩٤٨ أوصى المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة ، بأن تستخدم جميع الحكومات والدول الأعضاء التصنيف الصناعي الدولي القياسي لجميع فروع النشاط الاقتصادي ( ISIC ) والذي اشتمل على الأقسام الرئيسية التالية :

- ١ . الزراعة ، الصيد ، الغابات ، صيد الأسماك .
- ٢ . التعدين والمحاجر .
- ٣ . الصناعات التحويلية .
- ٤ . الكهرباء والغاز والمياه .
- ٥ . التشييد والبناء .
- ٦ . تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق .
- ٧ . النقل والتخزين والمواصلات .
- ٨ . التمويل ، التأمين ، العقارات وخدمات الأعمال .
- ٩ . الخدمات الاجتماعية والشخصية .
- أنشطة غير واضحة .

**ثالثاً - مشروع التصنيف المهني الموحد للدول العربية (تجربة منظمة التنمية الصناعية):**

اهتمت اللجنة الاستشارية للإحصاءات الصناعية ، بمركز التنمية الصناعية للدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الصناعية حالياً - ومنذ عام ١٩٧٣ بأعداد مشروع موحد للتصنيف المهني في ضوء أدلة التصنيف المطبقة في الدول العربية وتلك المعدة من قبل المنظمات الدولية ، وقد أعدت اللجنة مشروع هذا التصنيف على نمط التصنيف الدولي للمهن حتى مستوى الحد الرابع ، ولم يقتصر على الواقع الحالي للمهن الموجودة في الدول العربية بل استوعب مهناً غير موجودة في بعض هذه الدول ولكن يتوقع لها الرواج في المستقبل .

وقد عرض هذا المشروع على اللجنة المشار إليها في اجتماعها الخامس الذي عقد في حزيران عام ١٩٧٦ في الإسكندرية ، وكانت تضم وفوداً تمثل كل من الإمارات العربية المتحدة ، تونس ، الجزائر ، السودان ، السعودية ، سورية ، العراق ، الكويت ، اليمن بالإضافة إلى ممثلي مجلس الوحدة الاقتصادية ، المنظمة العربية للعلوم الإدارية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، منظمة العمل العربية ، اللجنة الاستشارية الدائمة لدول المغرب العربي ، الأكاديمية العربية للنقل البحري ومركز التنمية الصناعية للدول العربية .

وبعد أن درس المشروع المذكور أصدرت اللجنة التوصيات التالية :

- ١ - أن تقوم الدول بتطبيق مشروع التصنيف المهني الموحد لدول الجامعة العربية اعتباراً من عام ١٩٧٧ ولمدة أقصاها ثلاث سنوات ، على أن يعاد النظر في نهايتها في المشروع في ضوء

الملاحظات والآراء التي تبديها الدول العربية نتيجة التطبيق العملي ، على أن تتضمن ملاحظات الدول رأيتها في التسميات الواردة به ، على مستوى المجموعات المهنية (الفصول) وأن ترسل هذه الملاحظات تباعا إلى المنظمة العربية للتنمية الصناعية .

٢- أن تعدّل تسمية المشروع ( مشروع التصنيف المهني الموحد لدول الجامعة العربية ) .

٣- أن تستكمل المنظمة العربية للتنمية الصناعية المشروع المعروض على اللجنة ، وذلك بترقيمه بالأسلوبين المستخدمين في الدول العربية حتى الحد الخامس ، وطبعه وتوزيعه قبل نهاية عام ١٩٧٦ م على الدول العربية للمباشرة في تجريبه وتطبيقه .

٤- أن تقوم الأجهزة الإحصائية في مجال تنفيذ مشروع التصنيف المهني الموحد لدول الجامعة العربية ( الموصف ) ، بتوزيع هذا المشروع على جميع الأجهزة والمؤسسات المعنية ، ضمنا لشمول تطبيق الدليل في المجالات الإحصائية والبحوث الميدانية المتعلقة بالقوى العاملة ، ومن ثم تكون الملاحظات والآراء على مستوى الدول ككل .

٥- أن يترك لكل دولة - تبعا لظروفها - تحديد التسميات الدارجة للمهن الموجودة بها وإضافتها للدليل كمرادفات وذلك فيما بعد الحد الثالث .

وقد وزعت المهن في مشروع الدليل على ثلاثة مستويات ، قسم ، باب ، فصل ، وقد ضم الدليل تسعة أقسام هي :

الرمز	القسم
٠/١	أصحاب المهن الفنية والعلمية والعاملون في المهن المرتبطة بهم
٢	المديرون الإداريون ومديرو الأعمال .
٣	القائمون بالأعمال الكتابية وأصحاب المهن المرتبطة بهم
٤	القائمون بأعمال البيع
٥	العاملون بالخدمات
٦	العاملون في الزراعة وتربية الحيوان
٧، ٨، ٩	عمال الانتاج والعاملون بالمهن المرتبطة بهم وعمال تشغيل وسائل النقل والفعلة والعتالون .
س	الأفراد الذين يتعذر تصنيفهم حسب المهنة .
-	أفراد القوات المسلحة .

وقد شمل مشروع التصنيف المذكور جميع المهن التي كانت موجودة في الدول العربية بالإضافة إلى أنه استند في وضعه على التصنيف الدولي للمهن الذي أخذ به عدد من الدول العربية كالكويت ، السعودية ، ليبيا ، الجزائر . وقد صدر هذا التصنيف عام ١٩٧٩ إلا أنه لم يوزع بسبب الظروف التي كانت سائدة آنذاك .

## التصنيف المهني العربي :

اهتمت منظمة العمل العربية بإعداد تصنيف مهني عربي حيث نص دستور المنظمة على ان هذا الأمر من الأهداف الرئيسية لعملها، كما تم التأكيد في العديد من اللقاءات العربية على الحاجة إلى هذه الأداة الهامة والفاعلة لتنمية القوى العاملة العربية والتخطيط لها على المستويين العربي والقطري.

وبعد جهود فنية بذلت في مسح وتقييم التصنيفات المهنية القطرية المستخدمة وعقد عدة لقاءات فنية لدراسة الموضوع تم إعداد مشروع التصنيف المهني العربي والذي أصدرت منظمة العمل العربية طبعته الأولى عام ١٩٨٧ ثم صدرت طبعة ثانية معدلة منه عام ١٩٨٩ بعد أن تم اعتماده من قبل مؤتمر العمل العربي في دورته السادسة عشرة عام ١٩٨٨ والدورة الثلاثين لمجلس إدارة مكتب العمل العربي.

وقد حددت أهداف التصنيف المهني العربي في توحيد مسميات وأوصاف المهن على المستوى العربي وتنسيق البيانات الإحصائية بين الدول العربية وتسهيل عمليات المقارنة بينها في مختلف مجالات تنمية الموارد البشرية ومعاونة الأقطار العربية التي لم تعد تصنيفاً مهنيّاً خاصاً بها في إعداد هذا التصنيف مسترشدة بالتصنيف المهني العربي.

ينقسم هيكل التصنيف المهني العربي رأسياً بشكل مجموعات متسلسلة من التجميع إلى التفصيل، لتلبية الاحتياجات الإحصائية والمهنية لمعلومات سوق العمل، ووزعت المجموعات حسب التدرج إلى خمسة مستويات هي:

١ - القسم : ويمثل أعلى وأوسع مستوى لتوفير امكانية حصر الأعمال وتصنيفها بصورة منطقية وصنفت المهن في هذا الدليل ضمن عشرة أقسام.

٢ - الجزء : ويعتبر الحد الثاني في التصنيف ويشمل هذا التصنيف ٣٠ جزءاً.

٣ - الباب : ويمثل الحد الثالث ويشمل التصنيف المهني العربي ٨٣ باباً.

٤ - الفصل : ويمثل الحد الرابع ويشمل التصنيف المهني العربي ٢٩١ فصلاً. وتوفر الفصول معلومات مهنية أكثر تفصيلاً.

٥ - العمل/ المهنة : ويمثل الحد الخامس في التصنيف ويشمل التصنيف المهني العربي ١٨٠٣ عمل/ مهنة. وقد استخدم التصنيف مسمى العمل مرادفاً لمسمى المهنة وقد تم توصيف الأعمال/ المهن.

كما اعتمد التصنيف المهني العربي هيكلأ عاماً لسلم المهارة يتمشى مع الاتفاق شبه العالمي على وجود خمس فئات رئيسية هي: اختصاصي - فني - مهني - ماهر - محدود المهارات، كذلك استخدم التصنيف نظام الترميز العشري ليعكس العلاقة بين الأعمال ومجموعات المهن ويتكون الرقم الرمزي للأعمال/ المهن من سبع خانات تمثل ستة حدود.

## الفصل الثاني

### أهمية التصنيف المهني على مستوى

### الوحدات الإنتاجية وتحديد مستوى المهارة

أولا - التصنيف المهني للقوى العاملة على مستوى المؤسسات والوحدات الإنتاجية :

يتوقف النجاح في تخطيط القوى العاملة على المستوى القومي على النجاح الذي يتم تحقيقه في تخطيط القوى العاملة على مستوى المشروع ومستوى القطاع ومستوى الإقليم أو المحافظة .

والواضح أن مرحلة تخطيط القوى العاملة على مستوى المؤسسة أو المشروع أو المنشأة وكذلك الوحدة الإنتاجية ، هي مرحلة تتميز بالدقة والواقعية وتجميع البيانات التفصيلية ، كما تعتبر القاعدة التي يمكن على أساسها بناء خطة متكاملة لسد احتياجات المؤسسات والمشروعات من المهارات المختلفة ، وهي بالتالي تساهم في تخطيط القوى العاملة للمستويات الأخرى ، كمستوى القطاع ، ومستوى الإقليم أو المحافظة وصولاً لمستوى الدولة . فالمؤسسة أو المنشأة تعمل على تحسين التخطيط الاقتصادي على مستوى الدولة ، باعتبار أن المسؤولين في المؤسسة أو المنشأة هم أكثر من غيرهم قدرة على تحديد الاحتياجات للعاملين في مختلف المهارات في المستقبل ، وتحديد أفضل هيكل للعمال المطلوبه ، مع الكشف عن التغيرات المستقبلية في وظائف معينة ، وتحديد مستويات التدريب اللازمة للعملية الإنتاجية .

ولا شك ان الاهتمام بتخطيط القوى العاملة على مستوى المؤسسة أو المشروع يعود إلى الأمور التالية :

- ١ - تمكين المؤسسة أو المشروع من تعرف الوضع القائم ، أي :
- تحديد حجم القوى العاملة الحالية مصنفة إلى مهن وتخصصات ومستويات تعليمية وتدريبية .
- تحديد هيكل العمالة تبعاً لدرجات المهارة ومستويات الاشراف والادارة .
- تحديد معدلات الاداء الحالية لكل مهنة ومستوى .

٢ - تمكين المؤسسة أو المشروع من تصديق متطلبات تطوير القوى العاملة الحالية من حيث:

- معرفة وتحديد الحجم الأمثل للقوى العاملة طبقاً لدرجات المهارة والمستويات المطلوبة منها .

- بيان الاحتياجات العددية من مختلف المهن والتخصصات ، مع بيان الفائض أو العجز في القوى العاملة في المشروع .

- بيان الاحتياجات التدريبية والتعليمية المطلوبة لرفع كفاءة العاملين في المؤسسة .

٣ - تصميم برامج التدريب وإعادة التدريب والربط بين الاحتياجات المتوقعة من الأعمال/ الوظائف وبين برامج التدريب المستقبلية.

٤ - المساعدة في وضع التقديرات المستقبلية للطلب على العمالة وذلك من حيث العدد والنوعية.

وإذا كان تخطيط القوى العاملة بشكل عام لا يمكن أن يتم إلا بوجود تصنيف مهني معتمد، فإن تخطيط القوى العاملة على مستوى المؤسسة أو المشروع سوف يكون عديم الجدوى هو الآخر ما لم يعتمد على أساس علمي محدد متمثل في التصنيف والتوصيف المهني، إذ ان للتصنيف المهني أهمية كبرى في توحيد مسميات المهن وأوصافها، وتسهيل الحصول على البيانات الإحصائية والمعلومات التي تخدم عملية التخطيط وتنمية القوى العاملة . لذا فإن الأمر يتطلب توحيد مسميات الوظائف والمهن والتخصصات وأن يكون لكل منها، وصف دقيق يتضمن الواجبات والمسؤوليات والاختصاصات ومستوى الأداء المطلوب، والقدرات الخاصة الواجب توافرها، ومستوى التعليم والتدريب والخبرة المطلوبة لادائها ومستوى الأجور التي تمنح للقائم بها .

ويلاحظ بأن التصنيف الدولي للمهن ISCO 68 سار على نفس نمط التصنيفات القومية في كثير من الدول المتقدمة ، والتي كانت قد صممت أساساً لتداول وترتيب بيانات التعداد العام للسكان وقوة العمل ، بما لا يتفق ونوع التحليلات التفصيلية اللازمة لتخطيط العمالة ، لا سيما في الدول النامية. وقد أدى إغفال التصنيف لمستوى الأداء الفني والتعليم والتدريب لكل مهنة ، وحدود المسؤولية لشاغليها وطبيعة الأسلوب التكنولوجي الذي يتم العمل فيه ، إلى عدم قدرة التصنيف الدولي على مقابلة متطلبات تخطيط القوى العاملة على مستوى المشروع أو المؤسسة ونجاحه في الدول النامية.

وعلى هذا فإنه يمكننا القول بأنه لم يكن هناك في المرحلة الماضية أي تصنيف مهني محدد على مستوى المشروع أو المؤسسة ، بل اتبعت تقسيمات مهنية خاصة ، لتتماشى وخطط القوى العاملة، فعلى سبيل المثال لا الحصر نجد أن جمهورية مصر العربية قد اتبعت تقسيماً في تخطيط القوى العاملة ليناسب البيانات والاحصاءات المتاحة وعلى النحو التالي :

١ . المديرين .

٢ . المهن الفنية والتخصصية العالية .

٣ . الفنيون .



- ٤ . الكتبة .
- ٥ . العمال الماهرون .
- ٦ . العمال شبه الماهرين .
- ٧ . العمال غير الماهرين .

كما اتبعت تقسيمات مهنية أخرى لغرض البحث والتحليل الاقتصادي والاجتماعي ومن أشهر هذه التقسيمات المستخدمة ، تقسيم القوى العاملة إلى مجموعات مهنية رئيسية هي :

- ١ . العمال ذوو الياقات البيضاء ( تشمل الفنيين والإداريين والكتبة وعمال البيع ) .
- ٢ . العمال ذوو الياقات الزرقاء ( تشمل عمال الانتاج والعمال اليدويين ) .
- ٣ . الفلاحون .
- ٤ . عمال الخدمات .

**ثانيا - تصنيف القوى العاملة بحسب مستوى المهارة ومدى الترابط بينها وبين المهن والتعليم:**

تعتبر المهارات من بين أهم العناصر التي يمكن أن تسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية ، وذلك لأن توافر المهارات بالقدر المناسب وبالنوع المناسب، وفقا لحاجة النشاطات الاقتصادية ، يمكن أن يساعد كثيرا في القيام بهذه النشاطات بشكل أكثر كفاءة، وعلى العكس من ذلك فإن عدم توافرها يعتبر عقبة رئيسية في تنفيذ النشاط الاقتصادي بصورة فاعلة وبالتالي يؤدي ذلك إلى عرقلة تحقيق التنمية الاقتصادية.

وإذا كانت المهنة تحدد لنا الحقل أو المجال الذي سيعمل فيه العامل ، فإن المهارة ، تحدد درجة القدرة الفنية على تطويع العمل وتأديته بالأسلوب الأمثل . ولغرض تكوين المهارات ، تدرس أولا ، العلاقة المتبادلة بين التطور في أساليب الإنتاج وبين برامج التعليم العام والتعليم التخصصي ، لأن احتياجات التنمية للمهارات تتم على أساس تحديد الأصناف المختلفة المطلوبة من تلك المهارات ، كما ان تعرف تلك الأصناف و تعريفها يعتبر الأساس لما يتخذ من اجراءات لتوفير العرض من هذه المهارات تبعا لأصنافها وخصائصها المختلفة . وقد عرفت المهارة بتعريفات كثيرة منها :

- ١ - إن المهارة تعني قدرات واستعدادات الأفراد والخبرات الفنية التي اكتسبوها في حقل معين من المعرفة أو التي يحتاجونها للقيام بعمل معين وهي تتطلب درجة عالية من البراعة في أداء العمل، بالإضافة إلى درجة عالية من الدقة والتنسيق.
- ٢ - قدرة أي فرد على أداء أنواع من المهام بكفاءة أكبر من المعتاد مقاسة بنوعية النتائج والجهود الاقتصادية.
- ٣ - المهارة تلك التي يتم تعلمها لجعل النشاط أكثر كفاءة.

٤ - السهولة والسرعة والدقة في أداء العمل مع القدرة على تكيف الأداء تبعا للظروف المتغيرة.

ولا شك في أن تعدد تعريفات المهارة ناتج عن أن مفهومها هو مفهوم نسبي، فما يعد مهارة في وقت، قد لا يعد كذلك في وقت آخر. إذ أن التغيرات الاقتصادية والاجتماعية وبخاصة ما يتصل منها بنواحي التقدم الفني والتكنولوجي، تولد الحاجة لمهارات جديدة، كما تؤدي إلى تقليل أو انتفاء الحاجة لمهارات معينة، وإن ما يعد مهارة في قطر معين قد لا يعتبر كذلك في قطر آخر، وحتى ضمن القطر الواحد، فإن ما يعد مهارة في قطاع معين أو منطقة معينة قد لا يعتبر كذلك في قطاع أو منطقة أخرى.

وعلى الرغم من الغموض الذي يكتنف مفهوم المهارة إلا أنه يمكن تحديد نوعين من المهارات وهما إما:

١ - مهارات فكرية (ذهنية)، وهي التي يغلب عليها الطابع الفكري والنظري ويقل فيها الطابع اليدوي، وهذا النوع من المهارة يتطلب في اعداده زمنا طويلا.

٢ - مهارات يدوية، وهي التي تتصف بالطابع اليدوي والعقلي ويقل فيها الطابع الفكري والنظري ويمكن أن تكتسب هذه المهارات من خلال التدريب العملي والدراسات التطبيقية.

وفي الحقيقة فإن الحياة المعاصرة تتطلب مزيجا من المهارات، إذ إن المهارة هي درجة الدقة أو الاستعداد للقيام بعمل ما، وهي تتحدد بمستوى المعرفة المتخصصة والخبرات وتقاليد العمل والعادات المتراكمة لدى العامل. كما أن التقدم التكنولوجي يتطلب زيادات مستمرة في مستويات المهارة لذلك فإن التطور التكنولوجي، قد لا يعطي ثماره المطلوبة إذ لم تتوافر مستويات المهارة المناسبة له.

ان وضع تصنيف شامل للقوى العاملة طبقا لمستوى المهارة ما زال موضع بحث وجدل، إذ إن هناك صعوبة حقيقية في قياس وتصنيف المهارات، وبالتالي وضعها في مكانها المميز في استراتيجية النمو الاقتصادي. لذلك لم يكن هناك تصنيف قياسي دولي متفق عليه للقوى العاملة بحسب المهارات، كالتصنيف القياسي الدولي للمهن، أو التصنيف القياسي الدولي بحسب النشاط الاقتصادي، وذلك بسبب عدم الاتفاق على معايير محددة لقياس تصنيف المهارات على مستوى الاقتصاد القومي، والملاحظ ان تصنيف المهارات يتم بطريقتين:

الطريقة الأولى: تتخذ التوزيع الوظيفي أساسا للقياس والتصنيف، وهذه الطريقة تتطلب مجهودا معقدا وطويلا، غير أنها تعطي نتائج بالغة التحديد، وبذلك يمكن أخذ احتياجات محددة ومهارات محددة واعطاءها التدريب الكافي لها، وهذا هو المدخل إلى طريقة التعليم بقصد الاستخدام.

أما الطريقة الثانية: وهي المفضلة في جميع أعمال منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لأوروبا (O.E.C.D) فتعتبر الحلقة التعليمية أساسا لقياس المهارة، وبدون شك فإن هناك علاقات وثيقة بين المهارة والمهنة والتعليم.

أما تصنيف العاملين بحسب مستوى المهارة ، فلم يتم التوصل إلى تصنيف قياسي دولي للقوى العاملة بحسب مستويات المهارة ، غير أنه تمت عدة دراسات من قبل وكالات الأمم المتحدة لإيجاد تصنيف مقبول لمستوى المهارة أو لمستوى التدريب والتعليم ، ففي اجتماع المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة حول التعليم والتنمية فقد تم تصنيف مستويات التدريب إلى المجموعات التالية :

- ١ . الدرجة الجامعية العالية .
- ٢ . الدرجة الجامعية .
- ٣ . الفنيون .
- ٤ . المهنيون والخبراء .
- ٥ . العمال الماهرون .
- ٦ . العمال شبه الماهرين .
- ٧ . العمال غير الماهرين .

وهذا التصنيف قد تم على أساس سنوات التعليم العام والتدريب المهني ، لا على أساس المعرفة العملية للعمل ، وبالتالي فإن هذا التصنيف لم يأخذ في الاعتبار أولئك الذين يحصلون على التدريب من خلال الممارسة ، ولم يأخذ متطلبات المهارات في النشاطات الأخرى من غير الصناعة . كما تم في اجتماع المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة السابع والثلاثين ، تصنيف الأفراد المطلوب تدريبهم تبعاً لما يأتي :

- ١ . المهندسون
- ٢ . الفنيون
- ٣ . مساعدي الفنيين
- ٤ . المشرفون والمراقبون
- ٥ . العمال الماهرون
- ٦ . العمال شبه الماهرين .

والملاحظ على هذا التصنيف أن التركيز فيه تم على أساس المستوى التعليمي . ويمكن أن يصار إلى اقتراح تصنيف ينطبق وواقع الدول العربية ومن بينها دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية حيث بالإمكان تصنيف مستويات المهارة على النحو التالي :

## ١ . المديرين ( الإداريون ) :

ويشمل هذا المستوى من المهارة الأفراد الذين يشتغلون في قمة السلم الوظيفي بغض النظر عن نوع ملكية المرفق أو المنشأة أو الوحدة الإنتاجية ، التي يعملون بها ، ولا بد أن يكونوا متمتعين بمواهب وقدرات طبيعية ووظيفية تؤهلهم لحل المشاكل واتخاذ القرارات ووضع السياسات وقيادة الآخرين ولهم مسؤوليات وسلطات كبيرة .

## ٢ . الإختصاصيون :

تعادل هذه الفئة المديرين من حيث الأهمية ، كما أنها المصدر الرئيسي للحصول عليهم ، نظرا لأنها لا تقل عنهم من حيث المستوى التعليمي ، لأن الأعمال التي يقومون بها ، تتطلب مؤهلات جامعية ، وهؤلاء عادة يقومون بأعمال تطبيقية ، كالبحوث والتجارب العلمية ، وتطبيق الطرق العلمية لمختلف العمليات في القطاعات الإنتاجية ، أو الخدمية ، وكذلك الأعمال ذات الصفة الفنية المتصلة بالبحث العلمي أو التقدم التكنولوجي .

## ٣ . الفنيون :

وتحتل هذه الفئة المكان الوسط بين أصحاب المهن العليا العملية والعمال والمهنيين ، وتتصف أعمال هذه الفئة / المجموعة بالأعمال الفنية على الأغلب ، وهم يعملون تحت اشراف العاملين من المهن العليا غالبا . ويتطلب من أفراد هذه الفئة أن يكونوا حاصلين على إمكانات فنية تعليمية ومهارة يدوية ، وهم يؤدون عملا فنيا يساعد على تحقيق هدف الوحدة التي يعملون بها من إنتاج أو خدمات إلى جانب معاونتهم للاختصاصيين في وضع وتصميم الإنتاج وطرق تنفيذه ورسم برنامج العمل ، كما تتطلب هذه الفئة دراسة خاصة أقل من الجامعية بالإضافة إلى تدريب كاف في أثناء العمل وخبرة عملية ملائمة .

## ٤ . المساعدون ( الكتبة ) :

يتولى أفراد هذه الفئة تصنيف وتجميع وترتيب وحفظ سجلات العمليات المالية والتعامل في النقود السائلة ، وكذلك تسجيل الأعمال المختلفة عن طريق الاختزال أو الآلة الكاتبة . وغالبا يكون المستوى التعليمي لمن هذه المجموعة هو التعليم المتوسط والثانوية العامة أو في مستواهما ، بغض النظر عن وضع شاغلي تلك المهن فعلا والذين يكون مستواهم التعليمي أقل ولكنهم حصلوا بحكم سنوات الخبرة على درجة مناسبة من المهارة.

## ٥ . العمال الماهرون :

يتطلب من أفراد هذه الفئة أن يتقنوا مهارات معينة لازمة لمهنتهم ، حصلوا عليها من خلال تدريب مهني أو لتلمذة صناعية أو خبرة طويلة في المهنة ، ويمكن أن نضيف أن مصدر هذه الفئة  
أما :

- أجهزة التعليم والتدريب لمدة تتراوح بين سنتين إلى أربع سنوات بعد الحصول على الشهادة الابتدائية أو الشهادة المتوسطة.

- عن طريق الترقية للعمال متوسطي المهارة بعد ممارستهم للمهنة مدة ملائمة أو كافية .

#### ٦ . العمال شبه الماهرين :

وتضم هذه المجموعة ، المهارات التي تتصل بالمهن اليدوية في الغالب ، والتي حصل فيها العاملون على تدريب لفترة قصيرة . وتوكل إلى أفراد هذه المجموعة الأعمال التي لا تحتاج إلى مهارة كبيرة والتي يعمل أفرادها تحت إشراف معين ، وفي أعمال متكررة ، وغالبا ما يكون مستواهم العلمي هو مستوى الشهادة المتوسطة أو الابتدائية مع تدريب تتراوح مدته بين ٣ - ٩ أشهر في الغالب .

#### ٧ . العمال غير الماهرين :

وتشمل هذه المجموعة العاملين في المهن التي لا تحتاج إلى تدريب وخبرة ، ويعملون في الأشغال التي لا تحتاج إلى مهارة خاصة بل يكفي تعليمهم وتدريبهم في بضع ساعات أو أيام دون الحاجة إلى تعلم فني ، وعادة يكونون من حملة الشهادة الابتدائية ومن غير المؤهلين ( أميين ) .

ومن الواضح ووفقا للمقترح السابق ان كل مجموعة مهنية تضم عددا من المهن ترتبط بمستوى تعليمي وتدريب معين وهذه المستويات هي :

- الجامعات .
- المعاهد العليا ( سنتان بعد الدراسة الثانوية ) .
- التعليم الثانوي ( العام والفني والتجاري والزراعي ) .
- مراكز التدريب المهني .
- البرامج التدريبية المختلفة .

وأخيرا فإن للمهارات أهمية كبيرة في عملية التنمية الاقتصادية التي تتطلب بالضرورة ، العمل على خلق مهارات جديدة تواكب التطور التكنولوجي ، إذ أن عدم توافر مثل هذه المهارات يعتبر عقبة أساسية تعترض التنمية الاقتصادية وعلى الأخص في الدول النامية ، حيث يشار في هذا الصدد إلى ( أن حل مشكلة الأطر الماهرة في الدول النامية ، لا يمكن أن يتم عن طريق نمو بطيء ، كما حصل في الماضي ، وأن نقص الأطر الماهرة هو الذي يُكوّن اليوم أحد الحواجز الرئيسية في وجه التقدم الاقتصادي ) .

**التصنيف المهني ودوره  
في تخطيط وتنمية القوى العاملة  
وإحصاءات العمل**

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study. It includes a series of tables and graphs that illustrate the findings of the research. The data shows a clear trend in the relationship between the variables being studied.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It highlights the potential applications of the research in various fields and the need for further investigation in this area.

5. The fifth part of the document concludes the study. It summarizes the key findings and provides a final statement on the overall significance of the research. The authors express their gratitude to the funding agencies and the participants who made the study possible.

6. The sixth part of the document includes a list of references and a list of figures. The references cite the works of other researchers in the field, and the figures provide a visual representation of the data presented in the text.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices. These appendices provide additional information and data that are not included in the main body of the document. They are intended to provide a more complete picture of the study.

8. The eighth part of the document includes a list of tables. These tables present the data in a structured and organized manner, making it easier to read and understand. They are an essential part of the research report.

9. The ninth part of the document contains a list of figures. These figures are used to illustrate the results of the study and to provide a visual representation of the data. They are an important tool for communicating the findings of the research.

10. The tenth part of the document includes a list of appendices. These appendices provide additional information and data that are not included in the main body of the document. They are intended to provide a more complete picture of the study.

11. The eleventh part of the document contains a list of tables. These tables present the data in a structured and organized manner, making it easier to read and understand. They are an essential part of the research report.

12. The twelfth part of the document includes a list of figures. These figures are used to illustrate the results of the study and to provide a visual representation of the data. They are an important tool for communicating the findings of the research.

## محتويات البحث

الصفحة	من - إلى	
١٢٣		تمهيد :
١٣٠ - ١٢٤		الفصل الأول : الهيكل العام للتصنيف المهني .....
١٢٥ - ١٢٤		أولاً - مراحل إعداد التصنيف المهني .....
١٢٧ - ١٢٦		ثانياً - في مجال إعداد دليل التصنيف الدولي للمهن .....
١٣٠ - ١٢٧		ثالثاً - نظام المستوى الدولي لتصنيف المهن ....
١٣٤ - ١٣١		الفصل الثاني : التصنيف المهني وإحصاءات العمل .....
١٣٤ - ١٣٢		العلاقة بين التصنيف المهني وإحصاءات العمل ..
١٣٣ - ١٣٢		أولاً - العمليات الإحصائية المباشرة .....
١٣٤ - ١٣٣		ثانياً - تحليل النتائج الإحصائية .....
١٣٩ - ١٣٥		الفصل الثالث : التصنيف المهني وتخطيط القوى العاملة .....
١٣٧ - ١٣٥		أولاً - مفهوم تخطيط القوى العاملة وأهميته .
١٣٨ - ١٣٧		ثانياً - احتياجات تخطيط القوى العاملة .....
١٣٨		ثالثاً - أهداف تخطيط القوى العاملة .....
١٣٩ - ١٣٨		رابعاً - العرض الكلي والمتطلبات الكلية من القوى العاملة .....
١٤٣ - ١٤٠		الفصل الرابع : التصنيف المهني وتنمية القوى العاملة .....
١٤٠		أولاً - مفهوم التنمية الاقتصادية، وتنمية القوى العاملة .....
١٤١ - ١٤٠		ثانياً - جوانب تنمية القوى العاملة .....
١٤٢ - ١٤١		ثالثاً - النتائج المتوخاة .....
١٤٣ - ١٤٢		رابعاً - تنمية المهارة .....
١٤٦ - ١٤٤		الاقتراحات : .....
١٤٧		المصادر : .....





## تمهيد

يعتمد التقدم الاقتصادي والاجتماعي في أي مجتمع ، على الاستخدام الفعال والامثل للقوى العاملة المتوافرة لديه ، إذ أن القوى العاملة المدربة جيداً ، أو التي على قدر كبير من الكفاءة والفاعلية هي مفتاح التطوير والتنمية والتقدم .

وعلى الرغم من ذلك فإن من الملاحظ أن موضوع تخطيط الموارد البشرية لم يحظ بالاهتمام المناسب في الدول النامية عموماً مما ترك آثاراً سلبية وأحدث ارباكاً في مجمل قضايا العمل، ومن المعروف أن توفير البيانات الاحصائية عن القوى العاملة يعتبر أمراً ضرورياً وهاماً في مجال تخطيط وتنمية الموارد البشرية وكذلك في مجال تصنيفها وفقاً للمهن والنوع والكم والتعليم والتدريب ... إلخ .

وتقضي الضرورة بأن تتبع الدول والهيئات المعنية ، تصنيفاً مهنيًا يمكن الاستفادة منه في مجالات القوى العاملة المختلفة؛ في تخطيطها وهيئتها ، وتدريبها وتنسيق البيانات الإحصائية وتبادل المعلومات بين الدول ، وتسهيل عمليات المقارنة فيها كمقارنات الأجر وإصابات العمل والأمراض المهنية ، وذلك لأن التصنيف المهني نظام يتم بموجبه حصر المهن الموجودة في قطر أو منطقة جغرافية معينة ، ثم دراستها بصورة تفصيلية ، وجمع المعلومات الواقية عنها ، وفرز وتبويب تلك المعلومات ووضعها في شكل مجموعات رئيسية ، تبعاً للعلاقة القائمة على أساس العمل المؤدى ، ثم توزيع المجموعات الرئيسية إلى مجموعات فرعية أو مجموعات صغيرة بحيث يمنع أي ازدواج أو تداخل بينها .

## الفصل الأول الهيكل العام للتصنيف المهني

يعرف التصنيف المهني، بأنه نظام لحصص ودراسة وتعريف وتسمية وتوزيع أو تبويب المهن والعناوين المهنية، للقوى العاملة ضمن قطر أو منطقة جغرافية أو وحدة إقليمية معينة. ومن ثم تصنيفها إلى مجموعات أو فئات أو طوائف مهنية رئيسية وفرعية ومتغيرة، ومجموعات أو واجبات قياسية تشكل بالتالي المهنة، على أساس العمل الفعلي المؤدى بشكل مقبول. ووضع نظام رقمي خاص يعكس العلاقة بين المجموعات والمهن ويمنع أي ازدواج أو تداخل بينها.

ونستنتج من التعريف أعلاه الذي يلخص عملية الإعداد للتصنيف المهني ووضعه بشكله النهائي، بأن إعداد دليل التصنيف المهني يتطلب بالضرورة المراحل التالية:

### أولاً - مراحل إعداد التصنيف المهني:

#### ١ - حصر مهن القوى العاملة بهدف:

- معرفة أنواع القوى العاملة الموجودة في كل دولة أو المنطقة الجغرافية، ونسبة تركيزها حسب المشروعات والمناطق الجغرافية والأنشطة المهنية.

- تحديد أعداد وأنواع المشروعات التي يتعين دراستها، لأغراض التصنيف المهني مستقبلاً كعينات "Samples".

#### ٢ - تحديد مصادر معلومات القوى العاملة:

من خلال التعرف الميداني على المهن السائدة، ودراسة الهياكل التنظيمية للمؤسسات والمنشآت العاملة في كل دولة، ولغرض استكمال معلومات الحصر الأساسية سوف نتعرض لبعض الصعوبات ومن بينها مايلي :

- اختلاف العناوين، وعدم انطباقها على طبيعة الأداء الفعلي لحاملها، إذ أن الكثير من المهن الإدارية يؤديها عمال ماهرون كما أن هناك عناوين تتطلب مهارة يؤديها عمال غير ماهرين.

- إن تلك الإحصاءات قد لا تشمل جميع المشروعات على الغالب، لعدم سريان ذلك عليها لأسباب معينة، أو لعدم التوصل إليها لأسباب أخرى.

- تباين التسميات بالنسبة للمهنة الواحدة بين مؤسسة وأخرى أو ضمن المؤسسة الواحدة بمنشأتها المختلفة.

- غياب التصنيف المهني للوظائف والمهن، وعدم تحديد واجبات كل منها بشكل صحيح بحيث يمكن تحديد ماهيتها على ضوء تلك الواجبات.

### ٣ - دراسة مهن القوى العاملة :

وهي الدراسات التي تؤخذ على أساس العينة للمشروعات ذات النشاط الاقتصادي المتماثل، حيث يتم حصر العاملين في كل مشروع من أجل اختيار النماذج المناسبة من العاملين حسب عناوين المهن الدارجة في المشروع.

### ٤ - تعريف مهن القوى العاملة :

لا بد من أجل توضيح مواصفات المهنة بشكل قياسي، من تعريف المهن حسب الواجبات الرئيسية والثانوية المحملة على كل منها.

### ٥ - تسمية مهن وعناوين القوى العاملة :

يقصد بهذا، وضع عنوان لكل مجموعة من الواجبات الرئيسية والثانوية التي تؤدي بصورة مستقلة، يدل بشكل واضح على طبيعة المهنة ويميزها عن غيرها من المهن.

### ٦ - توزيع مهن القوى العاملة :

إن معرفة طبيعة الأداء في كل مهنة، يعطي الدليل الواضح على انتمائها لمجموعة رئيسية (Major Group) والتي اصطلح على تسميتها بالعربية (القسم)، ثم تأتي خطوات التوزيع الفرعية من مجموعات رئيسية (أقسام) إلى مجموعات أخرى (أجزاء) ثم إلى مجموعات فرعية (أبواب) توضع فيها المهن الأكثر تقارباً، مثل باب المهندسين الذي يضم مجموعات صغيرة (فصول) خاصة بالمهندسين المدنيين والميكانيكيين والكهربائيين، ونلاحظ أن كل فصل منها يشكل عائلة أكثر تقارباً وانسجاماً.

ويأتي التوزيع الرابع والأخير على مستوى (المهنة)، التي تعتبر أصغر وحدة في التصنيف المهني. حيث يعتمد على وصفها، في تسجيل الباحثين عن فرص العمل (Applicants) ، وفرص العمل المتاحة (Vacancies) وكذلك في تقييم العمل وتقييم الأداء للعاملين. ويفترض أن يكون عنوان أو اسم المهنة، واضحاً ومميزاً ومستقى من طبيعة الأداء، بحيث لا يتداخل عنوان المهنة في فصل معين مع عنوان مهنة في فصل آخر.

## ثانياً - في مجال إعداد دليل التصنيف الدولي للمهن :

لقد واجهت منظمة العمل الدولية التي تشكلت عام ١٩١٩، منذ نشأتها، جملة من الصعوبات في توحيد المعلومات المهنية الدولية التي تخص الأقطار المنضوية تحت لوائها للأسباب التالية :

١ - اختلاف تسميات عناوين المهن تبعاً لاختلاف اللغات التي تستخدمها أو تنطق بها تلك الأقطار، إضافة لاختلاف تسمية المهنة الواحدة في قطر واحد بين منطقة وأخرى فيه، مثال ذلك مهنة الحارس الذي مازال البعض لدينا يسميه (الخفير، الناطور، والوحاش، والنويجي والجرججي.. الخ).

٢ - تباين مستويات الأداء للمهنة الواحدة بين قطر وآخر.

٣ - اختلاف أنظمة التصنيف المهني بين الأقطار، فبعضهم يوزع المهن إلى مهن تتطلب جهداً بدنياً وأخرى تتطلب جهداً فكرياً، وآخر يوزعها حسب العاملين عليها، إلى ذوي ياقات بيضاء هي الصفة المميزة التي تغلب على المهن الاختصاصية والإدارية والمكتبية، وإلى ذوي الياقات الزرقاء وهي صفة لذوي مهنة خدمية أو زراعية أو إنتاجية. وتوجه آخر يضيف إلى هذه التسميات التحصيل العلمي المطلوب لكل مهنة، أو درجة المهارة أو حتى أنواع القطاع خدمياً كان أم سلعياً أم عاماً أم خاصاً. وبعضهم يذهب أكثر من ذلك فيعطي رقماً للمنطقة التي يعمل بها، ومثال ذلك أن نعطي رقماً للمهنة التي تتطلب جهداً بدنياً مثل (كهربائي تأسيسات)، وبعد ذلك نعطيه رقماً آخر يعبر عن المستوى الدراسي المطلوب فيمن سيشغله، يليه رقم يتعلق بالمهارة ورقم آخر يعبر عن درجة المهارة ثم رقم يشير إلى كونه يشغل في قطاع عام وفي دائرة خدمية وأنه من سكنة مدينة معينة.. الخ.

وعلى ضوء ما ذكر مسبقاً، قرر المؤتمر الدولي السابع لخبراء إحصاءات العمل المنعقد في صيف عام ١٩٤٩م إصدار دليل التصنيف المهني الأول للمنظمة المذكورة، غير أن هذا الدليل كان عرضة للتغييرات، لذا فقد تعين على المنظمة الدولية أن تضع دليلاً لعام ١٩٥٨م والذي أعقبته بالدليل الذي وضعه المؤتمر الحادي عشر المنعقد عام ١٩٦٦م في جنيف لخبراء إحصاءات العمل، حيث ظهر للوجود المستوى الدولي لتصنيف المهن لعام ١٩٦٨م، والذي صدر عام ١٩٦٩م\* وقد تميز بأنه استشرף كل الاحتمالات المستقبلية عن تطور المهنة نظاماً وعنواناً ووصفاً، فجاء مليباً للكثير من حاجات الأقطار التي تبنته، وقد كانت أغراض الدليل الجديد كما يلي:

- وضع التصنيف المهنية القومية لأول مرة للأقطار التي ليس لديها أدلة تصنيف مهني خاصة بها.

- تسهيل مهمة المنظمة في إجراء المقارنات الإحصائية الدولية، وإجراء التحليلات التي يمكن على ضوءها تقدير مدى تطور هذا القطر أو ذلك، ومدى حاجته للخبرات الأجنبية في الجوانب التي تشكو من نقص فيها.

- تنظيم برامج الهجرة الدولية بين الأقطار بحسب حاجتها للقوى العاملة، والابتعاد عن الارتجال وإغراق تلك الأقطار بقوى عاملة فائضة عن حاجتها في جانب، مع وجود نقص بالقوى العاملة

\* صدرت آخر طبعة لدليل التصنيف الدولي للمهن 88 ISCO في عام ١٩٩٠.

- في جانب آخر، وما يترتب على ذلك من هدر لمستويات التعليم والتدريب والإعداد الصحيح لها.
- إمكانية توفير الخبرات الدولية في الجوانب الإحصائية والتوجيهية والتدريبية المهنية، أو في الخدمات الأخرى على ضوء المؤشرات الإحصائية لتلك الأقطار.
- إمكانية إعطاء مؤشرات يمكن الاستفادة منها في حالة السعي لخلق تكامل اقتصادي ضمن منطقة معينة، لأن توافر القوى العاملة المؤهلة هو العنصر الأساسي لذلك إلى جانب عناصر التنمية الأخرى. أو لوضع نظام موحد للتدريب المهني أو التعليم أو الأجور أو تقييم العمل.. إلخ.

### ثالثاً - نظام المستوى الدولي لتصنيف المهن :

يعتمد نظام دليل التصنيف الدولي للمهن "I.S.C.O." كما ورد في الدليل الصادر عام ١٩٦٨، والذي اعتمده الكثير من دول العالم ومنها أقطار عربية كالأردن ومصر وسوريا والعراق وليبيا واليمن والكويت والسعودية، على ما يلي :

#### ١ - التوزيع المهني :

إن معظم المهن المدرجة في الدليل الدولي توجد بالفعل في أغلب أقطار العالم التي جرت دراسة مهنها أو التي أرسلت مندوبين عنها للمنظمة الدولية لمناقشة خبراء التصنيف المهني المعنيين بإعداد هذا الدليل. وهي تنقسم إلى:

#### أ - المجموعات الرئيسية (Major Groups) الأقسام :

وتنقسم هذه المجموعات إلى ثمانية أقسام كل واحد منها يحتوي على مجموعة مهنية أصغر منها تزيد على المجموعة الواحدة وتسمى (المجموعات الفرعية) التي تتضمنها المجموعة الرئيسية، ونجد في كل واحدة من المجموعات الرئيسية عنواناً يدل دلالة واسعة على طبيعة أو نوع الأعمال الداخلة فيها، وتعريفًا يوفر وصفاً عاماً يوضح طبيعة المهن التي يشملها ورمزاً رقمياً متكوناً من مرتبة واحدة والمجموعات الرئيسية هي:

الرمز	العنوان
٠/١	العاملون الاختصاصيون والفنيون ومن يرتبط بهم
٢	الرؤساء الإداريون
٣	العاملون الكتابيون ومن يرتبط بهم
٤	العاملون في البيع
٥	العاملون في الخدمات

العاملون في الزراعة والغابات وتربية الحيوانات والطيور الداجنة والصيدون والقناصون (صيد البر والبحر).	٦
العاملون في الانتاج ومن يرتبط بهم ومشغلو معدات النقل والشغيلة	٩/٨/٧
العاملون الذين لم يصنفوا بمهنة.	س
القوات المسلحة.	—

ولما كانت المجموعات الرئيسية في دليل التصنيف الدولي تنقسم إلى ثمانية أقسام رئيسية، وكل واحد من هذه الأقسام له عنوان يدل دلالة واسعة على طبيعة أو نوع المهن التي يتضمنها، فمن السهل جداً على المعنيين بأصناف المهن أن يحددوا ارتباط المهنة في القسم المعني.

#### ب- المجموعات الفرعية (Minor Groups) الأبواب :

يحتوى دليل التصنيف الدولي للمهن طبعة ١٩٦٩ على (٨٣) مجموعة فرعية، تسمى كل واحدة منها (باب) ويتوافر في الباب أيضاً تعريف للوحدات الصغيرة الداخلة فيه، وكذلك رمز رقمي مكون من رقمين، وعنوان يدل عليه دلالة واضحة كما في حالة الباب (٣ - ٦) الخاص بالعاملين في الغابات، فالرقم الأيسر يرمز للقسم السادس الذي يخص العاملين بالزراعة والغابات وتربية الحيوانات والطيور الداجنة والصيد والقنص، والفاصلة هي الحد الفاصل بين المجموعة الرئيسية (القسم) والمجموعة الفرعية (الباب)، أما الرقم (٣) فهو تسلسل الباب ضمن القسم، وبهذا يكون رمز الباب المذكور مكوناً من رقمين وفاصلة وسطية، وليس بالضرورة أن تكون بين الرموز فاصلة، حيث إن بعض التصنيفات لا تعتمد هذا أو أنها تعتمد فاصلة واحدة فقط حتى بالنسبة للأرقام المكتملة للمهنة.

#### ج - المجموعات الصغيرة (Unit Groups) الفصول :

وتعتبر التسلسل الثالث في توزيع المجموعات المهنية وقد اصطلح عليها في أدلة التصنيف المهني العربية باصطلاح (الفصل)، وهي كسابقاتها تضم عنواناً دقيقاً أكثر وضوحاً وتعريفاً للمهن المرتبطة بكل فصل، ورمزاً رقمياً مكوناً من ثلاثة أرقام، يدل الرقم الأول من اليسار إلى القسم والثاني إلى الباب والثالث يعكس تسلسل الفصل ضمن الباب. وتشكل الأرقام الثلاثة الفصل المقصود، كما في الرمز (٣٤ - ٧) الذي يشير للفصل الخاص بالعاملين في صناعة الورق، فالرقم الأول من اليسار يرمز للقسم، وهو مع الرقم الثاني يرمزان للباب (٣ - ٧) الخاص بالعاملين في تحضير الأخشاب وصناعة الورق، في حين يكمل الرقم الثالث بعد الباب رمز الفصل المعني.

ويتوافر في التصنيف الدولي للمهن (٢٨٤) فصلاً في حين يقل العدد أو يزيد في التصنيف المهنية القومية.

## د - المهنة (Occupation) :

وهي أصغر وحدة في نظام التصنيف المهني وتتكون عادة من الواجبات الأساسية الداخلة في كل منها والمدرجة بتسلسل منطقي، وقد يتضمن بعضها واجبات ثانوية محسوبة عليها أو ذات علاقة مباشرة بها. ويتضمن الدليل الدولي (١٥٠٦) مهن، وتتكون من عناوين رئيسية تحمل الرمز الرقمي، في حين تتفرع من المهنة الرئيسية عدة عناوين أدرجت في فهرس موسع يربو على أربعة آلاف عنوان مهني. ويتكون رمز المهنة من خمسة أرقام، يمثل الرقم الأول من اليسار القسم الذي تنتسب إليه المهنة والرقم الثاني الباب، أما الرقم الثالث فيمثل الفصل، ثم تلي ذلك فاصلة (،) يعقبها رمز مزدوج من رقمين يمثل تسلسل المهنة، وتشكل الأرقام الخمسة تصنيف المهنة، مثال ذلك الرمز (١٠، ٨١ - ٥) لمهنة (إطفائي عام) حيث يدل الرقم (٥) على القسم الخاص بالعاملين في الخدمات، والرقم (٨ - ٥) على الباب المتعلق بالإطفائيين، في حين يدل الرمز (١٠، ٨١ - ٥) بكامله على مهنة الإطفائي العام المذكور.

## ٢ - النظام الرقمي للدليل:

لقد اتبع خبراء منظمة العمل الدولية المتخصصون في المجالات الإحصائية نظاماً منفرداً له خصوصية خاصة في الإعداد لتصنيف المهن، بحيث ترتب المجموعات التي مر ذكرها سابقاً، تبعاً لدرجة التشابه في العمل، ومن خلال الرمز الرقمي، تتوضح العلاقة بين تلك المجموعات، إذ تتميز كل منها برمز رقمي يعكس تلك العلاقة ويمنع أي ازدواج أو تداخل قد يحصل بين مهنة وأخرى.

إن أهمية النظام الرقمي تكمن في تسهيل مهمة الباحث عن مهنة ما بين مئات المهن، وكذلك مهمة الشخص الذي يتعامل مع الجداول والبيانات الإحصائية وأجهزة الكمبيوتر، وموظف العمل الذي ينظم بطاقات الباحثين عن العمل أو شواغر العمل المتوافرة حسب النظام الرقمي للدليل، لكي تسهل مهمته في الرجوع لسجل طالبي العمل والشواغر والمقارنة بينهما، ليتم وضع الشخص بمؤهلاته التي تلائم شروط الشاغر.

وكما ذكرنا سابقاً فإن كل مجموعة تحمل رقماً منفرداً كما في القسم (٢) الخاص بالرؤساء الإداريين والمديرين أو القسم (٤) الخاص بالعاملين في البيع، إلا أن بعض الأقسام تكون مركبة، كما في القسم (٠/١) الذي يتعلق بالاختصاصيين والفنيين، والقسم (٩/٨/٧) الخاص بالعاملين في الإنتاج ومشغلي معدات النقل والشغيلة. ويكون القسم مركباً في حالة تجاوز الأبواب الداخلة فيه لأكثر من عشرة، إذ نجد أن القسم الأول يتضمن (١٦) باباً إذا نظمت بشكل يبدأ من (٠ - ٠) وينتهي بالباب (٩ - ٠)، وبالتالي تظل هناك بعض الأبواب التي لا نستطيع إعطاءها الرمز (١٠ - ٠)، حيث سيصبح لدينا فصل من ثلاثة أرقام، ولذا فقد اتبع الخبراء طريقة أخرى وذلك بتحويل (الصفحة) الخاص بالقسم إلى (٩ - ١)، وبهذا يستوعب القسم المركب (٠/١) عشرين باباً، وكذلك الحال بالنسبة للقسم (٩/٨/٧) فهو يستوعب ثلاثين باباً وهذه الحالة المركبة تنطبق على بعض الأبواب أيضاً.



ويضم الفصل الذي ليس فيه غير مهنة واحدة عادة رمزاً واحداً لمهنة ذات خمسة أرقام تنتهي بـ (١٠) كما في مهنة صيدلي (٦٧,١٠ - ٠) ومهنة مدير عام مؤسسة إنتاجية (٢-١١,١٠)، وتنطبق الحالة نفسها على المهنة ضمن الفصل الذي تكون مهنة ذات طبيعة أداء واحد، بحيث تصح لها مهنة عامة واحدة، كما في مهنة (مساح - عام) (٠-٢١,١٠) ومهنة (فيزيائي - عام) (٠-١٢,١٠). أما الفصول التي لا تكون مهنة ذات طبيعة واحدة، ولا توجد فيها مهنة عامة مشتركة، فتبدأ عادة بالأرقام (١٥ أو ٢٠ أو ٢٥)، وقد ترك في دليل التصنيف الدولي للمهن فراغ بين مهنة وأخرى يمكن ادخال المهن القومية المناسبة فيه تبعاً لدرجة علاقتها وتشابهاها ضمن الفصل الواحد.

وتحمل بعض الفصول عنوان (آخرون) أو (الذين لم يصنفوا في مكان آخر)، وهي تحمل عادة في نهايتها رقم (٩٠) وهذا يعني أن هذا العنوان والرقم يضم أكثر من مهنة قليلة الممارسة أو الأهمية وتحتمل التطوير مستقبلاً.

## الفصل الثاني التصنيف المهني وإحصاءات العمل

المعلومات والبيانات هي عصب وأساس إتخاذ القرارات الصحيحة ، وعلى الأخص الرقمية منها ، وتزداد أهمية الأرقام عندما يتعلق الأمر بإعداد الخطط ورسم السياسات والبرامج المتعلقة بها، لأنها ضرورية في كل مرحلة من مراحلها ، بدءاً من دراسة الوضع الراهن والإمكانات المتاحة ، وتحديد الأهداف ومتطلبات تحقيقها ، وانتهاءً إلى تتبع تنفيذها وتحديد الإنحرافات الإيجابية و/ أو السلبية التي وقعت أثناء التنفيذ ، والإجراءات اللازمة لمعالجتها ، وتقييم الخطة ونتائجها فيما بعد .

ويتضح مما تقدم ، تعاضد وازدياد دور وأهمية الإحصاء في التخطيط ، لما له من أثر في الحصول على البيانات الرقمية ، ومعالجتها وعرضها بشكل مناسب ، واستنباط العلاقات الموجودة فيما بينها ، واستخدامها للتنبؤ بوقائع معينة يمكن أن تحدث في المستقبل .

ويتطلب تخطيط القوى العاملة ، توافر كمية كبيرة ومتنوعة من البيانات الإحصائية الصحيحة، عن تركيبة هيكل القوى العاملة الحالي ، وإتجاهات التغيير المتوقعة فيه ، واستخدام تلك البيانات للتنبؤ بعرض القوى العاملة والطلب المتوقع عليها خلال فترة الخطة ، ومن ثم رسم السياسات المناسبة وإعداد البرامج الضرورية لتحقيق التوازن في سوق القوى العاملة . وعندما يتعلق الأمر بتخطيط القوى العاملة على مستوى واسع ، أي على المستوى القطري أو القومي ، فإن وجود التصنيف المهني الموحد ، يصبح أمراً لا يمكن التغاضي عنه ، لأنه وبما فيه من ترتيب وتبويب للمهن / الأعمال ، وبما فيه من أسماء أعمال ورموزها وأوصافها ، سيكون الأساس الموحد والمشارك ، الذي سيرجع إليه كل من الإحصائي عند تصميم وتنفيذ برامجه الإحصائية ( تعدادات عامة للسكان ، مسوحات القوى العاملة ، وإحصاءات العمل .. الخ ) ومعطي البيانات الإحصائية، وسيرجع اليه المسؤول عن التخطيط أيضاً . فالعلاقة بين التصنيف المهني والإحصاء من جهة ، وبين التصنيف المهني وتخطيط القوى العاملة ، وبين الإحصاء والتخطيط من جهة أخرى هي علاقة وثيقة ، ويكفي أن نشير إلى أن التصنيف الدولي للمهن ، أعد بالأصل لأغراض إحصائية.

## العلاقة بين التصنيف المهني وإحصاءات العمل :

نظرا لاختلاف أسماء ومفاهيم المهن من دولة لأخرى ، أو من منطقة لأخرى في القطر الواحد ، ولأسباب متعددة . فقد أصبح من المتعذر إجراء مقارنات صحيحة لإحصاءات قوة العمل ، على النطاق الدولي أو الاقليمي أو القطري . ولذلك فقد جرت محاولات كثيرة لإيجاد تصنيف موحد للمهن ، وقد أخذت منظمة العمل الدولية على عاتقها - بعد تأسيسها عام ١٩١٩ - مسؤولية وضع تصنيف دولي قياسي ( نمطي ) . كما أوصى المؤتمر الدولي الأول لإحصائيي العمل عام ١٩٢١ ، بضرورة وضع تصنيف دولي للمهن ، الأمر الذي أدى إلى ولادة أول تصنيف مهني دولي عام ١٩٤٩ خلال المؤتمر السابع لإحصائيي العمل ، وبذلك فقد أصبح بالإمكان القيام بإجراء المقارنات الدولية وتشجيعها .

تنجم العلاقة بين التصنيف المهني وإحصاءات العمل بشكل خاص من خلال :

### أولاً - العمليات الإحصائية المباشرة :

#### ١ - التعدادات العامة للسكان :

يشكل حقل المهنة أو الوظيفة أهمية استثنائية في استثمار التعدادات السكانية ، حيث إن السوفوف على طبيعة المهن ضمن تلك الاستثمارات ، يتطلب تعليمات واضحة حول ماهية المهنة وكتابة اسمها بدقة وبيان مدى ارتباطها بالحالة العملية والنشاط الاقتصادي والفئة العمرية واختلاف وتمائل مستويات الأجور ، ويصعب إعداد تلك التعليمات الواضحة ، وبالتالي القيام بتعداد صحيح ، بدون وجود تصنيف مهني موحد ، يُرجع إليه عند تصميم الاستثمارات أو تعبئتها أو جمع وتحليل وعرض النتائج التي تم التوصل إليها .

#### ٢ - مسوحات القوى العاملة :

تؤكد القوانين والتعليمات الاحصائية وكذلك قوانين وأنظمة العمل ضرورة القيام بمسوحات سنوية دورية للوقوف على واقع القوى العاملة وتوزيعها المهني والجغرافي والعمرى ومستويات أجورها ونسب تركيزها في مختلف الأنشطة الاقتصادية وغير الاقتصادية ، ومثلما هو الحال في الفقرة السابقة فإن القيام بهذه المسوحات بشكل صحيح ، يتطلب أيضا وجود تصنيف مهني موحد ، يرجع إليه في كل ما يتعلق بهذه المسوحات .

#### ٣ - إحصاءات العمل :

تقوم أجهزة العمل والاستخدام بإعداد إحصاءات على فترات زمنية مناسبة ( شهر ، ثلاثة أشهر ، ستة أشهر ، سنة ) وبشكل دوري ، عن العمال العاطلين عن العمل ، والذين يبحثون عنه فعلا ، وعن طلبات مختلف الجهات العامة والخاصة للحصول على القوى العاملة ، وبشكل عام فإنها تعد إحصاءات ودراسات عن العرض والطلب على القوى العاملة ، بالإضافة إلى أنشطتها الخاصة ، ولذلك فإن تلك الأجهزة تحتاج إلى تصنيف مهني موحد ، تعتمد كآساس ، في إعداد إحصاءات صحيحة ، يمكن الوثوق بها ، عن العرض والطلب في سوق العمل ، كما يمكن الاعتماد عليها في إعداد الدراسات والتقارير ورسم السياسات والبرامج الخاصة بالقوى العاملة .

#### ٤ - استثمارات وبيانات يومية :

لابد قبل البدء في أية عملية تشغيل أو تعيين أو تسجيل للقوى العاملة من وجود استثمارات وبيانات يومية تملأ بالمعلومات المطلوبة عن العمل والمؤهل العلمي والأجر المطلوب وغير ذلك من المعلومات .. ولكي يتم تصميم هذه الاستثمارات بشكل صحيح، وتتم الاستفادة من المعلومات الموجودة فيها بشكل صحيح أيضا، في إيجاد فكرة واضحة عن وضع سوق قوة العمل ( العرض، الطلب، الفائض و/ أو العجز الكمي أو النوعي)، فلا بد من وجود أساس موحد يرجع إليه الجميع عند تحديد أسماء الأعمال والمعلومات الأخرى المتعلقة بها، هذا الأساس هو التصنيف المهني الموحد .

#### ٥ - الدراسات والبحوث الخاصة :

كثيرا ما تقوم الأجهزة العلمية والأشخاص من الباحثين وطلبة الدراسات العليا والمكلفين بدراسات معينة، سواء اكانوا جهات أم مجموعات أم أشخاصا منفردين بإجراء دراسات وبحوث ذات أغراض مختلفة يكون الجانب الإحصائي محورها الأساسي، سواء بطريقة العينة أو المسح الكامل لشريحة اجتماعية، وحينما تكون المهنة من المؤشرات الهامة المطلوبة في تلك الدراسات، فلا بد لأولئك الباحثين والدارسين والطلبة من اللجوء إلى التصنيف المهني الموحد، سواء عند التحضير للدراسة أو البحث، أو عند تنفيذه وتحليل معطاته، للوصول إلى نتائج صحيحة لها قيمة علمية وقيمة عملية في الوقت نفسه .

#### ثانياً - تحليل النتائج الإحصائية :

##### ١ - تحديث التصنيف المهني وتطويره :

تتوقف صحة ودقة إحصاءات العمل على وجود تصنيف مهني موحد، يساعد على تحديد المهن بشكل صحيح، من خلال تحديد اسم موحد / نمطي لكل منها، ووضع رمز رقمي لها، وشموله لكل المهن الموجودة فعلا، وللمهن التي يمكن أن توجد في المستقبل، نتيجة التطور الاقتصادي والاجتماعي . الأمر الذي يتطلب استمرار العمل في تطوير دليل التصنيف المهني المستخدم، سواء بتحسينه من حيث الشكل أو كيفية عرض المعلومات فيه، أو بإضافة مهن جديدة مطلوبة، أو باستبعاد المهن التي لم يعد هناك حاجة لها، بحيث يظل ذلك التصنيف قادرا على إعطاء المعلومات الصحيحة الضرورية عن مختلف المهن بشكل مستمر .

##### ٢ - تخطيط القوى العاملة :

يهدف تخطيط القوى العاملة على مستوى القطر إلى تحقيق الموازنة بين العرض والطلب على القوى العاملة، خلال فترة زمنية في المستقبل ومن خلال رسم سياسات وإعداد برامج ملائمة، تؤثر في العرض أو الطلب أو كليهما معا .

ويتطلب تخطيط القوى العاملة ، توافر إحصاءات صحيحة عن القوى العاملة الموجودة فعلا ، وحجم الطلب الفعلي عليها ، وكذلك التنبؤ بالتغيرات المتوقعة على كل منهما ، والتنبؤ بالعرض والطلب المتوقعين خلال فترة الخطة ، لرسم السياسات وإعداد البرامج المناسبة تبعاً لذلك .

ويصعب الحصول على تلك الإحصاءات الصحيحة ، وبالتالي إعداد وتنفيذ الخطة بشكل صحيح ، بدون وجود تصنيف مهني موحد ، تعتمد عليه كل الجهات التي تقوم بإعداد الإحصاءات ، أو الخطط ( سياسات وبرامج ) ، أو تنفيذ تلك الخطط وتقييمها

### ٣ - التوجيه المهني :

عملية التوجيه المهني هي العملية الفنية المنظمة لارشاد وتوجيه الجماعات والأشخاص نحو اختيار المهن الملائمة لهم ، والتي يمكن أن يؤديها بنجاح في المستقبل ، وفقاً لقابلياتهم المهنية ومؤهلاتهم الدراسية وميولهم ، ووفقاً للمهن الموجودة والمتاحة لهم .

ويتطلب التوجيه المهني السليم ، وجود إحصاءات صحيحة عن المهن الموجودة ومتطلبات كل منها ، والمهن التي يمكن أن توجد في المستقبل ومتطلباتها أيضاً ، وكذلك فرص العمل الحالية والفرص التي يمكن أن تتوافر في المستقبل . وبالإضافة إلى ما تقدم فإن نتائج عمليات التوجيه المهني يجب أن تعد بشكل إحصائي صحيح أيضاً ، لأنها ستوفر قرائن هامة عن عدد ونوعية القوى العاملة التي يمكن أن تُعرض في المستقبل ، ونوعية وحجم الطلب المتوقع على دراسات أو تخصصات معينة ، وبالتالي تساعد مخططي القوى العاملة في اختيار ورسم سياسات القوى العاملة المناسبة . وكما سبقت الإشارة إليه ، فإن الوصول إلى تلك الإحصاءات الصحيحة والدقيقة لأغراض التوجيه المهني - مثلما هو الحال بالنسبة لمجموعة كبيرة من مجالات القوى العاملة - يتطلب وجود تصنيف مهني موحد .

### ٤ - تبادل معلومات القوى العاملة :

يوفر تبادل المعلومات عن القوى العاملة بين عدة أقطار ، إمكانية الإطلاع على واقع وتركيبه هيكل القوى العاملة في كل منها ، والنتائج التي تمخضت عن أداء ذلك الهيكل في فترة زمنية ، واستخدام تلك المعلومات في الدراسة والبحث وتقييم سياسات وبرامج القوى العاملة في كل منها وما أدت إليه من نتائج ، ومن ثم الاستفادة من السياسات والبرامج الناجحة وتجنب السياسات والبرامج التي لم تحقق النجاح المطلوب .

ولا يمكن الاستفادة من المعلومات التي سيتم تبادلها ، بدون وجود أساس موحد ومشترك فيما يتعلق بأسماء المهن ورموزها ، وبمعنى آخر بدون وجود تصنيف مهني موحد .

من كل ذلك يمكننا أن نقول أنه يصعب الحصول على إحصاءات صحيحة ودقيقة عن القوى العاملة ، أو إجراء مقارنات بين الإحصاءات المتعلقة بعدة فترات زمنية ، أو إجراء مقارنات مع الإحصاءات الخاصة بجهات أو أخرى ، بدون وجود تصنيف مهني موحد ، وبدون استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة ، لأن غياب التصنيف المهني الموحد يعني ، أن البيانات سوف تجهز وفقاً لاسس قد تختلف بين فترة وأخرى ، أو بين جهة وأخرى ، أو بين شخص وآخر في نفس الجهة .

## الفصل الثالث التصنيف المهني وتخطيط القوى العاملة

أولاً - مفهوم تخطيط القوى العاملة وأهميته:

إن التخطيط الاقتصادي هو أسلوب علمي يرمى إلى تنظيم عملية التنمية واستخدام الموارد المتاحة بصورة أكثر كفاءة، لذا فإن عملية التخطيط تتطلب وضع خطة اقتصادية واجتماعية لها أهدافها المرسومة لتلبية احتياجات المجتمع، وتحقيق هذه الأهداف في فترة زمنية معينة عن طريق تنفيذ أعمال وبرامج معينة.

لذا فإن وضع أية خطة اقتصادية يجب أن يقوم على الأسس الأربعة التالية:

- ١ - تقدير الإمكانيات، أى الموارد المتاحة سواء أكانت مادية أم بشرية أم مالية.
- ٢ - تحديد الأهداف في ضوء هذه الإمكانيات.
- ٣ - تحديد وسائل تحقيق هذه الأهداف، أى كيفية استخدام الإمكانيات لتحقيق الأهداف.
- ٤ - تحديد فترة زمنية لتحقيق الأهداف القومية وهي ما تسمى بفترة الخطة وهي عنصر أساسى من عناصر الخطة.

وينطوى التخطيط الاقتصادي بطبيعته، على عملية موازنة ما ينبغي عمله، وبين ما يمكن تحقيقه في حدود الموارد المتاحة، أى الموازنة بين ما نطمح لتحقيقه من أهداف عبر عدة وسائل ضمن زمن محدد وبين الإمكانيات المتاحة التى قد تتناسب أو لا تتناسب مع ذلك الطموح، ويتضمن تخطيط القوى العاملة - وهو جزء أساسى من التخطيط العام - دراسة ما يمكن أن يعرضه سوق العمل وما يمكن أن تستوعبه القطاعات الاقتصادية المختلفة من القوى العاملة المتاحة، أى أنه عملية موازنة بين عرض القوى العاملة والطلب عليها.

إن مشكلة العمالة، هي من المشاكل الصعبة التي تواجه الدول النامية، بصورة عامة ودول مجلس التعاون بصورة خاصة، لذا فإن تخطيط القوى العاملة قد أصبح من الأمور الضرورية والملحة، إلا أن ذلك لا يعني أن التخطيط يقف عند حد البحث عن إمكانيات تدبير فرص العمل للأيدي العاملة المتزايدة، لأن التنمية الاقتصادية تعنى في الأساس، رفع نصيب الفرد العامل من الناتج القومي، ويتطلب ذلك في الأساس زيادة إنتاجية العامل في مختلف القطاعات والميادين الاقتصادية، ومن هنا تنشأ الحاجة إلى التعليم والتدريب، وينشأ الارتباط الوثيق بين التخطيط الاقتصادي وتخطيط القوى العاملة وتخطيط التعليم والتدريب.

إن من أهم العقبات التي رافقت تجارب الدول النامية في مجال التخطيط الاقتصادي، هي تلك التي جاءت نتيجة لاختلال التوازن بين عرض القوى العاملة والطلب عليها، وظهور نقص كبير في الأيدي العاملة الفنية والماهرة في مختلف المستويات، بالرغم من أنها ركيزة أساسية في بناء القاعدة الصناعية التي يقوم عليها البنيان الاقتصادي للبلاد، وبصورة عامة يمكن تقسيم هذه العقبات إلى مجموعتين:

### المجموعة الأولى:

هي المشاكل التي تتمثل في نقص واضح، في المدى القريب، في بعض المهن والحرف التي تحتاج إليها عملية التنمية، ويتركز هذا النقص في المهن الاختصاصية كالمهندسين والأطباء، والمهن الفنية التي تحتاج إلى مستوى تدريبي أقل كالفنيين الصناعيين والزراعيين، وكذلك مجموعات المهن الأخرى التي تتزايد نسبياً الحاجة إليها أثناء فترة الخطة، كالإحصائيين والاقتصاديين أو المهن الماهرة العامة المشتركة، أو ذات الطبيعة الخاصة بالمشروعات الجديدة وخطوط الإنتاج الجديدة.

### المجموعة الثانية :

وتتمثل في الفائض الكبير في العمال غير المهرة، وتظهر هذه المشكلة في كلا الجانبين الحضري والريفي. ويضاف إلى ذلك وجود فائض في بعض المهن التي تتطلب تأهيلاً عالياً، والذي يتأتى نتيجة لعدم إتباع سياسة تعليمية ملائمة تسعى لتوفير الاحتياجات من المهن المختلفة سواء في المدى القصير أو البعيد، مما يؤدي إلى خلق بطالة بين الفئات المتعلمة، غير أن هذه الظاهرة نادرة في دول مجلس التعاون.

وعلى أساس ما تقدم، فإن وجود الترابط الوثيق بين التخطيط الاقتصادي وتخطيط القوى العاملة بما يمكن من حل المشاكل المذكورة يصبح ضرورة أساسية تتطلبها عملية التخطيط الشامل لأغراض التنمية.

إن مفهوم تخطيط القوى العاملة، يتحدد بمجموعة النشاطات المستمرة التي هي ضمن الخطة العامة للتطوير الاجتماعي والاقتصادي، كما أن تخطيط القوى العاملة يوفر وسائل التنبؤ بالاحتياجات من القوى العاملة والعمل على تهيئة هذه الاحتياجات، ويمكن من إنجاز الغايات الأساسية للعمال في تحقيق التوازن بين عرض القوى العاملة والطلب عليها، وتهيئة الأصناف

اللازمة والضرورية لعملية التنمية من القوى العاملة، وفي النهاية فإن هناك غايات لتخطيط القوى العاملة لا بد وأن تتماشى مع غايات وأهداف التخطيط العام.

يتضمن تخطيط القوى العاملة ما يلي:

- ١ - دراسة الجوانب الكمية والنوعية لجانبى عرض القوى العاملة والطلب عليها وتوفير الإحصاءات الضرورية حول ذلك.
- ٢ - تحديد أهداف تخطيط القوى العاملة وعلاقتها بأهداف التخطيط العام لكي يتم إنجاز ما يلي:
  - خلق فرص عمل جديدة.
  - تحديد الاحتياجات من الأيدي العاملة المدربة في ضوء مصادرها.
  - احتساب حجم الفائض المتعطل.
- ٣ - المشاركة في تقييم الخطة العامة وأهدافها، ويتضمن ذلك :
  - احتساب متطلبات الخطة من الأيدي العاملة.
  - تهيئة القوى العاملة على صعيد الخطة الشاملة والقطاعية.
  - الإسهام في صياغة أهداف التعليم والتدريب.
- ٤ - تقدير القوى العاملة التى تظهر خارج نطاق الخطة واقتراح ما يعالجها.
- ٥ - المشاركة في تقييم الخطط خلال تنفيذها لتحديد أثرها على القوى العاملة.

### ثانياً - احتياجات تخطيط القوى العاملة :

إن أهم المشاكل التقليدية التى تواجه عملية البحث والتحليل في تخطيط القوى العاملة في دول مجلس التعاون، وفي الدول النامية، مشكلة قلة أو انعدام البيانات الإحصائية التى تكون عادة الحجر الأساسى في عمليات التخطيط، فقلة وعدم دقة البيانات الإحصائية، هى إحدى أوجه أو مظاهر التخلف الاقتصادى الذى تعانيه الدول النامية.

إن من أهم البيانات الإحصائية التى يقوم عليها إعداد موازنة القوى العاملة من حيث العرض والطلب، هى التعداد السكانى الشامل الذى يتضمن توزيع السكان حسب المهن والصناعات والفعاليات الاقتصادية المختلفة. فتخطيط القوى العاملة يتطلب وجود معلومات إحصائية حول السكان والقوى العاملة، والأنماط الفنية، كما يتطلب الرجوع إلى البيانات غير الإحصائية، حول الفائض الذى يظهر في بعض الاحيان في بعض المهن، والحصول على تفسيرات هذه الظاهرة والبحث عن أسبابها، سواء أكانت إجتماعية أم ثقافية أم غير ذلك، ويتضمن ذلك، استعمال الوسائل الفنية كنظام التصنيف القومى للمهن في مجال عمل الإحصاءات المهنية أو استخدام نماذج التركيب المهني للتنبؤ بالمتطلبات حسب المهن.



إن تخطيط القوى العاملة كجزء أساسي ومكمل للتخطيط الاقتصادي، يتطلب فهماً للأهداف العامة لسياسة التنمية القومية، لذا فإنه لا يمكن فصله عن تخطيط الاستثمار والإنتاج، إذ أنه يستهدف التأثير على المصادر البشرية النوعية والكمية ولا بد من ربط هذا التخطيط بالفعاليات الإنتاجية.

لهذا السبب، فإن التخطيط الجيد، يستلزم تهيئة المؤسسات العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتي ترتبط بها القوى العاملة والاستثمار والإنتاج وربط أنشطتها ببعضها البعض بشكل وثيق.

إن تخطيط القوى العاملة عملية تتصف بالاستمرارية ولا بد من تهيئة الظروف التي من شأنها أن تحقق هذه الاستمرارية، لذا فإن تخطيط القوى العاملة وما يرتبط به من تخطيط للتعليم والتدريب، مناهج علمي له طابع الاستمرار، لأنه لا ينطوي على وضع الخطط وتنفيذها فحسب، بل وعلى متابعة نتائج التنفيذ وسد الثغرات التي تظهر في مراحل التنفيذ من آخر.

إن نشاطات تخطيط القوى العاملة، لا تحقق أهدافها أو فعاليتها، إذا لم تعتمد على الأسس الفنية الضرورية، ولا يمكن إعدادها وتحقيقها إلا بوساطة هذه الأسس (تعداد السكان، الدراسات الاجتماعية التي تخص الاستخدام، نظام التصنيف المهني... الخ).

لذا فلا بد من التأكيد على ضرورة جمع وتوفير البيانات الخاصة بالهيكل التنظيمي لتخطيط القوى العاملة، عند التحضير لأي تعداد سكاني جديد.

### ثالثاً - أهداف تخطيط القوى العاملة :

يشتمل تخطيط القوى العاملة على نواح متعددة، فهو أسلوب فني، يهدف إلى خلق فرص عمل للعدد المتزايد من السكان والقوى العاملة، كما أنه يتناول وسائل إعداد الموارد البشرية لاستخدام أفضل وأكثر كفاءة. كما يهدف تخطيط القوى العاملة أيضاً إلى تنمية فئات معينة من المستوى العالي من القوى العاملة كالمهندسين والعلماء والمتخصصين في العلوم الادارية، لرفع مستوى قوة العمل بصفة إجمالية.

ولتحقيق أهداف تخطيط القوى العاملة، ينبغي التنسيق بين خطط التعليم والتدريب وبين خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويمكن القول ان الاهداف الاساسية التي يرمى اليها تخطيط القوى العاملة، تتمثل في الهدفين التاليين:

١ - بناء المهارات والقدرات اللازمة للنمو الاقتصادي.

٢ - توفير فرص العمل المثمر لجميع القادرين على العمل.

### رابعاً - العرض الكلي والمتطلبات الكلية من القوى العاملة :

إن المصدر الرئيسي للقوى العاملة هو السكان، على اعتبار أن جزءاً معيناً من السكان يمثل قوة العمل المتاحة في المجتمع، وإن قوة العمل هذه تمثل العرض الكلي من القوة العاملة في أية فترة

زمنية، وإن هذا الجزء من السكان أو ما يسمى بمعدل العمل، يختلف من مجتمع لآخر وكذلك في المجتمع الواحد باختلاف الفترات الزمنية، تبعاً لتغير الظروف الاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

وتحدد قوة العمل على أساس نسبة معينة من السكان في سن معين تنحصر أعمارهم بين حد أدنى وحد أعلى. وعند تحليل جانب العرض الكلي من القوى العاملة يمكن التركيز على عنصر السكان، وتطور هذا العنصر باعتباره المصدر الرئيسي لعرض القوى العاملة المتاحة، كما أن أي تغيير في حجم السكان وتركيبه العمري والجنسي أو توزيعه بين الحضر والريف له أثر مباشر على حجم المعروض من القوى العاملة. ومع ذلك فإنه ينبغي ألا نفترض أن تطور عنصر السكان، هو العامل الوحيد المؤثر في حجم المعروض من قوة العمل، إذ يجب أن يؤخذ في الاعتبار مدى انتشار التعليم في كل مرحلة تعليمية، وكذلك مدى انتشار البرامج التعليمية قبل ممارسة العمل.

ذكرنا أن حجم قوة العمل المتاحة يعتمد على نسبتها إلى مجموع السكان ويشمل ذلك الجانب المدني والجانب العسكري وباستبعاد الجانب العسكري، فإن المتبقي هو الجانب المدني من القوى العاملة والذي يعبر عنه بالعرض الكلي للقوى العاملة، وعندما لا يكون العدد المتاح من فرص العمل كافياً لمواجهة العرض الكلي من القوى العاملة أو العكس فإن ذلك يشير إلى خلل في التوازن ما بين عرض القوى العاملة والطلب عليها.

ولتقدير الطلب على القوى العاملة فلا بد من معرفة توزيع السكان المشتغلين حسب القطاعات الاقتصادية، وكذلك توزيعهم حسب المجموعات المهنية للتعرف على مدى تركيز المشتغلين في بعض القطاعات الاقتصادية وقلتهم في القطاعات الأخرى، وذلك لغرض تنسيق هذا التوزيع مع احتياجات ومتطلبات خطة التنمية.

إن تقدير الطلب على القوى العاملة لأي فترة يجب أن يتم حسب المهن والحرف المختلفة، لتقدير الفائض أو النقص في كل منها، كما أن احصاء السكان يعتمد بالأساس على احتساب الهيكل الوظيفي للسكان المشتغلين في مختلف القطاعات الاقتصادية.

مما تقدم تتضح أهمية التصنيف المهني في مجال تخطيط القوى العاملة، طالما أن تحقيق التوازن بين العرض والطلب، يتطلب بالضرورة معرفة (نوع) القوى العاملة أي نوعية المهن التي يمارسها العاملون ضمن آلية التشغيل أو النوع غير المتوافر المفترض توفيره كمخرجات للتعليم والتدريب أو بالتعاقد مع الوافدين، وكذلك معرفة (الكم) أي العدد المطلوب، وهذا قطعاً يؤدي إلى معرفة العدد المتوافر في كل مهنة، لكي يتم تعويض النقص، أو معالجة الفائض بالوسائل المناسبة والممكنة.

## الفصل الرابع التصنيف المهني وتنمية القوى العاملة

أولاً - مفهوم التنمية الاقتصادية، وتنمية القوى العاملة :

التنمية الاقتصادية «هي العملية التي تتم بواسطتها زيادة متوسط الناتج الضرورى الحقيقى نتيجة زيادة حجم الانتاج وذلك عن طريق تغيير عرض عناصر الانتاج»، ويهمل هذا المفهوم جميع العوامل غير الاقتصادية، التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر في عملية التنمية الاقتصادية. وهذا هو المفهوم الضيق للتنمية الاقتصادية. في حين يعطى التعريف التالى المفهوم الأوسع لها وهو: «التطور الموجه في الحياة الاقتصادية والاجتماعية لغرض الوصول إلى اشباع الحاجة الضرورية لجميع الافراد وذلك بواسطة استغلال وتنمية الموارد المادية والبشرية».

وعلى ضوء المفهوم التالى، المبسط والواضح للتنمية (Development) الذي يشير إلى أنها وبصورة عامة مجموع حالات التطور التي تحصل في فترة زمنية معينة سواء في الكم أو النوع، يغدو مفهوم «تنمية القوى العاملة»، هو رفع المستوى المعاشى لقوة العمل وتعزيز موقعها الاجتماعى وتأثيره في المجتمع، وتطوير القابليات الذهنية للإنسان العامل في التعلم والقضاء على الأمية، واكتسابه المعرفة لزيادة وعيه المهنى، وتطوير مهارته البدنية من حيث سرعة ودقة الأداء، وتوسيع مداركه لاستيعاب أساليب التقنية الحديثة ومواكبة الحضارة الانسانية، والمساهمة في بناء الوطن.

ثانياً - جوانب تنمية القوى العاملة :

١ - الجانب التربوى :

يتعلق هذا الجانب بغرس المفاهيم التربوية الحديثة، والتمسك بالقيم والتقاليد الاجتماعية الأصيلة، وتقويم السلوك وتشذيب التصرفات الفردية، والابتعاد عن التصرفات الضارة، وتشجيع روح المواطنة لدى الشخص وحب النظام، والإيمان بالمثل والمبادئ السامية. ويتم ذلك عبر عدة مراحل تبدأ منذ الطفولة.

## ٢ - الجانب التعليمي:

وهو الجانب الخاص بعملية التعليم التي يتلقى بموجبها الشخص دروساً تؤدي إلى محو أميته، وتعلمه قراءة ما يكتبه الآخرون وكتابة ما يود أن يقرأه غيره، ويعبر عن مواقفه وأفكاره وأحاسيسه بالكتابة، ويقرأ ما يرفده بالمعلومات الجديدة وبذلك يتمكن من إيصال أفكاره للآخرين واكتساب المعرفة منهم، بالإضافة إلى تعميق معرفته الشخصية بجوانب الحياة المختلفة، مما ييسر له اختيار طريق المستقبل من خلال المناهج المدرسية والأكاديمية.

## ٣ - التدريب:

يتم التدريب عادة إما في ورشة / مركز التدريب أو في ميدان العمل، وبهذا يكتسب الإنسان الخبرة والمهارة والمعرفة، التي تتنامى مع زيادة وتنوع ممارساته لمهنة المستقبل، بحيث يتقنها إتقاناً تاماً ويتحكم في مفردات العمل اليومي.

## ثالثاً - النتائج المتوخاة:

تحقق التنمية الصحيحة للفرد، وبالاستعانة بنظام لتصنيف المهن يطبق بشكل علمي صحيح ما يلي:

### ١ - المورد المادي:

إن اعتماد الإنسان على نفسه في الحصول على مورد رزقه، والعمل في الوظيفة التي يجد نفسه مؤهلاً لها الأمر الذي يخلق في أعماقه وحياته صفة الاستقلال وعدم الاعتماد على الغير، وتحميلهم أعباء معيشتهم طالما أنه قادر على العمل، وبذلك يشبع احتياجاته المادية ويحقق المستقبل العائلي المطلوب والسكن الملائم وما يترتب من جراء ذلك.

### ٢ - الموقع الاجتماعي:

يحظى الإنسان العامل الذي يقدم خدمة لمجتمعه باحترام المجتمع له، ويحصل على المكانة الاجتماعية اللائقة به، من خلال العطاء الذي يقدمه نتيجة عمله، وهو بهذا يختار شريحة المجتمع التي يتعامل معها، والتي ينتمى مهنيًا أو اقتصادياً إليها، مما يؤثر على ممارساته وعلاقاته الاجتماعية، ويطلع نمط حياته بطابعها الخاص، وبهذا تتنامى لديه علاقات اجتماعية جيدة.

### ٣ - الاستقرار والسلامة:

إن شعور الإنسان بالاستقرار في عمله، يشجعه على توطيد علاقات عمل جيدة، مما يؤثر على سلامة قراراته وحسن أدائه ويبعده عن القلق النفسي والحوادث المهنية، التي قد يسببها انشغال ذهنه وقلقه أو خوفه.

#### ٤ - الصحة والشعور بالرضا :

إن عدم شعور الإنسان بالخوف أو القلق أو التهديد يساعد على نمو جسمه نمواً طبيعياً، كما أن الشعور بالرضا ينمي لديه القدرة على تطوير العمل والتألق فيه وتحسين الأداء ورفع الإنتاجية.

#### ٥ - غرس تقاليد العمل الجيدة :

مما لا ريب فيه أن معرفة العامل بعمله، هي مفتاح معرفته لمناخ العمل ككل وما يحيط به، وطالما أنه يشعر بالاستقرار والاطمئنان والرضا في عمله، فإنه سيحرص على مصدر رزقه وستزيد عنده روح المبادرة والتضحية والتعاون ونكران الذات وحماية وسائل وأدوات وعلاقات الإنتاج من أي خطر.

#### رابعاً - تنمية المهارة :

لا شك بأن طموح الإنسان لا ينتهي، وعندما يشعر بأن رؤساءه ومرؤوسيه مقتنعون به وبعمله فإنه يسعى لتطوير مهارته لكي يرضى إدارته بتقدمه، وليحتل الموقع الأفضل. ومن الجانب الثاني لكي تزيد قدرته على الإشراف الفني على مرؤوسيه والتقدم عليهم بمهارته.

وبناء على ما تقدم سواء في الجوانب التي تسهم في تنمية القوى العاملة والتي تعتبر معينها الدائم العطاء للتطور أو النتائج التي نتوخاها من تنمية القوى العاملة يتضح لنا أن التصنيف المهني كنظام، هو أداة لاستخدامات شتى، تؤدي إلى ذات النتائج المتوخاة من تخطيط القوى العاملة، فبدون استقراء وتتبع أساليب تشغيلها والاختبارات التي تجرى لذلك، ومن ثم الوقوف على مقدار فهمها واستيعابها لمفردات المهنة، ومعرفة مستوى مهارتها وأدائها، أو الدخول في تفاصيل برامج الأداء وتحليل العمل (Job Analysis) وتقدير الأهمية النسبية لواجباتها لا يمكن تقييم قوة العمل بالشكل الصحيح ومن ثم العمل على تنمية قابلياتها وتقريب رغباتها وميولها إلى الواقع.

ويجدر بالذكر، أن التصنيف المهني يمثل وضعاً قياسياً للمهنة على مستوى القطر أو الأقاليم أو المنطقة الجغرافية، وهو بذلك يرتبط بواقع اقتصادي وظرف زمني معين، وهو لذلك قابل للتغيير وفق المعطيات الجديدة، ليس فقط في المهام الأساسية المتعارف عليها، بل حتى في التفاصيل المنسقة التي ترتبط بتغير وسائل الإنتاج والتقدم الصناعي والتقني والازدهار الاقتصادي عموماً.

وعليه فإن تحديد المهام ضمن المهنة الواحدة بدقة ووضوح سيجنب الكثير من حالات البطالة المقنعة وانخفاض مستويات أداء العمال، التي ترجع لعدم وعي بعض العاملين لواجباتهم بصورة صحيحة، أو عدم تحديدها بشكل صحيح من قبل المشروع، أو الاختلاف بين مستويات الأداء وغياب التنسيق على مستوى المؤسسة أو الوزارة أو القطر بالنسبة للأعمال ذات الطبيعة

المتجانسة، إلا أنه يمكن تلافى الكثير من تلك الحالات عند تطبيق عناوين ومواصفات التصنيف المهني، حيث يمكن معرفة متطلبات المهن، ومن ثم وضع الخطة المهنية التي تساعد على كشف إمكانات الشخص الحقيقية، ومحاولة تثبيته أو نقله إلى موقع آخر أو مستوى أعلى أو زيادة خبراته أو إعادة تدريبه.

إن التشخيص الجيد لمعوقات العمل والتطور العمودي والأفقى لا بد أن يبدأ بالعنصر البشري، إذ لا بد من التنسيق بين أحجام المشروعات ومواقعها وتقديمها مع الحاجة للقوى العاملة التي ستعمل فيها سواء أكانت استشارية أم إدارية أم تنفيذية أم إنتاجية.

## الاقتراعات

### أولاً - في مجال تطوير احصاءات القوى العاملة :

- ١ - اعتماد المكننة في تجهيز البيانات واستثمار الحاسبات الالكترونية في هذا المجال.
- ٢ - تعزيز الكوادر الإحصائية المتخصصة والمتدربة في مجال إحصاءات العمل.
- ٣ - عقد ندوات لغرض مناقشة أساليب العمل الإحصائي للقوى العاملة في مجال تدفق البيانات وتوحيد المصطلحات والمفاهيم ومعالجة المشاكل التي يتعرض لها العمل الإحصائي.
- ٤ - إعداد إحصاءات القوى العاملة لخدمة عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- ٥ - المتابعة المستمرة للعمل الإحصائي لتحقيق السرعة والدقة والشمول للبيانات.
- ٦ - وضع نظام معلومات متكامل عن القوى العاملة وترشيد استخدامها واستثمارها بأفضل شكل ممكن في ضوء الاحتياجات الفعلية.
- ٧ - إعداد قاعدة معلومات مركزية متكاملة لمختلف الأنشطة والفعاليات بشأن إحصاءات القوى العاملة لغرض حفظها في الحاسب الالكتروني ومتابعتها، على أن يجري تحديثها باستمرار لتشكّل رصيذاً للتخطيط.

### ثانياً - في مجال تخطيط قوة العمل العربية الخليجية :

- ١ - تحديد الاحتياجات من القوى العاملة في مختلف قطاعات العمل وأنشطته الاقتصادية بشكل دقيق، وصياغتها على شكل شواغر (Vacancies) حسب أهميتها النسبية وموقعها والوقت الذي ستنشأ فيه الحاجة إليها وشروطها الأخرى.
- ٢ - التعرف على عدد ونوع وحالة القوى العاملة المحلية والعربية والأجنبية حسب اختصاصاتها المهنية وموقعها من العمل (مشغلة، متعطلة، عمل دائم، عمل جزئي... إلخ) بهدف التركيز على قوة العمل المحلية والعربية وتوزيعها على المهن ذات الأهمية الاستثنائية في الدولة والتدرج في

احلال العنصر المحلى والعربى محل الأجنبى، وكذلك تبادل قوة العمل على النطاق الإقليمى والقومى وتسهيل انتقالها من قطر لآخر.

٣ - إيجاد الموازنة بين احتياجات أجهزة العمل المختلفة لقوى العمل، والقوى العاملة المتوافرة خلال الفترة الزمنية المطلوبة (فترة الخطة).

٤ - التفكير والعمل على إيجاد البدائل التى تعوض عن النقص فى قوة العمل حالياً ومستقبلياً، من خلال انتقال قوة العمل بين الأقطار الشقيقة أو رسم سياسة تنموية مستقبلية على المستوى المحلى والاقليمى والقومى.

### ثالثاً - فى مجال تنمية قوة العمل العربية الخليجية :

١ - إتباع نظام تربوى وتعليمى وتدريبى مهنى يقضى على أمية العامل العربى، ويوفر له التعليم والخبرة التى تطور قدراته ومهاراته الذهنية والبدنية.

٢ - ضمان مستقبل العامل من خلال إيجاد فرصة العمل الملائمة لطموحاته وإمكاناته، مما يحفز على الخلق والإبداع والاستقرار.

٣ - التقدير العادل للجهد المبذول فى العمل وإعطاء العامل الأجر الذى يوفر له المستوى المعيشى اللائق.

٤ - تغيير النظرة الاجتماعية لبعض المهن، مما يفتح آفاقاً جديدة لدخول المواطن العربى الخليجى إليها والتقدم فيها.

٥ - إيجاد علاقات وتقاليد عمل جيدة، لرفع الإنتاجية وحماية الإنتاج واتباع وسائل السلامة المهنية، وتغذية روح المبادرة والتضحية والتعاون وتنمية الشعور بالمواطنة والألفة وعدم الاغتراب، بالإضافة إلى تحمل المسؤولية.

٦ - التطوير المستمر لوسائل وأدوات التعليم والتدريب، واتباع التقنية الحديثة التى تساعد على تنمية قدرات العاملين.

٧ - خلق روح المنافسة الشريفة بين فئات العاملين، لتشجيع رفع الإنتاجية والابتكار واستثمار الطاقات بالشكل الأفضل.

### رابعاً - فى مجال التصنيف المهنى :

١ - توحيد الأجهزة الحكومية المسؤولة عن إعداد وتنفيذ ومتابعة التصنيف المهنى لمنع الإزدواجية فى العمل ضمن القطر الواحد، وتسهيل قنوات الاتصال وتوفير البيانات والمعلومات، وهذا يتطلب ضرورة ارتباطها بشكل مباشر بالوزارة المعنية بشؤون العمل والقوى العاملة.



- ٢ - مشاركة الجهاز المعنى بالتصنيف المهني في كافة الأنشطة المتعلقة بتطبيقاته كجان أو فرق عمل في مجالات الأجور والتوجيه المهني والمستويات المهنية (للتدريب والاختيار) والتشغيل وتقييم العمل والأداء والتعداد العام للسكان ومسوحات القوى العاملة.
- ٣ - دعم تطبيق التصنيف المهني بتشريع قانوني واضح، يتضمن كيفية التطبيق وأهميته والشروط الجزائية لمن يخالفه، وكيفية توفير المعلومات الخاصة بتتبع وتحديث الدليل.
- ٤ - الشروع بإعداد (دليل التصنيف المهني العربي الخليجي) ولا يعنى هذا عدم استكمال بعض دول مجلس التعاون لأدلتها الخاصة، لأن مجموعة المعلومات المحلية تشكل محصلة لإعداد الدليل الخليجي أو العربي الموحد، وكذلك يمكن أن يحل الدليل الخليجي محل الدليل القائم أو المزعم إعدادة في المستقبل.
- ٥ - القيام بمسح ميداني واف عن واقع الأنشطة الاقتصادية والمهنية القائمة والتجارب القطرية في كل دولة والجهات والعناصر التي نفذتها والنجاحات والإضافات عند التطبيق مع توضيح الطرق التي يمكن اتباعها.
- ٦ - تكييف الأدلة المحلية والدليل العربي الخليجي لكي تخدم أكبر ما يمكن من مجالات، كإدخال أرقام جديدة على رمز المهنة كالمطلوبات التعليمية والمهارة وسنوات الخبرة والجنس.. إلخ.
- ٧ - استخدام اللغة العربية الفصحى وتقليص المفردات الأجنبية والتسميات المحلية، ويمكن معالجة ذلك بإعداد فهرس لعناوين المهن يضم (الفصحى والعامية) لحين الاعتياد على الفصحى، وهذا يخدم بدوره في توحيد مصطلحات العمل.
- ٨ - تحديد المهن التي يمارسها الوافدون والأجانب، لغرض تدريب العناصر العربية المحلية عليها لكي تكون مهنا محلية يؤديها أبناء الخليج العربي.
- ٩ - أن يجري تطبيق التصنيف المهني لكي يخدم جملة من الأهداف المدرجة سابقاً وفي مقدمتها تخطيط وتنمية القوى العاملة من خلال :
- تنظيم احتياجات القوى العاملة على أساسه للكشف عن الاحتياجات الفعلية للعاملين.
  - المسح الميداني للقوى العاملة لمعرفة الفائض والبطالة المقنعة والكلية لسد النقص وتدوير الفائض وإعادة النظر بالمهام.
  - أن يتم الربط بين المهام المطلوبة بكل مهنة ومفردات التعليم أو التدريب المهني.
  - أن يتم التركيز على إحداث أجهزة للتوجيه المهني لما لها من أهمية في توجيه المواطنين إلى الأعمال المناسبة لقدراتهم المختلفة.
- ١٠ - الاعتماد على التصنيف المهني في إعداد الإحصاءات الخاصة بالقوة العاملة، وعند إعداد الخطط الخاصة بها بما فيها من سياسات وبرامج، وعند تطبيق تلك السياسات والبرامج وتقييم النتائج التي تمخضت عنها.

## المصادر

- ١ - حبيب الاسدي ، التصنيف المهني ودوره في تخطيط وتنمية القوى العاملة العربية الخليجية ، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ، بغداد ، ١٩٨٢ .
- ٢ - د. سعدي شاكر حمودي ، الطرق النظرية والعملية للدراسات السكانية : أطروحة دكتوراه ، بولندا ، ١٩٨٤ .
- ٣ - د. سعدي شاكر حمودي ، واقع إحصاءات العمل : مصادرها وأساليب ودورية حجمها ونشرها ومجالات استخداماتها ، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ، بغداد ، ١٩٨٨ .
- ٤ - صباح ابراهيم الشبخلي، الأصناف في العصر العباسي : نشأتها وتطورها، بغداد ١٩٧٦ .
- ٥ - فليح حسن خلف ، عملية تكوين المهارات ودورها في التنمية الاقتصادية في العراق ، بغداد ، ١٩٨٠ .
- ٦ - اللجنة الاقتصادية لغرب آسيا، المعجم الديمغرافي متعدد اللغات / الاتحاد الدولي للدراسات العلمية للسكان - الأمم المتحدة .
- ٧ - مكتب العمل العربي ، مجلة العمل العربية ، العدد (٣٩) لسنة ١٩٨٦ .
- ٨ - مكتب العمل العربي ، نحو تصنيف مهني عربي موحد ، ١٩٨٢
- ٩ - المؤسسة العربية للتشغيل ، نظام المعلومات للقوى العاملة .
- ١٠ - Eugene Staley , Occupational Education and Training for Development Porger Publishers , U.S.A. 1971 .
- ١١ - Harold S. Roberts , Dictionary of Industrial Relation, BNA, Incorporated Washington , D.C., 1966.
- ١٢ - International Classification According to Status, Geneva, April - May 1957.



— نتائج الاختبار الميداني لعينات من المهين المشتركة  
والسائدة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي  
— ملحق رقم (١).

— مذكرة بشأن إعداد المسودة النهائية للدليل العربي الخليجي  
الموحد للتصنيف والتوصيف المهني «التمديدات —  
الإضافات» — ملحق رقم (٢).



## نتائج الاختبار الميداني لعينات من المهن المشتركة والسائدة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

أولاً - المنطلقات :

نظراً لأهمية دور التصنيف كركيزة يتم في ضوءها جمع وتبادل معلومات سوق العمل لتشكيل أساساً لتخطيط وتنمية الموارد البشرية وتشغيلها، وحرصاً على أن يكون التصنيف الخليجي منسجماً مع الواقع الفعلي الممارس في دول الخليج العربي، وتنفيذاً لقرارات المجلس، وبناءً على ما تضمنته التصورات النهائية وخطة العمل، تقرر إجراء دراسة ميدانية لعينة عشوائية من المهن في الدول الأعضاء للتأكد من مدى مصداقية التصنيف والتوصيف المهني.

ثانياً - منهجية الدراسة :

١ - اختيار العينة :

أ - نظراً لما يتمتع به التصنيف المهني من طبيعة خاصة، فقد رُؤى اختيار العينة بطريقة «طبقية منتظمة» حيث قسمت المهن بحسب الأقسام إلى شرائح (طبقات) تمثل كل شريحة منها نوعاً معيناً من المهن، ثم تم اختيار عينة المهن من كل قسم على أساس الاختيار المنتظم (١ - ١٦ - ٣٢ - ٤٨ إلخ).

ب - تحاشياً لبعض الصعوبات العملية التي قد تترتب على أسلوب اختيار العينة المشار إليه أعلاه، فقد تم استبعاد بعض المهن لدى دخولها في العينة واستبدالها بالمهن التي تليها مباشرة من حيث الترتيب وذلك حسب ما يلي :

- استبعاد المهن نادرة الوجود أو التي يصعب أو يتعذر الوصول إليها.
- استبعاد المهن التي لا تتواجد أو لا يفترض وجودها في ثلاث دول على الأقل.
- استبعاد المهن التي يكون توصيفها مرتبطاً بتوصيفات لمهن سابقة أو لاحقة لها ولا يمكن اختبارها بصورة مستقلة إن أمكن ذلك.

جـ - وفقاً للمعايير السابقة وبغرض تيسير إنجاز الاختبار الميداني المطلوب فقد تم اختيار مائة وخمسة وعشرين (١٢٥) مهنة، على أن تقوم الأجهزة المعنية بالدول الأعضاء باختيار ما لا يقل عن مائة (١٠٠) مهنة منها فقط بحسب تقديرها ووفقاً لإمكاناتها.

د - قام المكتب بعرض العينة واستمارة الاختبار الميداني على اللجنة الفنية للمشروع في اجتماعها الثالث وتم إقرار معايير الاختبار وعينات المهن المختارة وكذلك استمارة الاختبار الذي قام المكتب بالتنفيذي بإعدادها.

#### ٢ - إجراءات الدراسة :

قام المكتب بتجهيز استمارات الاختبار الميداني وأرسلها إلى الدول الأعضاء مع إعطاء الدول مرونة اختبار ما لا يقل عن مائة مهنة من العينة في ضوء تقديرها وإمكاناتها وظروفها، مع التأكيد على ضرورة اختبار هذه المهن ميدانياً.

#### ثالثاً - النتائج :

#### ١ - ردود الدول الأعضاء :

تلقي المكتب التنفيذي ردود الدول الأعضاء، ويلاحظ من خلال هذه الردود أن عدد المهن المختبرة في كل دولة من الدول الأعضاء يقع ضمن حجم العينة الموصى بها ومتوافق مع الأسس الإحصائية المتبعة في هذا المجال.

#### ٢ - تكرار اختبار المهن :

يبين الجدول رقم (١) تكرار اختبار المهن وعدد الدول التي قامت بالاختبار أي مجموع المهن التي تم اختبارها في ست أو خمس دول وهكذا.

### جدول رقم (١)

#### تكرار اختبار المهن

عدد الدول التي أجرت الاختبار الميداني فيها	مجموع المهن
٦	٥٢
٥	٣١
٤	٢٠
٣	٨
٢	٨
١	٥
المجموع	١٢٥

نلاحظ من الجدول أن هناك (١٠٤) مهن تم اختبارها في أربع دول فأكثر وأن هناك (٢١) مهنة اختبرت في ثلاث دول فأقل، وقد طلب من الدول الأعضاء اختبار ما لا يقل عن مائة مهنة ، ولتوفير مصداقية النتائج والتحليل سيتم التركيز في التحليل على المهن التي اختبرت في أربع دول فأكثر والبالغ عددها (١٠٤) مهن انسجاماً مع حجم العينة المختبرة في كل دولة.

### جدول رقم (٢)

#### نسب الأداء على مستوى المهنة

عدد المهن	فئات النسب المئوية للأداء على مستوى المهنة
٢٨	١٠٠٪
٢٤	أقل من ١٠٠٪ - أكثر من ٩٥٪
٢٠	أقل من ٩٥٪ - أكثر من ٩٠٪
١٢	أقل من ٩٠٪ - أكثر من ٨٥٪
٥	أقل من ٨٥٪ - أكثر من ٨٠٪
٤	أقل من ٨٠٪ - أكثر من ٧٠٪
-	أقل من ٧٠٪ - أكثر من ٦٠٪
١	أقل من ٦٠٪ - أكثر من ٥٠٪
١٠٤	المجموع

### ٣- نتائج الاختبار الميداني :

تم تفريغ ردود الدول المتعلقة بواجبات المهن المثبتة في استمارة الاختبار، وتم تحديد عدد الدول التي أجرت الاختبار والنسبة المئوية للأداء الواجب في ضوء ردود الدول بمعنى أنه إذا تم اختبار مهنة في أربع دول فقط وكان أحد واجبات هذه المهنة يؤدي في الدول الأربع فتكون نسبة الأداء لهذا الواجب (١٠٠٪) وإذا كان هذا الواجب يؤدي في ثلاث دول ولا يؤدي في الرابعة فتكون نسبة الأداء (٧٥٪).

ولتحديد النسبة المئوية للأداء على مستوى المهنة استخدمنا المعادلة الرياضية الآتية :

$$\frac{\text{مجموع النسب المئوية للأداء الواجبات}}{\text{عدد الواجبات}} = \text{النسبة المئوية للأداء}$$



ويبين الجدول رقم (٢) ملخصاً للنتائج ضمن فئات لنسب الأداء على مستوى المهن وعدد المهن الواقعة ضمن هذه الفئات.

ويبين الجدول رقم (٣) قائمة تفصيلية برموز ومسميات المهن المتضمنة في استمارة الاختبار وعدد الدول التي قامت باختبارها والنسبة المئوية للأداء على مستوى المهنة.

- ويتضح من تحليل البيانات الواردة من الدول الأعضاء والمتعلقة بالاختبار الميداني لعينات من المهن السائدة والمشاركة في الدول العربية الخليجية، انها كانت إيجابية ومشجعة حيث أكدت البيانات الواردة أن معظم المهن التي تم اختبارها مطابقة للواقع الميداني مما يؤكد بأن الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني قد تميز بالواقعية والمصادقية من حيث انسجامه مع واقع المهن بالدول العربية الخليجية.

- ومن واقع تفرغ استمارات الاختبار الميداني للمهن الواردة من الدول الأعضاء، يتبين أن نسبة كبيرة تصل إلى ٨٣,٢٪ من المهن المختارة قد اختبرت ميدانياً مما يؤكد شمولية الدليل وصحة تمثيله للمهن المتواجدة في الدول الأعضاء.

- يوضح الجدول رقم (١) الخاص بتكرار اختبار مهن معينة بالدول الأعضاء بأنه تم اختبار (٥٣ مهنة) مشتركة من المهن المختارة ضمن العينة في ست دول و (٣١ مهنة) في خمس دول من الدول الأعضاء و (٢٠ مهنة) في أربع دول منها مما يؤكد بأن معظم المهن التي اشتمل عليها الدليل معروفة ومتوافرة في غالبية الدول الأعضاء.

- أما الجدول رقم (٢) والخاص بنسبة الأداء على مستوى المهنة والذي أشارت البيانات فيه إلى أن أكثر من (١٠٠ مهنة) اختبرت ميدانياً كانت نسبة الأداء فيها تتراوح بين ٦٠ - ١٠٠٪ من مجموع المهن المختارة ميدانياً، كما يلاحظ أن غالبية المهن المختبرة قد وقعت ضمن نسبة (٩٥٪ إلى ١٠٠٪). حيث تبدأ هذه المهن بالتناقص كلما انخفضت نسبة الأداء مما يؤكد مصداقية وشمول الوصف للمهن التي اشتمل عليه الدليل ومطابقته للواجبات الخاصة بكل مهنة.

#### رابعاً - ملاحظات عامة :

وردت ملاحظات عامة في ردود الدول الأعضاء تتعلق بتعديل المسميات أو الرموز أو حول أخطاء لغوية وقد تم اعتمادها وإدخال الملائم منها.

وتم كذلك تحويل التوصيف المهني للأعمال التي كانت النسبة المئوية للأداء على مستوى المهنة دون ٨٠٪.

ويجدر بالذكر أنه قد ورد في ردود بعض الدول إشارات إلى عدم إمكانية إجراء الاختبار الميداني بسبب عدم وجود بعض تلك المهن أصلاً في تلك الدولة.

جدول رقم (٣)

جدول بنتائج اختبار عينات من المهن السائدة \*

والمشاركة بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

معدل نسبة الاختبار	عدد الدول التي قامت باختبار المهنة	مسمى المهنة	رمز المهنة	التسلسل
٪٧٩	٦	كيميائي / عام	٠-١١/١٠	١
٪١٠٠	٤	اختصاصي في الأرصاد الجوية	٠-١٣/٤٠	٢
٪٩٢	٥	مهندس مدني / عام	٠-٢٢/١٠	٣
٪١٠٠	٤	مهندس توليد الطاقة الكهربائية	٠-٢٣/٢٠	٤
٪٩٠	٥	مهندس ميكانيكي طيران	٠-٢٤/٦٠	٥
٪٨٧,٥	٥	مهندس استخراج النفط والغاز الطبيعي.	٠-٢٧/٤٠	٦
٪٨٠	٥	مهندس تخطيط حركة المرور	٠-٢٩/٥٠	٧
٪٩١,٥	٦	رسام خرائط ورسوم بيانية	٠-٣٢/٦٠	٨
٪١٠٠	٦	فني هندسة طيران	٠-٣٥/٣٠	٩
٪٩٤,٣	٦	فني في هندسة الإنتاج	٠-٣٩/٢٠	١٠
٪٨٧,٥	٤	مشرف خدمات بحرية في الموانئ	٠-٤٢/٦٠	١١
٪١٠٠	٥	اختصاصي في علم التشريح	٠-٥٢/٢٠	١٢
٪٩٠,٣	٦	مهندس زراعي وقاية النبات	٠-٥٣/٤٥	١٣
٪٩٨,٩	٥	طبيب أسنان - عام	٠-٦٣/١٠	١٤
٪٨٨,٣	٥	ممرضة مؤهلة عامة	٠-٧١/١٠	١٥
٪٥٨,٣	٤	مجبر عظام	٠-٧٩/٢٠	١٦
٪١٠٠	٤	مكتب إعادة تأمين	٠-٨٢/٥٥	١٧
٪٧٣,١	٦	محاسب / عام	١-١٠/١٠	١٨
٪١٠٠	٦	عضو هيئة تدريس في القانون والشريعة.	١-٣١/٢٥	١٩
٪٩٦,٦	٦	مدرس رياضيات	١-٣٢/٢٠	٢٠
٪١٠٠	٦	مدرس تعليم المكفوفين	١-٣٥/٢٠	٢١
٪٧٩	٦	مقريء	١-٤٥/٢٠	٢٢
٪٩٥,٧٥	٦	معد ومقدم برامج (الإذاعة والتلفزيون).	١-٥٩/٣٧	٢٣
٪١٠٠	٥	حفار (مبتكر)	١-٦١/٤٥	٢٤
٪١٠٠	٦	مصور تلفزيوني	١-٦٣/٧٠	٢٥

(\*) تم تعديل رموز المهن وبعض المسميات المهنية في المراحل اللاحقة لإعداد الدليل.

معدل نسبة الاختبار	عدد الدول التي قامت باختبار المهنة	مسمى المهنة	رمز المهنة	التسلسل
٪٩٤,٣	٦	مخرج مسرحي	١-٧٣/٣٠	٢٦
٪٨٠	٦	مدرب رياضي	١-٨٠/٣٠	٢٧
٪٩٥,٧٥	٦	اختصاصي في علم التاريخ	١-٩٢/٦٠	٢٨
٪٩٥,٧٥	٦	رئيس مجلس إدارة عضو منتدب	٢-١١/١٠	٢٩
٪٩١,٥	٦	مدير ميزانية وحسابات	٢-١٩/٣٥	٣٠
٪٨٨	٥	مدير تسويق	٢-١٩/٧٣	٣١
٪٩١,٥	٦	مشرف أعمال كتابية / عام	٣-٠٠/١٠	٣٢
٪٧٢,٩	٥	ماسك دفاتر / عام	١-٣١/١٠	٣٣
٪٩٤,٣	٦	موظف فرز وعد النقود	٢-٣١/٨٠	٣٤
٪٨٧,٥	٥	مشغل آلة حاسبة	٣-٤١/٣٠	٣٥
٪٨٢	٦	مفتش خدمات النقل بالسيارات	٢-٥٩/٤٧	٣٦
٪١٠٠	٦	كاتب فرز البريد	٣-٧٠/٣٠	٣٧
٪٩٣,٢	٦	كاتب تخليص جمركي	٢-٩١/٢٥	٣٨
٪١٠٠	٦	موظف استقبال / عام	٣-٩٤/١٠	٣٩
٪١٠٠	٤	كاتب جوازات سفر	٢-٩٩/٧٠	٤٠
٪٩٢,٥	٥	مدير تجارة الجملة	٤-٠٠/٢٠	٤١
٪٩١,٥٧	٦	دلال عقارات (وسيط)	٤-٤١/٣٠	٤٢
٪٩١,٧	٦	بائع في محطة التعبئة (بنزين)	٤-٥١/٦٠	٤٣
٪٨٨,٨	٦	مدير مطعم	٥-٠٠/٣٠	٤٤
٪٨٧,٥	٦	مشرف أو مشرفة سكن خاص	٥-٢٠/٣٠	٤٥
٪١٠٠	٦	خادم أو خادمة في المنزل (معينة)	٥-٤٠/٢٠	٤٦
٪١٠٠	٦	فراش	٥-٥١/٧٠	٤٧
٪٩٣,٧٥	٦	حلاق نسائي (كوافير)	٥-٧٠/٢٠	٤٨
٪٩٣,٣	٦	مضيفة طيران أرضية	٥-٩١/٤٠	٤٩
٪٩١,٥	٦	مشرف مزرعة	٦-٠٠/٣٠	٥٠
٪٨٩,٨	٦	عامل زراعي / عام	٦-٢١/١٠	٥١
٪١٠٠	٥	عامل تفريخ الدواجن	٦-٢٦/٢٠	٥٢
٪٨٨,٧	٦	صياد سمك في المياه الداخلية والساحلية.	٦-٤١/٣٠	٥٣
٪٨٢	٦	مشرف إنتاج ورئيس عمال / عام	٧-٠٠/١٠	٥٤
٪١٠٠	٣	مشرف شحن منتجات النفط	٧-٠٠/٨٦	٥٥
٪٨٨,٩	٤	مشغل ماكينة حفر آبار النفط والغاز	٧-١٣/٢٠	٥٦

معدل نسبة الاختبار.	عدد الدول التي قامت باختبار المهنة	مسمى المهنة	رمز المهنة	التسلسل
٪٩٧,٢	٦	مشغل ماكينة تشغيل الفولاذ الساخن.	٧-٢٢/٢٠	٥٧
٪٩٦,٤	٤	مشغل ماكينة صب المعدن بواسطة القوالب - اللافلزية.	٧-٢٤/٤٠	٥٨
٪١٠٠	٢	مغلف المعادن (بالكربون أو السيانيد أو الأوزون).	٧-٢٦/٤٠	٥٩
٪١٠٠	٣	عامل تلوين المعادن بالأزرق	٠-٢٩/٢٠	٦٠
٪١٠٠	٣	مشغل ماكينة تقطيع الخشب - قطع رقيقة	٧-٣٣/٤٠	٦١
٪١٠٠	٥	وقاد أفران السمنت	٧-٤٢/٦٠	٦٢
٪١٠٠	٢	مقطر عطور باليد	٧-٤٤/٨٥	٦٣
٪٩٦,٧	٥	مشغل معمل خلط الاسفلت	٧-٤٥/٨٥	٦٤
٪١٠٠	١	عامل حلج القطن	٧-٥١/٢٧	٦٥
٪١٠٠	٢	ضابط ماكينة الحياكة (التركوز)	٧-٥٣/٣٠	٦٦
٪١٠٠	٢	نساج سجاد بالنول اليدوي	٧-٥٤/٥٥	٦٧
٪١٠٠	٣	صباغ أقمشة	٧-٥٦/٢٥	٦٨
٪١٠٠	٣	عامل نثي وطي الأقمشة	٧-٥٦/٧٥	٦٩
٪١٠٠	٢	عامل ملش الصوف والشعر بالماكينة	٧-٦٠/٢٧	٧٠
٪١٠٠	٢	عامل صقل الجلود	٧-٦٠/٦٥	٧١
٪٩٦,٢	٦	قصاب عام	٧-٧٣/١٠	٧٢
٪١٠٠	٥	عامل منتجات البان	٧-٧٥/١٠	٧٣
٪١٠٠	٦	عجان بالماكينة	٧-٧٦/١٤	٧٤
٪١٠٠	٣	عامل ترشيح الخميرة (صناعة خميرة الخبز)	٧-٨٦/٨٣	٧٥
٪١٠٠	١	صانع خل	٧-٧٨/٧٠	٧٦
٪١٠٠	١	مصنف تبوغ	٧-٨١/١٠	٧٧
٪٩٧,٨	٥	خياط ملابس جاهزة (عدا القمصان والبيجامات)	٧-٩١/٣٠	٧٨
٪١٠٠	٢	صانع أحذية / عام	٨-٠١/١٠	٧٩
٪١٠٠	٤	عامل خياطة الأحذية بالماكينة	٨-٠٢/٥٠	٨٠
٪١٠٠	٦	مشغل مكائن نجارة / عام	٨-١٢/٠٨	٨١
٪١٠٠	٥	نجار إطارات صور (برواز)	٨-١٩/٣٢	٨٢

معدل نسبة الاختبار	عدد الدول التي قامت باختبار المهنة	مسمى المهنة	رمز المهنة	التسلسل
٪١٠٠	٤	عامل صقل الأحجار باليد	٨-٢٠/٢٥	٨٣
٪١٠٠	١	صانع عدد وقوالب / عام	٨-٣٢/١٠	٨٤
٪١٠٠	٤	مشغل ماكينة صقل وتلميع المعادن / عام	٨-٣٥/١٠	٨٥
٪١٠٠	٤	حداد نوابض	٨-٣٩/٨٥	٨٦
٪٩٧,١	٥	منصب وميكانيكي أجهزة التبريد وتكييف الهواء	٨-٤١/٨٠	٨٧
٪٩٦,٧	٥	ميكانيكي إصلاح وصيانة ماكينات الطائرات / عام	٨-٤٤/١٠	٨٨
٪١٠٠	٦	مصلح دراجات هوائية	٨-٤٩/٧٥	٨٩
٪٩٥,٨	٦	كهربائي تركيب وصيانة وإصلاح أجهزة القياس	٨-٥١/٥٠	٩٠
٪٩٦,٤	٤	إلكتروني تركيب وصيانة واصلاح اجهزة طبية الكترونية	٨-٥٢/٣٠	٩١
٪٩٠,٢	٦	كهربائي توصيلات (أسلاك) / عام	٨-٥٥/١٠	٩٢
٪١٠٠	٤	عامل خطوط البرق والهاتف	٨-٥٧/٥٠	٩٣
٪٩٦,٦	٦	مشغل معدات تسجيل الصوت	٨-٦٢/٢٠	٩٤
٪٩٦,٢	٦	لحام بالقوس الكهربائي بالماكينة.	٨-٧٢/٢٥	٩٥
٪١٠٠	٤	نحاس أنابيب	٨-٧٣/٣٥	٩٦
٪٨٠	٥	صانع أبواب وشبابيك ومحجرات معدنية	٨-٧٤/٨٠	٩٧
٪٩٦,٦	٦	حفار مجوهرات	٨-٨٠/٨٠	٩٨
٪١٠٠	٦	عامل قص الزجاج	٨-٩١/٥٦	٩٩
٪٩٠	٥	صانع الطابوق الرملي الجيري باليد أو الماكينة	٨-٩٢/٤٠	١٠٠
٪٨٩	٣	نقاش زجاج	٨-٩٤/٢٠	١٠١
٪١٠٠	١	مشغل طاحونة المطاط	٩-٠١/٢٠	١٠٢
٪٩٠	٢	مشغل ماكينة التشكيل الحرارى	٩-٠١/٥٨	١٠٣
٪٩٦,٧	٥	مغلف ومصلح إطارات (ضلاع)	٩-٠٢/٥٠	١٠٤
٪١٠٠	٢	مشغل مكبس الإطارات	٩-٠٣/٥٦	١٠٥
٪٩٥,٨	٤	مشغل ماكينة تبطين الورق المقوى (كارتون)	٩-١٠/٤٠	١٠٦

معدل نسبة الاختبار	عدد الدول التي قامت باختبار المهنة	مسمى المهنة	رمز المهنة	التسلسل
٪٩٦,٦	٦	مركب صفحات	٩-٢١/٥٠	١٠٧
٪٩٥,٨	٦	حفار ألواح الطباعة المعدنية (كلاش باليد)	٩-٢٤/٢٠	١٠٨
٪١٠٠	٦	مجلد/ عام	٩-٢٦/٥٥	١٠٩
٪٩٧,١	٥	مكبر صور فوتوغرافية	٩-٢٧/٥٠	١١٠
٪١٠٠	٤	خطاط وصباغ لافتات	٩-٣٩/٥٠	١١١
٪١٠٠	٦	صانع منتجات كونكريتية بالقوالب	٩-٤٣/٢٠	١١٢
٪٨٨,٦	٥	فاحص نوعية	٩-٤٩/٨٠	١١٣
٪٩٦,٧	٥	مبلط أرضيات بترايبع البلاط الملونة	٩-٥١/٥٣	١١٤
٪٩٦,٤	٥	مسقف الأحجار والطابوق	٩-٥٣/٢٠	١١٥
٪١٠٠	٥	نجار منضدة	٩-٥٤/٧٠	١١٦
٪١٠٠	٥	مغلف معدات التبريد وتكييف الهواء بمواد عازلة	٩-٥٦/٦٠	١١٧
٪١٠٠	٤	حفار مجاري	٩-٥٩/٥٨	١١٨
٪١٠٠	٣	مراقب لوحة أزرار التوزيع	٩-٦١/٧٠	١١٩
٪٨٦,٤	٦	عامل شحن وتفريغ الطائرات	٩-٧١/٣٥	١٢٠
٪١٠٠	٤	مركب رافعات في الإنشاءات	٩-٧٢/٢٠	١٢١
٪١٠٠	٤	مشغل جسور أحواض السفن الجافة	٩-٧٣/٦٠	١٢٢
٪٩٤,٣	٦	مشغل وحدة خلط الخرسانة (كونكريت) ردي مكس	٩-٧٤/٧٥	١٢٣
٪٩٣,٣	٥	مزيت ومشحم سفن	٩-٨٢/٣٠	١٢٤
٪١٠٠	٦	سائق سيارة أجرة للركاب (تاكسي)	٩-٨٥/٣٠	١٢٥



## مذكرة بشأن إعداد المسودة النهائية للدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف والتوصيف المهني «التعديلات - الإضافات»

تأكيداً للمبادئ العامة للمشروع التي تضمنت ضرورة مراعاة العوامل والملاحظات والاعتبارات الجديدة التي سيؤخذ بها عند الإعداد لمشروع التصنيف المهني الدولي الجديد، وتمشياً مع توجه المجلس في أن يقوم التصنيف المهني العربي الخليجي الموحد على أساس هيكل متكامل للتصنيف المهني لمجموعاته ومواصفاته ورموزه، بحيث يضم جميع المهن القائمة والمتوقعة والقابلة للانتشار، إضافة إلى ذلك فإن التصنيف المهني العربي الخليجي الموحد يشكل في الأساس خطوة أساسية نحو الإعداد للتصنيف المهني العربي الموحد ومكماً له. من هذا المنطلق وفي أثناء انجاز المراحل الأولية من المشروع استجدت الكثير من المسائل على الساحة الدولية والعربية بشأن التصنيف المهني مما أدى إلى إعادة النظر في هيكلية التصنيف المهني وحدوده.

وقد تأكدت قناعة المسؤولين في المكتب التنفيذي بضرورة وأهمية اجراء تقويم ومتابعة لتلك المستجدات والتعرف على امكانات وجدوى الإفادة منها في مشروع الدليل العربي الخليجي الموحد للتصنيف المهني، وعليه فقد استعان المكتب التنفيذي، وفي إطار التعاون الفني بين المكتب ومنظمة العمل العربية، بخبرة عربية عرفت بالكفاءة وعايشت هذه التطورات وبمشاركة من فريق العمل الفني المختص بإعداد مسودة مشروع الدليل، تمت دراسة وتحديد المقترحات المطلوب إدخالها على المسودة النهائية للمشروع وذلك لضمان مواكبته للتطورات المشار إليها، بغرض تحقيق المستوى المطلوب للصيغة الفنية للمشروع لكي يكون أداة نافعة في نظام تبادل معلومات التشغيل والقوى العاملة بين الأقطار العربية وأن يكون أساساً لنظام خليجي عربي ناجح لتبادل معلومات القوى العاملة حسبما نصت عليه المبادئ العامة للمشروع وإطاره العام.



## أولاً - هيكل التصنيف :

### ١ - الحدود :

- سار المشروع سابقاً في هيكلية التصنيف على نفس هيكلية التصنيف القياسي الدولي للمهن (طبعة ١٩٦٨) بأن تبني أربعة حدود هي (القسم، الباب، الفصل، المهنة).

### التعديل المعتمد :

\* تمت إضافة حد جديد بين القسم والباب يسمى «الجزء»، أي الوصول بالتصنيف المهني إلى الحد الخامس بهدف إخراج المشروع ليكون على اتساق مع توجه منظمة العمل الدولية في مشروعها الجديد، حيث تم إدخال هذا الحد، وحتى يكون متكاملأ مع مشروع التصنيف المهني العربي الذي تبني أيضاً هذا الحد، وسوف يكون بالامكان أيضاً في ضوء إدخال هذا الحد تلافي الفصول العائمة والمسميات المهنية غير المحددة والمثلة بالعنوان «الآخرون الذين لم يصنفوا في مكان آخر» وتحديد الفصول بدقة وبشكل تفصيلي وتصنيف كل مهنة في موقعها بالتحديد، وبذلك تكون البيانات الإحصائية المبنية على هذا الأساس أكثر دقة وشمولاً بحيث يمكن تخطيط وتنمية الموارد البشرية على المستوى القطري والخليجي بشكل دقيق. والحدود في التصور الحالي كما يأتي :

- مجموعات رئيسية : القسم ويتفرع إلى أجزاء.

- مجموعات جزئية : الجزء ويتفرع إلى أبواب.

- مجموعات فرعية : الباب ويتفرع إلى فصول.

- مجموعات مهنية : الفصل ويتفرع إلى مهن (أعمال).

- المهنة (عمل).

والجدول التالي يوضح بشكل تفصيل الفئات المهنية أو المسميات المهنية كل في موقعها المحدد.

## نموذج يبين قوائم الفئات المهنية

الفصل		الباب		الجزء		الفصل	
العنوان	الرمز	العنوان	الرمز	العنوان	الرمز	العنوان	الرمز
مديرو الإدارات العامة والتعليمية والتدريبية الحكومية المركزية	011-1	مديرو الإدارات العامة المركزية الحكومية	011	مديرو الإدارة العامة	01	مديرو الإدارة العامة والأعمال	0
مديرو الأبحاث والتنمية	011-3	مديرو الإدارات والخدمات الحكومية المحلية	012				
المديرون الإداريون	012-1						
مديرو المرافق المحلية	012-2						
مديرو الخدمات الصحية	013-1	مديرو خدمات المجتمع	013				
مديرو الخدمات التعليمية	013-2						
مديرو المؤسسات الثقافية والإعلامية	013-3						
مديرو الجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	013-4						
مديرو الأعمال الصناعية	021-1	مديرو الأعمال الصناعية والزراعية والتجارية والمالية والسياحية	021	مديرو الأعمال	02		
مديرو الأعمال الزراعية	021-2						
مديرو الأعمال التجارية والمالية	021-3						
مديرو المؤسسات السياحية	021-4						

## ٢- الأقسام :

- تبني المشروع نفس أقسام التصنيف القياسي الدولي للمهن (طبعة ١٩٦٨م) بأن أبقى على دمج القسمين (صفر وواحد) وكذلك على دمج الأقسام (٧، ٨، ٩).

التعديل المعتمد :

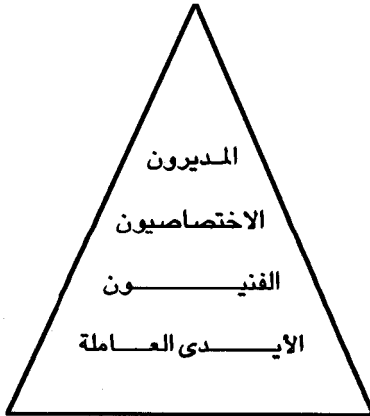
### \* الترتيب والتسمية :

إعادة ترتيب وتسمية الأقسام وتقادى الدمج لتصبح على النحو الآتي :

0	مدير و الإدارة العامة والأعمال
1	الاختصاصيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية
2	الفنيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية
3	المهن الكتابية
4	مهن البيع
5	مهن الخدمات
6	مهن الزراعة وتربية الحيوانات والطيور والصيد.
7	مهن العمليات الصناعية والكيميائية والصناعات الغذائية
8	المهن الهندسية الأساسية المساعدة.
9	العاملون في القوات المسلحة (لن يتم تصنيف وتوصيف القسم الخاص بالعاملين في القوات المسلحة).

### المبررات :

- لو نظرنا إلى الهرم الفني لقوة العمل المبين نلاحظ أن مهن الإدارة تأتي في قمة الهرم، يليها الاختصاصيون ثم الفنيون ثم فئات الأيدي العاملة، وهذا هو النمط الممارس فعلياً في واقع ميادين العمل، ولنعكس هذا الواقع في المشروع، علينا أن نبدأ في القسم الأول بمهن الإدارة ثم في القسم الثاني بمهن الاختصاصيين وهكذا.



- يتيح فصل الأقسام المدموجة إمكانية تجميع كل الأعمال التي تندرج تحت قسم الاختصاصيين في قسمهم بدلاً من بعثتهم في عدة أقسام وكذلك تجميع كل الفنيين في قسمهم وهذا ينطبق أيضاً على المهن الإدارية.

- إن فصل وتجميع المهن التي كانت تقع في القسم المدموج (٧، ٨، ٩) تساعدنا على تفادي الازدواجية التي كانت تثير الكثير من المشاكل الإحصائية.

- تبنت منظمة العمل العربية في مشروعها هذا التبويب وهذه التسميات وبذلك يكون مشروعنا على اتساق مع مشروعها.

### ٣ - المسميات المهنية :

- سار المشروع في التسميات المهنية وفق منهجية التصنيف القياسي الدولي للمهن ففي كثير من الحالات يقف في التحليل إلى مستوى المهنة ولا يتسلسل إلى مستوى أعمال (JOPS) وبذلك أغفل كثيراً من المسميات المهنية.

### التعديل المعتمد :

\* تم إدخال بعض التعديلات على المسميات المهنية لكي تعكس (الأعمال) التي تمارس حالياً والمتوقع ممارستها في المستقبل القريب، حيث تضم المهنة مجموعة من الأعمال المتفاوتة في سعة التخصص وفي مستوى المهارة مثال : مهنة ميكانيك السيارات تضم أعمالاً متعددة مثل ميكانيك محرك، وميكانيك جهاز قيادة، وميكانيك خدمة سريعة، كما تبنى التصنيف تسميات عربية فصيحة للمهن وتفاذي تسميات اللهجات المحلية.

### ثانياً - نمطية التوصيف :

- سار المشروع في نمطية التوصيف المهني وفق النمطية المستخدمة في التصنيف القياسي الدولي للمهن بأن حافظ على استخدام عبارات مرنة جداً وليست ذات مدلول محدد مثل استخدام كلمة «قد يعمل» وكذلك «يمارس الأعمال المشابهة».

كما أن نمطية التوصيف المشروع قد أغفلت الإشارة إلى مسؤوليات محددة مثل المسؤوليات الخاصة بالصحة والسلامة المهنية أو المسؤوليات التي يختص بها المسؤولون في مجال بناء وتطوير المهارات وتدريب العاملين.

### التعديل المعتمد :

\* العمل على تفادي الكلمات والعبارات غير المحددة واستخدام كلمات محددة، بحيث يكون التوصيف أكثر دقة ليغطي كافة الواجبات ويبرز دور شاغلي العمل في مجال التدريب والسلامة والصحة المهنية كلما كان ذلك متحققاً من الناحية العملية.

### المبررات :

- تثير الكلمات غير المحددة كثيراً من اللبس والحساسية في واقع الممارسة الفعلية فكلمة «قد يعمل» تتضمن معنى «قد لا يعمل» وكذلك استخدام «يمارس الأعمال المشابهة» فالاصل ان نذكر الواجبات وليس شبيهاتها.

- ان مسؤولية السلامة والصحة المهنية هي مسؤولية مشتركة على الرغم من وجود ضباط سلامة وصحة مهنية فلكل عامل واجبات محددة في مجال تنفيذ شروطها ومراعاة وتطبيق قواعدها.

- إن مسؤوليات بناء وتطوير مهارات وكفاءات العاملين أيضاً هي مسؤوليات مشتركة وهذا لايعنى أن يمارس كل عامل مهمة التدريب ولكن على المسؤولين تحديد الاحتياجات التدريبية للمرؤوسين والعمل على تغطيتها من خلال التدريب الموقعى أو المحلي أو الخارجي وهي مسؤولية تأتي في مقدمة مسؤولياتهم.

### ثالثاً - مستوى المهارة :

- لم يتطرق المشروع إلى تحديد فئة المستوى المهني للعمل.

### التعديل المعتمد :

\* اعتماد وإدخال فئات المستويات المهنية الآتية على الرقم الرمزي للعمل وتمثله الخانة السابعة من الشمال وبذلك نكون قد وصلنا في التصنيف إلى الحد السادس.

الرقم الرمزي للفئة	فئات المستويات المهنية
1	الاختصاصيون
2	الفنيون
3	العامل المهني
4	العامل الماهر
5	العامل محدود المهارات

### المبررات :

- يتيح تحديد فئة المستوى المهني تعرف نوعية ومستوى الإعداد المهني لشاغل العمل وكذلك يشكل معياراً موضوعياً يساهم في رسم سياسات الأجور بالإضافة إلى المساهمة في التخطيط الدقيق لتنمية وتطوير كفاءات الموارد البشرية.

- تنسجم فئات المستوى المهني المقترحة مع ما أفرزته تجارب الدول العربية عامة ودول مجلس التعاون الخليجي خاصة في مجال سياسات وبرامج التعليم والتدريب من حيث :

يعد التعليم الجامعي فئة الاختصاصيين

يعد التعليم في المعاهد فئة الفنيين

يعد التعليم الثانوي فئة المهنيين

تعد مراكز التدريب فئة العاملين الماهرين

يعد التدريب القصير فئة العاملين محدودي المهارات

## صدر من هذه السلسلة

العدد الأول : أوضاع مؤسسات الرعاية الإجتماعية ودورها  
في خدمة المجتمع العربي الخليجي  
«ناقد»

العدد الثاني : تشريعات العمل في الدول العربية الخليجية  
- دراسة مقارنة -  
«ناقد»

العدد الثالث : رعاية الأحداث الجانحين بالدول العربية  
الخليجية  
«ناقد»

العدد الرابع : نحو استخدام أمثل للقوى العاملة الوطنية  
بالدول العربية الخليجية  
«ناقد»

العدد الخامس : دراسات وقضايا من المجتمع العربي الخليجي  
«الأبحاث الفائزة في المسابقة الأولى للبحث  
الإجتماعي»  
«ناقد»

العدد السادس : حول واقع إحصاءات القوى العاملة الوطنية  
المفاهيم - الأجهزة - التطوير  
«ناقد»

العدد السابع : الشباب العربي في الخليج ومشكلاته المعاصرة  
- دراسات مختارة -  
«ناقد»

العدد الثامن : واقع معدلات إنتاجية العمل ووسائل تطويرها  
«ناقد»

العدد التاسع : قضايا من واقع المجتمع العربي في الخليج  
«تأخر سن الزواج والمهور - الفراغ - المخدرات»  
«الأبحاث الفائزة في المسابقة الثانية للبحث  
الإجتماعي»  
«ناقد»

العدد العاشر : ظاهرة المربيات الأجنيبيات  
«الأسباب والآثار»

العدد الحادي عشر : العمل الإجتماعي التطوعي في الدول العربية  
الخليجية  
مقوماته - دوره - أبعاده

العدد الثاني عشر : الحركة التعاونية في الخليج العربي  
«الواقع والأفاق»

- العدد الثالث عشر : احصاءات العمل وأهمية النهوض بها في أقطار  
الخليج العربية
- العدد الرابع عشر : دراسات وقضايا من المجتمع العربي الخليجي  
«الأبحاث الفائزة في المسابقة الثالثة للبحث  
الإجتماعي» الجزء الثالث
- العدد الخامس عشر : مظلة التامينات الإجتماعية في أقطار الخليج  
العربية
- العدد السادس عشر : القيم والتحويلات الإجتماعية المعاصرة (دراسة في  
الإرشاد الإجتماعي في أقطار الخليج العربية).
- العدد السابع عشر : الإعاقة ورعاية المعاقين في أقطار الخليج العربية
- العدد الثامن عشر : رعاية المسنين في المجتمعات المعاصرة  
(قضايا واتجاهات)
- العدد التاسع عشر : السلامة والصحة المهنية ودورها في حماية الموارد  
البشرية
- العدد العشرون : لزمنة الخليج .. البعد الآخر  
الأنار والتداعيات الإجتماعية

رقم الإيداع في المكتبة العامة

١٣٥٨ د.ع/١٩٩٣م

الطبعة بمطابع المؤسسة العربية للطباعة والنشر ذ.م.م - البحرين

## المكتب التنفيذي

سلسلة الدراسات الإجتماعية والعمالية  
سلسلة علمية متخصصة تعنى بنشر البحوث والدراسات الإجتماعية والعمالية  
بدول مجلس التعاون الخليجي

ثمن الاشتراك في العدد :

في الدول العربية : للأفراد (٣,٥) دينار بحريني  
للمؤسسات (٧) دنانير بحرينية  
(١٠ دولارات أمريكية)  
(٢٠ دولاراً أمريكياً)

في الدول الأجنبية : للأفراد (٥,٥) دينار بحريني  
للمؤسسات (١١) ديناراً بحرينياً  
(١٥ دولاراً أمريكياً)  
(٣٠ دولاراً أمريكياً)

### قسيمة اشتراك

الاسم : \_\_\_\_\_

العنوان : \_\_\_\_\_

الاشتراك المطلوب : اعتباراً من العدد ( ) ولغاية العدد ( ) بواقع ( ) نسخة

مرفق شيك مصرفي بمبلغ : \_\_\_\_\_

يكتب الشيك باسم (المكتب التنفيذي) ويرسل مع قسيمة الاشتراك إلى:

المكتب التنفيذي - قسم الشؤون الإدارية والمالية

ص . ب : ٢٦٣٠٣ - المنامة - البحرين

\* يرجى مراجعة الأعداد الصادرة ضمن هذه السلسلة في نهاية كل عدد.





إن ترشيد وتخطيط وتنمية الموارد البشرية في أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية، يتطلب وضع أنظمة ومعايير فنية دقيقة، واعتمادها كلفة مشتركة لجمع ونشر وتبادل البيانات والمعلومات والإحصاءات المتعلقة بالقوى العاملة، تعتمد على توصيف قياسي نموذجي للواجبات والمهام المطلوبة لكل مهنة ووفقاً للمستويات الدولية والمستجدات العلمية المتقدمة، وعلى النحو الذي يوفر متطلبات واحتياجات سوق العمل من الأيدي العاملة كما ونوعاً، ومن هنا تبرز أهمية التصنيف والتوصيف المهني في مجال تحقيق الاستخدام الأمثل للقوى العاملة الوطنية، وهو الموضوع الذي تتناوله بالبحث والتحليل الدراسات المنشورة ضمن هذا العدد.